

Askola

Tulevaisuusohjelma talouden tasapainottamiseksi vuosina 2025-2030

Kunnanhallitus 27.8.2025

Taustaa

- **Tilinpäätös 2024** osoittaa tilikauden tuloksena alijäämää 0,6 miljoonaa euroa
- **Lainakanta 2024** on 23 miljoonaa euroa (noin 4 935 euroa/asukas)
- **Talousarvio 2025** on alijäämäinen 0,4 miljoonaa euroa
- Talousarvio 2025 sisältää alijäämäiset **taloussuunnitelmavuodet 2026–2027**
- Tavoitteena on talouden tasapaino jo vuodesta 2026 alkaen
 - toimia tehdään jo vuonna 2025

Tulevaisuushjelma talouden tasapainottamiseksi

- Askolan kunnanvaltuusto hyväksyi vuoden 2025 talousarvion kokouksessaan 14.11.2025. Samalla valtuusto hyväksyi yhdeksi talousarviotavoitteeksi tulevaisuushjelman laatimisen talouden tasapainottamiseksi
- Tammi-maaliskuun aikana toteutettiin johtoryhmän valmistelutyötä, johon osallistuvat kunnanhallituksen puheenjohtaja ja kunnanvaltuuston puheenjohtaja. Yhteiset kokoukset pidettiin 29.1.2025 ja 18.3.2025 ja 15.4.2025
- Askolan kunnanhallitus päätti kokouksessaan 7.5.2025, että talouden sopeuttamistarve vuosille 2025–2030 on arviolta noin 2,5 miljoonaa euroa
- Kunnanhallitus perusti ohjausryhmän tulevaisuushjelman toteuttamiseksi ja nimesi jäsenet ohjausryhmään

TuTaTa-ohjausryhmän jäsenet



- Ritva Haasanen, vara Mia Myllys
 - Jenni Hovilehto, vara Tero Aaltonen
 - Veikka Huuskonen, vara Riitta Koivisto
 - Matti Jäppilä, vara Irina Salojoki
 - Sanna Kurki, vara Petra Lind
 - Mikko Maukonen, vara Jarkko Inkeroinen
 - Mika Väinölä, vara Jouni Vilkki
-
- Esko Halmesmäki, elinympäristö-palvelualue
 - Janne Mäkinen, osaaminen ja elämänlaatu -palvelualue
 - Annu Räsänen, kunnanjohtaja
 - Tuija Saloranta, hallintojohtaja
 - Kaija-Leena Tuomisto, talouspäällikkö
 - Johanna Viuhko, hyvinvointikoordinaattori
 - Tero Suominen (1.6. alkaen), Riku Honkasalo (31.5. asti), kunnanhallituksen puheenjohtaja
 - Hannu Vihreäluoto, henkilöstön edustaja
-
- Ohjausryhmän puheenjohtaja on Mikko Maukonen, varapuheenjohtaja Veikka Huuskonen

Ohjausryhmän työskentely

- Ohjausryhmä kokoontui yhteensä 5 kertaa aikavälillä toukokuu–elokuu
- Ohjausryhmässä muodostettiin yhteistä tilannekuvaa Askolan kunnan väestön, ikäjakauman, talousennusteiden, kunnan omistamien kiinteistöjen, kunnan tarjoamien palveluiden ja tulevaisuuden kehittämiseksi investointitarpeiden kautta
- Ohjausryhmän työskentelyssä huomioitiin Askolan kuntastrategian painopisteet ja strategiset tavoitteet
- Ohjausryhmä päätti toteuttaa henkilöstökyselyn ja kuntalaiskyselyn, joiden tulokset huomioitiin suunnittelussa
- Ohjausryhmä päätti työskentelyn kokouksessaan 25.8.2025, jossa vuosille 2025–2030 hyväksyttiin suunnitelma yhteensä 2,5 miljoonan euron sopeuttamisesta
- Ohjausryhmän esitys kunnanhallituksen käsittelyyn 27.8.2025.

A decorative graphic on the left side of the slide, consisting of a series of overlapping, stylized leaf or petal shapes in a lighter shade of orange, arranged in a fan-like pattern.

Askolan kuntastrategia 2022-2025

Askolan kuntastrategia 2022-2025

Strategiset tavoitteet

- yritysmyönteisyys
- kestävä talous
- osallistava ja avoin toimintatapa

Elinvoima

Hyvinvointi

- ajanmukainen palveluverkko
- asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
- turvallinen ja viihtyisä elinympäristö

Askolan kuntastrategia 2022-2025

Arvot

Askolan kunnan toiminta perustuu seuraaville arvoille:

positiivisuus

kestävyys

turvallisuus

joustavuus

osallisuus

rohkeus



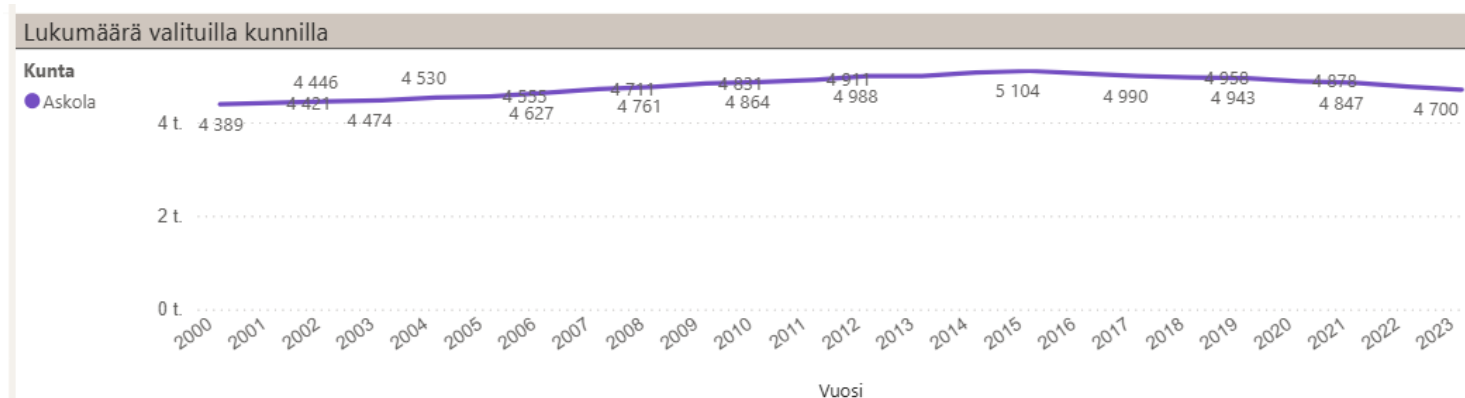
A stylized, light green leaf graphic is positioned on the left side of the slide, extending diagonally across the upper half. The leaf has a central vein and several smaller, rounded lobes branching off it.

Taustatiedot

Väestö



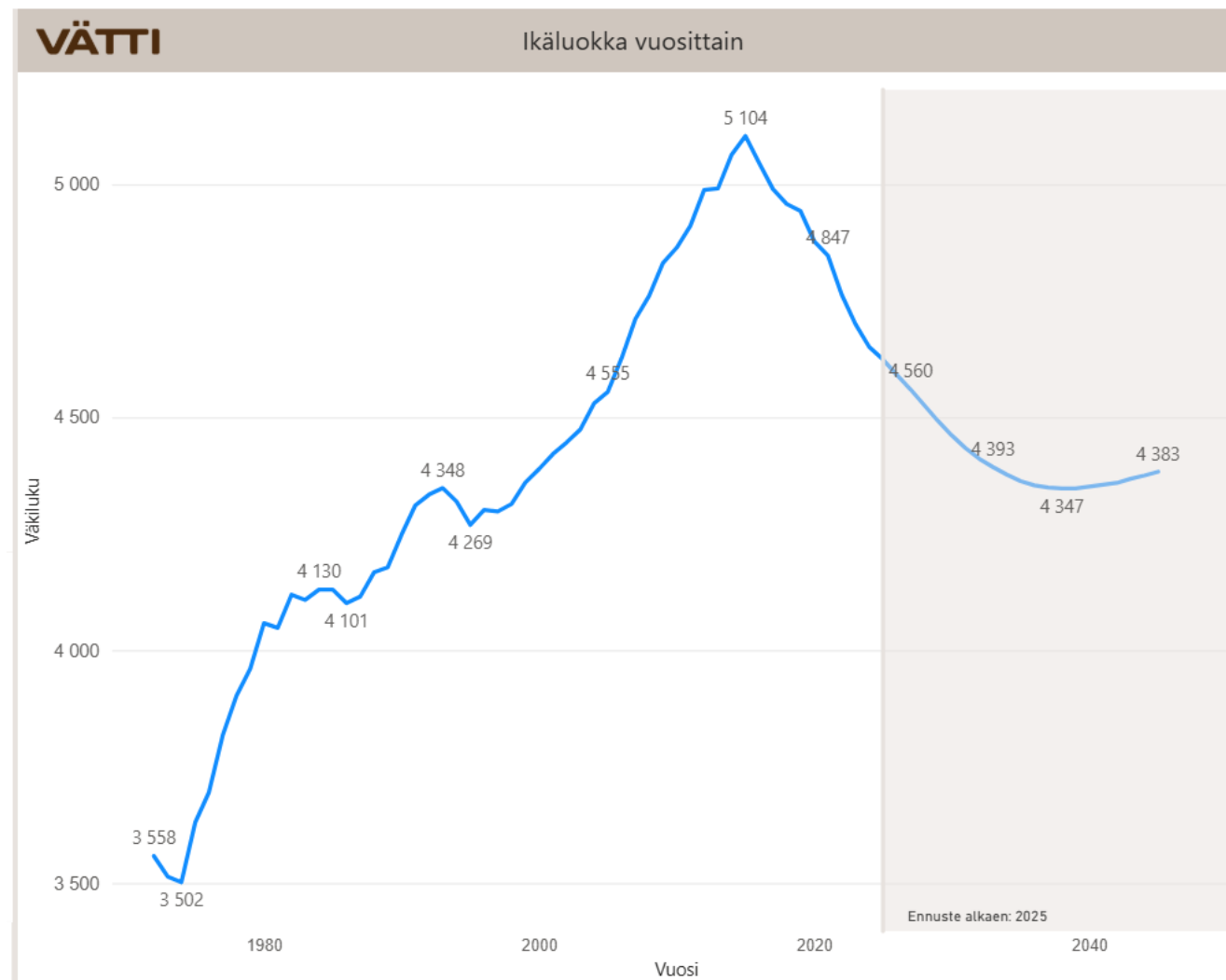
- Väestön kehitys vuosina 2000–2023
- 31.12.2024 väestö 4 651 asukasta



2024

väestö 4 651

Väestöennuste



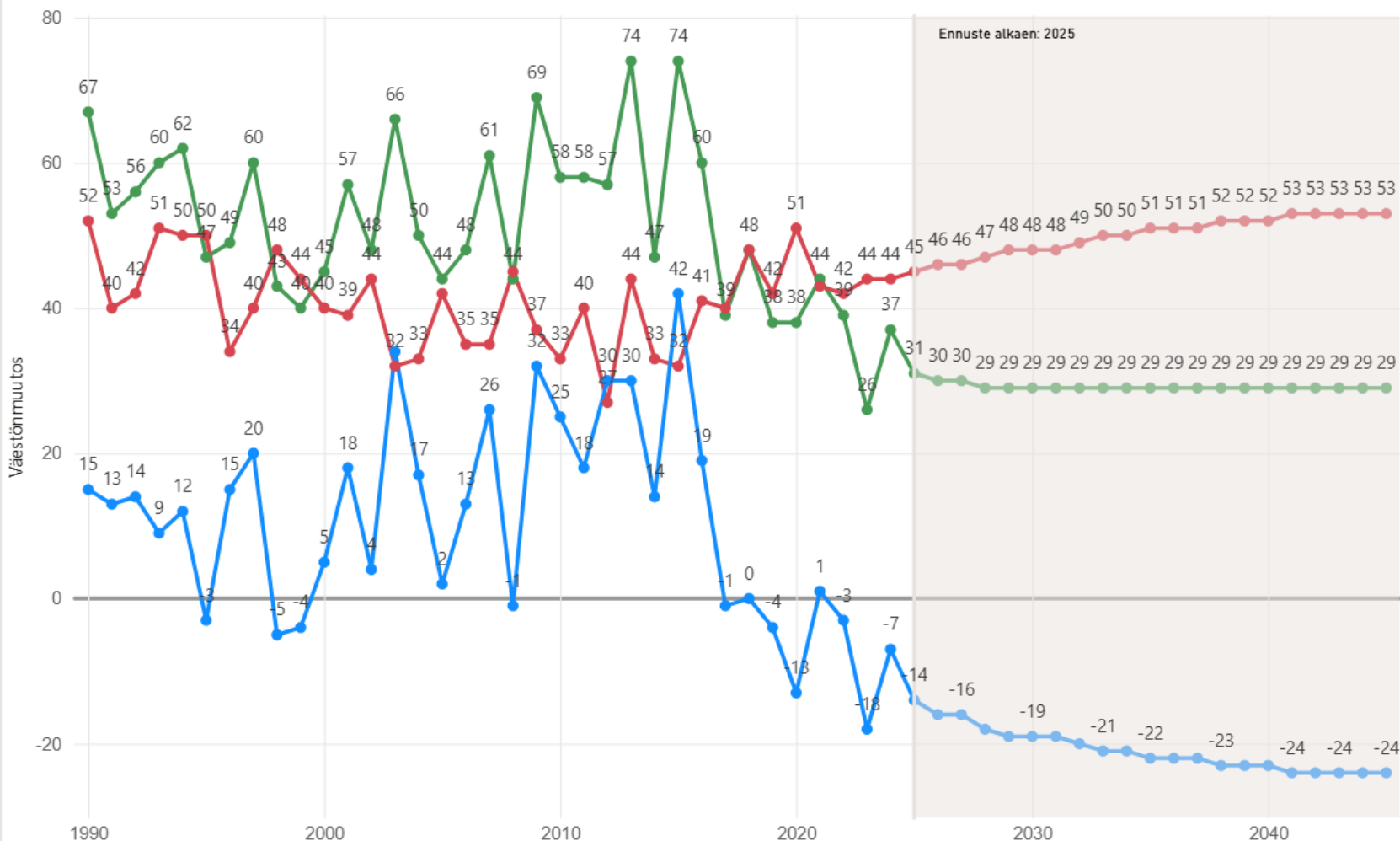
Väestöennuste – syntyvyys ja kuolleet



VÄTTI

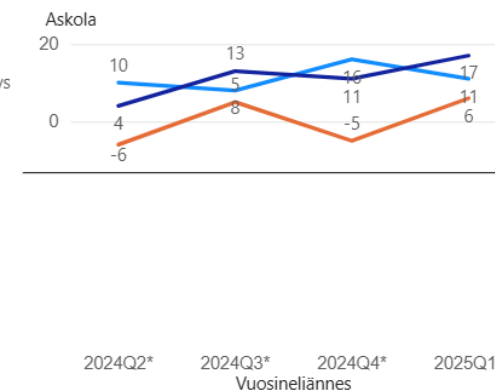
Väestömuutokset ja laskennallinen ennuste

● Syntyneet ● Kuolleet ● Syntyvyys-kuolleisuus (netto)

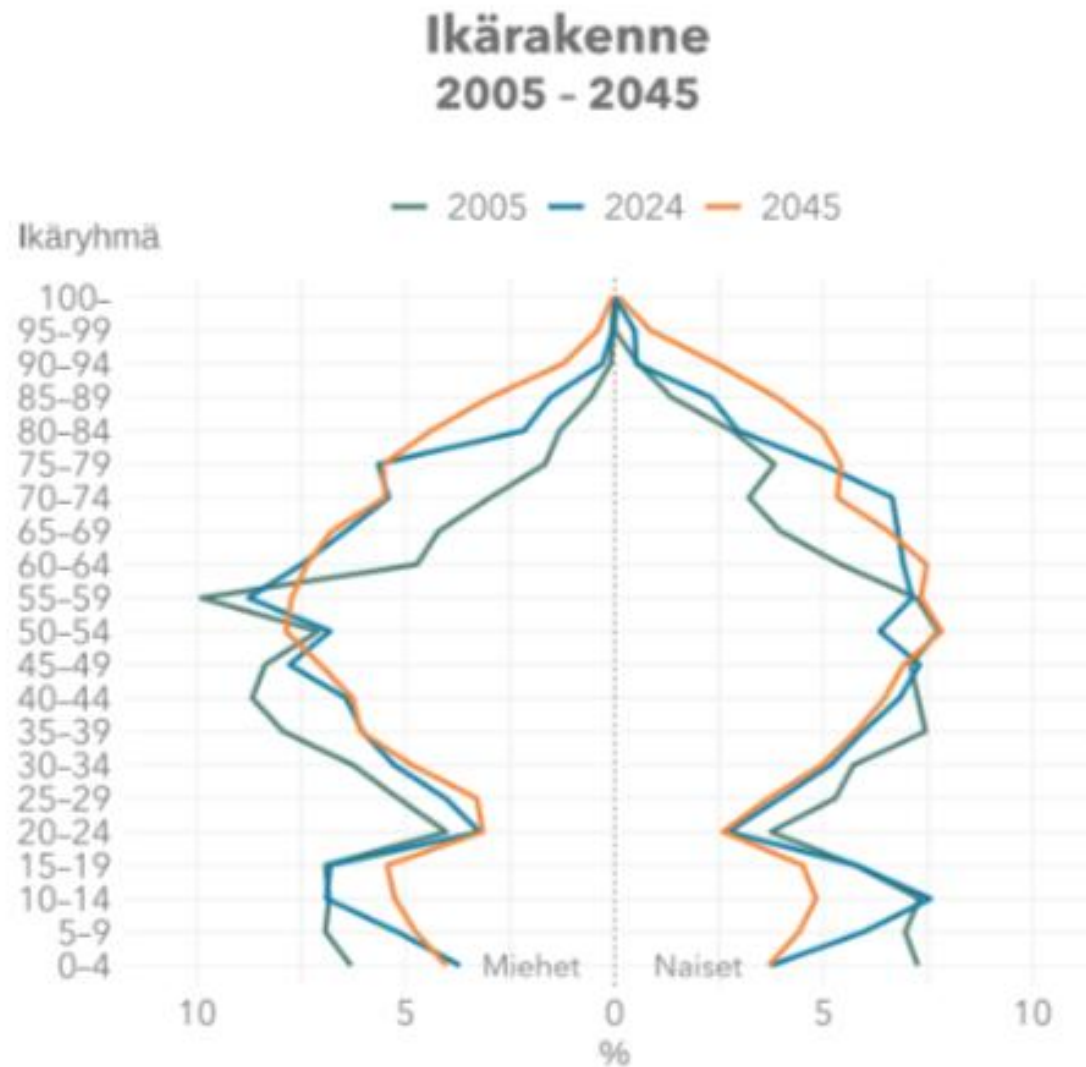


Lukumäärä valituilla kunnilla

● Kuolleet
● Elävänä syntyneet
● Luonnollinen väestönlisäys

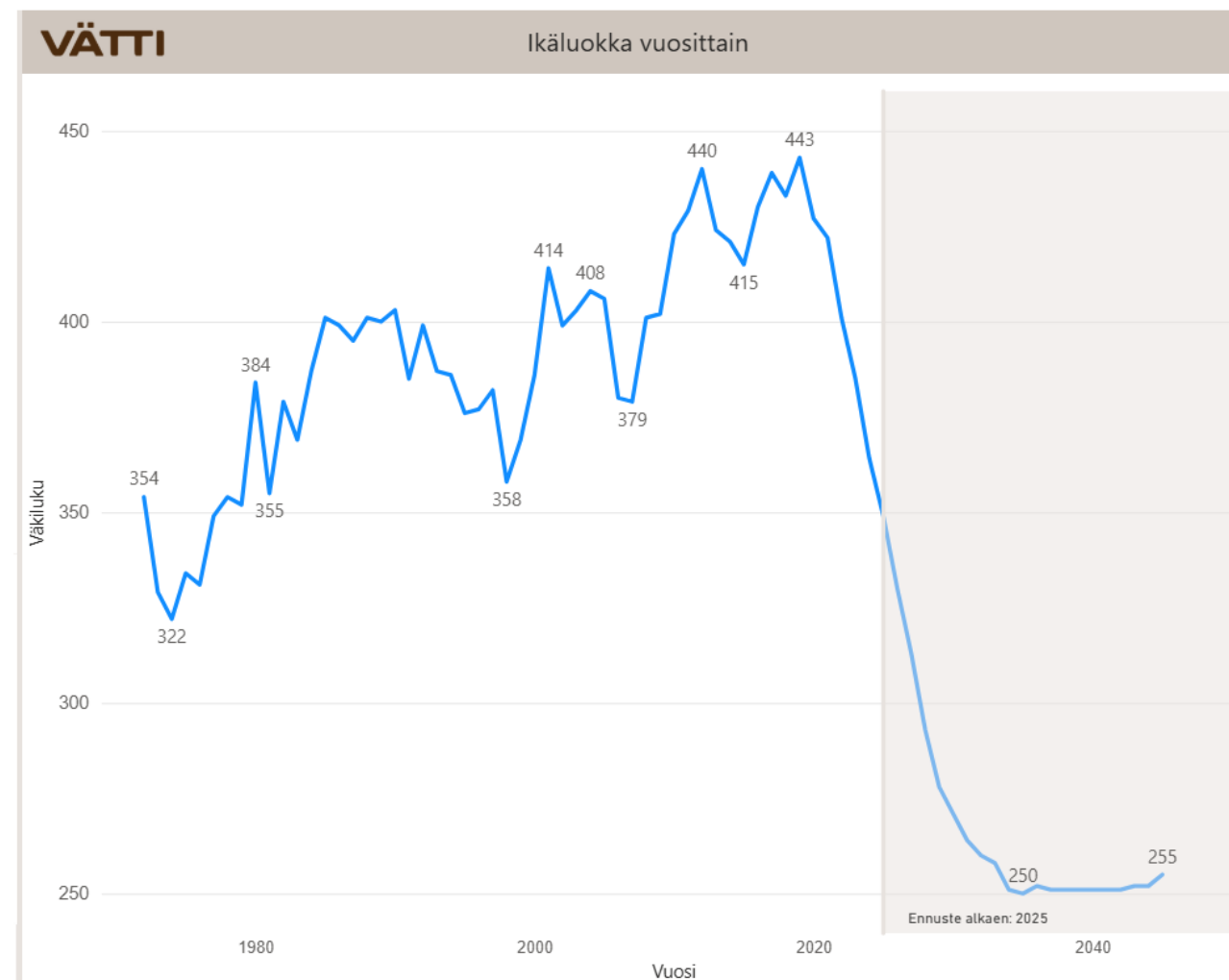
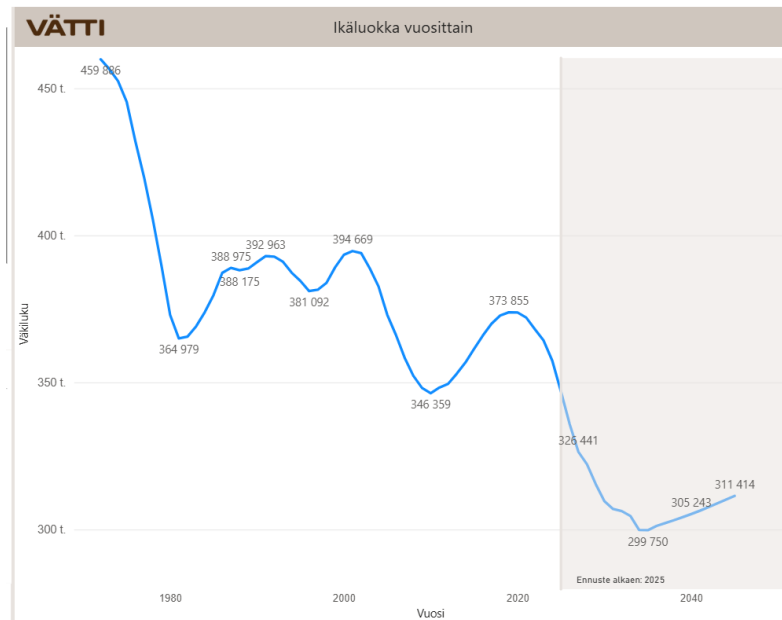


Väestö – ikärakenne vuosina 2005, 2024, 2045

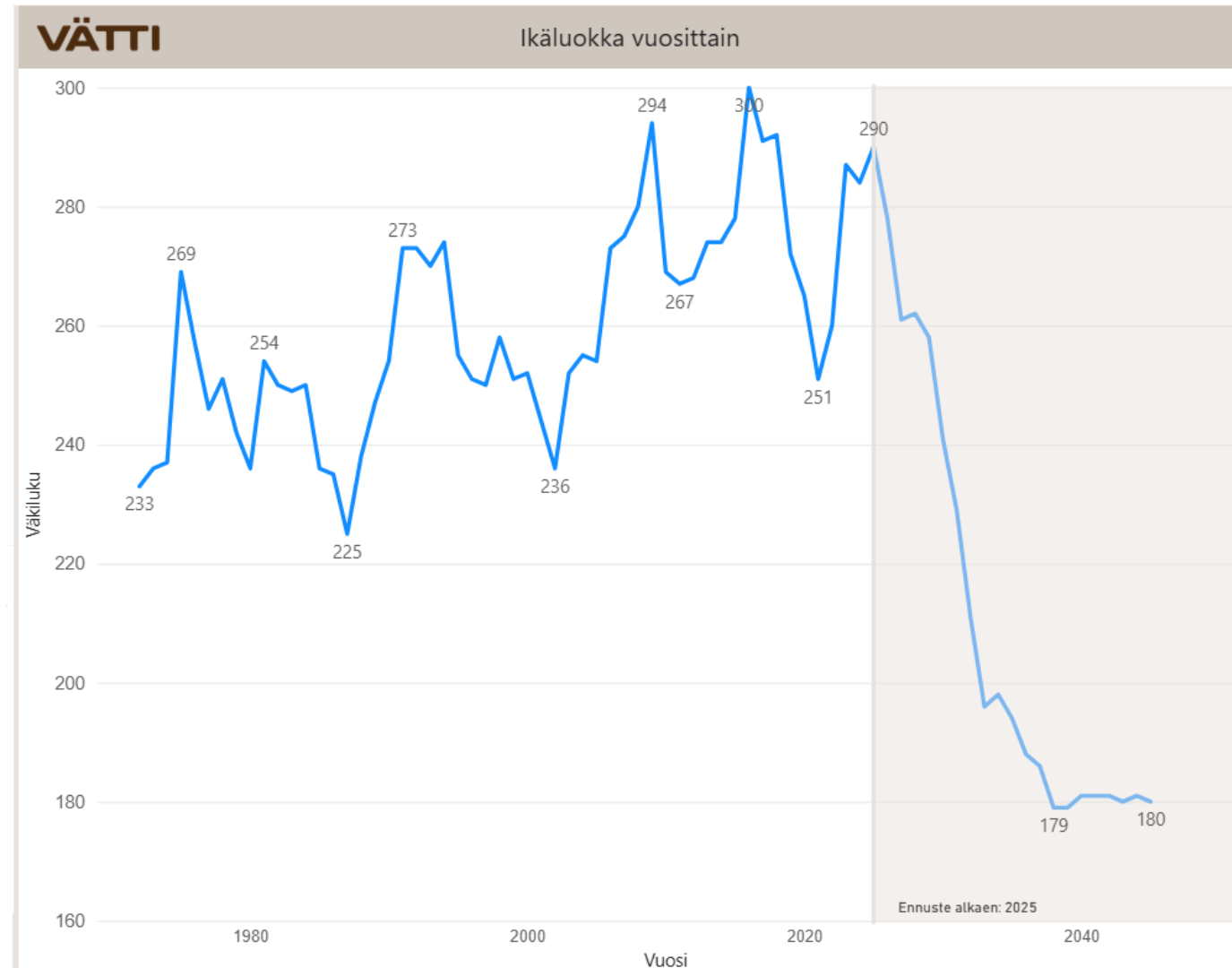
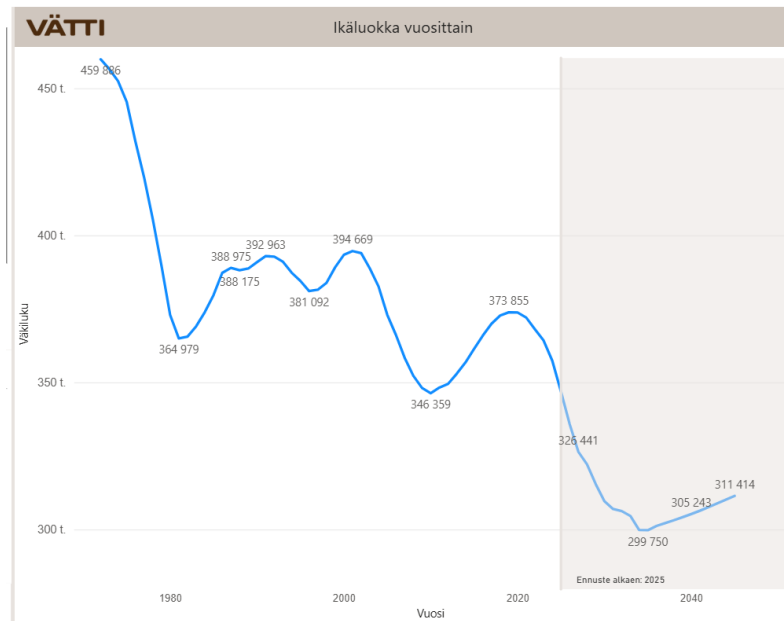


Lähde: Tilastokeskus.
Päivitetty: 4.4.2025.

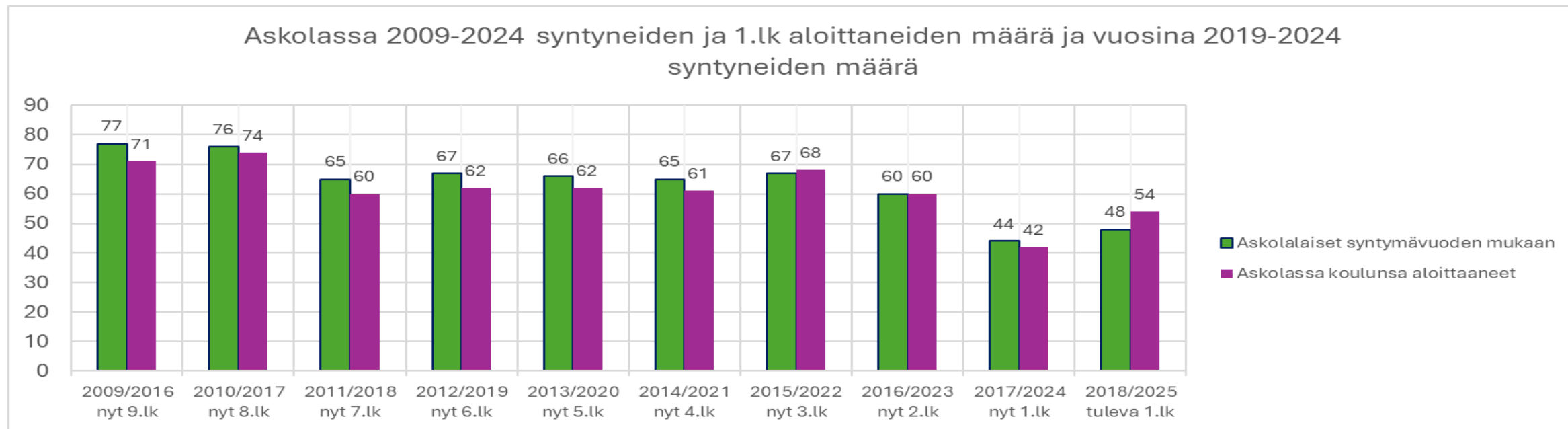
Ikäluokka 7-12 vuotiaat – väestöennuste



Ikäluokka 13-16 -vuotiaat – väestöennuste



Askolassa syntyneiden ja 1.luokan aloittaneiden määrät



nykyinen luokkataso	9.lk	8.lk	7.lk	6.lk	5.lk	4.lk	3.lk	2.lk	1.lk	0							
syntymävuosi	2009	2010	2011	2012	2016	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
koulun aloittamisvuosi	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Askolalaiset syntymävuoden mukaan	77	76	65	67	66	65	67	60	44	48	41	37	42	34	28	35	
Askolassa koulun aloittanut	71	74	60	62	62	61	68	60	42	54							

A decorative background featuring a stylized, light green leaf pattern on a dark teal background. The leaves are arranged in a fan-like shape, radiating from the left side of the frame.

Taloustilanne, talousarvio 2025

Tuloslaskelma – talousarvio 2025

Tuloslaskelma	Tp2023	Ta 2024	TA- muutos	Muutettu Ta2024	Ta2025	Muutos% Tp23- Ta25	Muutos% MTa24- Ta25	Ts2026 1000 €	Ts2027 1000 €
	€	€	€	€	€				
Toimintatuotot	4 017 167	3 621 115	30 000	3 651 115	3 809 385	-5,2 %	4,3 %	3 360	3 360
Myyntituotot	1 991 874	1 848 700	75 000	1 923 700	1 855 700	-6,8 %	-3,5 %	1 850	1 850
Maksutuotot	441 963	425 200	-25 000	400 200	381 200	-13,7 %	-4,7 %	380	390
Tuet ja avustukset	396 643	319 860	-20 000	299 860	504 580	27,2 %	68,3 %	500	500
Muut toimintatuotot	1 186 687	1 027 355	0	1 027 355	1 067 905	-10,0 %	3,9 %	630	620
Toimintakulut	-17 232 575	-17 521 825	-480 000	-18 001 825	-18 956 775	10,0 %	5,3 %	-18 670	-18 920
Henkilöstökulut	-10 782 602	-10 961 940	-265 000	-11 226 940	-11 500 790	6,7 %	2,4 %	-11 750	-12 000
Palkat ja palkkiot	-8 791 239	-8 811 770	-200 000	-9 011 770	-9 217 150	4,8 %	2,3 %		
Henkilösivukulut	-1 991 363	-2 150 170	-65 000	-2 215 170	-2 283 640	14,7 %	3,1 %		
Palvelujen ostot	-3 864 521	-3 832 575	-265 000	-4 097 575	-4 453 675	15,2 %	8,7 %	-4 000	-4 000
Aineet, tarv. ja tavarat	-1 739 389	-1 812 240	0	-1 812 240	-1 831 160	5,3 %	1,0 %	-1 750	-1 750
Avustukset	-613 085	-700 320	50 000	-650 320	-800 640	30,6 %	23,1 %	-800	-800
Muut toimintakulut	-232 978	-214 750	0	-214 750	-370 510	59,0 %	72,5 %	-370	-370
Toimintakate	-13 215 408	-13 900 710	-450 000	-14 350 710	-15 147 390	14,6 %	5,6 %	-15 310	-15 560
Verotulot	11 859 325	11 850 000	-100 000	11 750 000	12 270 000	3,5 %	4,4 %	13 059	13 333
Valtionosuudet	3 522 418	3 400 000	0	3 400 000	3 280 000	-6,9 %	-3,5 %	3 250	3 200
Rah.tuotot ja -kulut	-147 696	0	0	0	785 000	-631,5 %	0,0 %	565	565
Vuosikate	2 018 639	1 349 290	-550 000	799 290	1 187 610	-41,2 %	48,6 %	1 564	1 538
Poistot ja arvonalent.	-1 513 214	-1 500 000	-210 000	-1 710 000	-1 615 000	6,7 %	-5,6 %	-1 840	-1 840
Poistot	-1 513 214	-1 500 000	-210 000	-1 710 000	-1 615 000	6,7 %	-5,6 %	-1 840	-1 840
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %	0	0
Tilikauden tulos	505 425	-150 710	-760 000	-910 710	-427 390	-184,6 %	-53,1 %	-276	-302
Tilikauden yli-/alijäämä	505 425	-150 710	-760 000	-910 710	-427 390	-184,6 %	-53,1 %	-276	-302

Rahoituslaskelma – talousarvio 2025

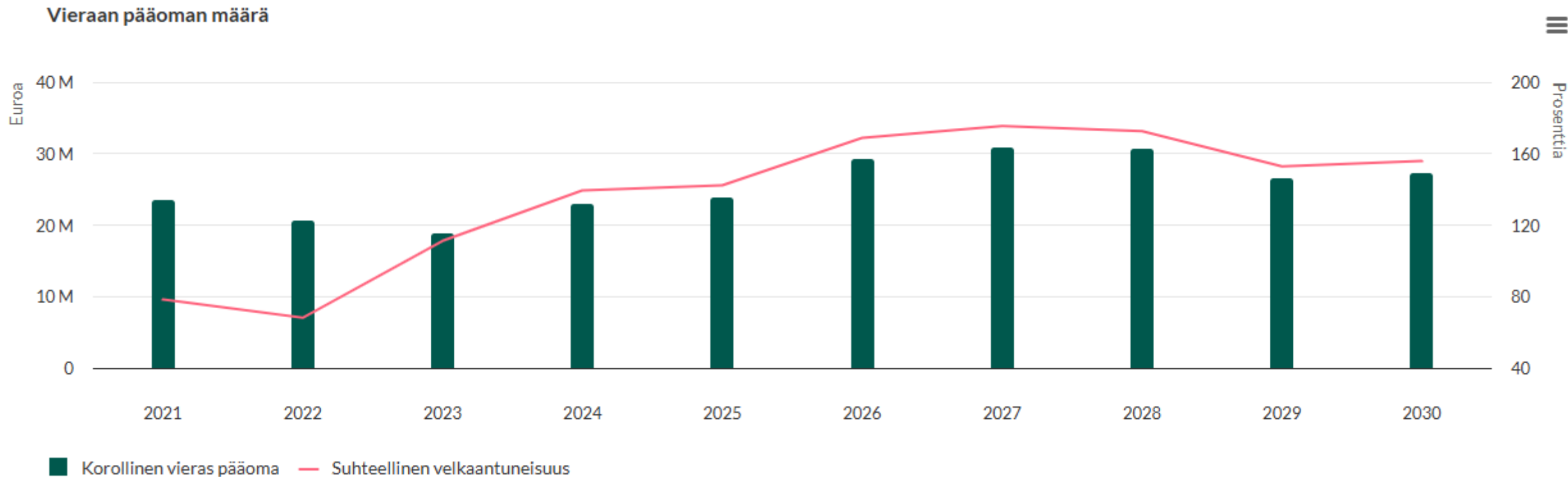
	Tp 2023	Ta 2024	TA- muutos	Muutettu Ta2024	Ta2025	Muutos% Tp23- Ta25	Muutos% MTa24- Ta25	Ts2026 1000 €	Ts2027 1000 €
Rahoituslaskelma	€	€	€	€	€				
Toiminnan ja investointien rahavirta									
Vuosikate	2 018 639	1 349 290	-550 000	799 290	1 187 610	-41,2 %	48,6 %	1 564	1 538
Tulorah. korjauserät	-83 680	-50 000	0	-50 000	-50 000	-40,2 %	0,0 %	-50	-50
Investoinnit									
Investointimenot	-1 196 551	-5 807 100	0	-5 807 100	-5 375 000	349,2 %	-7,4 %	-2 895	-2 845
Rahoitusos. inv.men.	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %	0	0
Pys. vast. luov.tulot	96 397	75 000	0	75 000	75 000	-22,2 %	0,0 %	10	10
Toiminnan ja investointien rahavirta	834 804	-4 432 810	-550 000	-4 982 810	-4 162 390	-598,6 %	-16,5 %	-1 371	-1 347
Rahoituksen rahavirta									
Lainakannan muutoks.	-1 871 688	4 310 000	0	4 310 000	4 300 000	-329,7 %	-0,2 %	1 400	1 400
Pitkäaik.lainojen lis.	0	9 810 000	0	9 810 000	5 600 000	0,0 %	-42,9 %	2 900	4 900
Pitkäaik. lainojen väh.	-1 371 688	-1 500 000	0	-1 500 000	-1 300 000	-5,2 %	-13,3 %	-1 500	-3 500
Lyhytaik. lain. muutos	-500 000	-4 000 000	0	-4 000 000	0	-100,0 %	-100,0 %	0	0
Oman pääom. muut.	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %		
Muut maksuvalm. muut.	-665 602	0	0	0	0	-100,0 %	0,0 %	0	0
Rahoituksen rahavirta	-2 537 290	4 310 000	0	4 310 000	4 300 000	-269,5 %	-0,2 %	1 400	1 400
Vaik. maksuvalmiuteen	-1 702 485	-122 810	-550 000	-672 810	137 610	-108,1 %	-120,5 %	29	53
Rahavarat 31.12.	7 466 719	7 343 909	-550 000	6 793 909	6 931 519	-7,2 %	2,0 %	6 921	6 974
Rahavarat 1.1.	9 169 205	7 466 719	0	7 466 719	6 793 909	-25,9 %	-9,0 %	6 893	6 921
Rahavarojen muutos	-1 702 485	-122 810	-550 000	-672 810	137 610	-108,1 %	-120,5 %	29	53

Tunnusluvut – talousarvio 2025

Tunnusluvut:	Tp 2023	Ta 2024	TA- muutos	Muutettu Ta2024	Ta2025	Muutos% Tp23- Ta25	Muutos% MTa24- Ta25	Ts2026 1 000 €	Ts2027 1 000 €
	€	€	€	€	€				
Asukasmäärä 31.12.	4 700	4 720	-73	4 647	4 625	-1,6 %	-0,5 %	4 605	4 585
Inv. netto, €/asukas	234	1 214		1 234	1 146	389,6 %	-7,1 %	626	618
Invest. tulorahoitus %	168,7 %	23,2 %		13,8 %	22,1 %	-86,9 %	60,5 %	54,0 %	54,1 %
Kunnan lainakanta, 1 000 €	18 828	23 138		23 138	27 438	45,7 %	18,6 %	29 238	30 638
Kunnan lainat, €/asuk.	4 006	4 902		4 979	5 933	48,1 %	19,1 %	6 349	6 682
Suht. velkaantuneisuus %	111,3	122,6		123,1	141,7	27,4 %	15,2 %	148,7	154,0
Taseen yli-/alijäämä	7 498	7 347		6 587	6 160	-17,8 %	-6,5 %	4 300	3 998
Rahavarat 31.12, 1 000 €	7 467	7 344		6 794	6 932	-7,2 %	2,0 %	6 921	6 974
- rahavarat sisältävät pankkisaamiset ja sijoitukset									
Sijoitukset 31.12, 1 000 €	6 619								

- Talousarvio 2025 sisältää alijäämäiset taloussuunnitelmavuodet 2026–2027
- Lainakannan kasvu vuosina 2024–2027 yhteensä 11,8 miljoonaa euroa
- Taseen yli-/alijäämä vuosina 2024–2027 vähenee 3,5 miljoonaa euroa

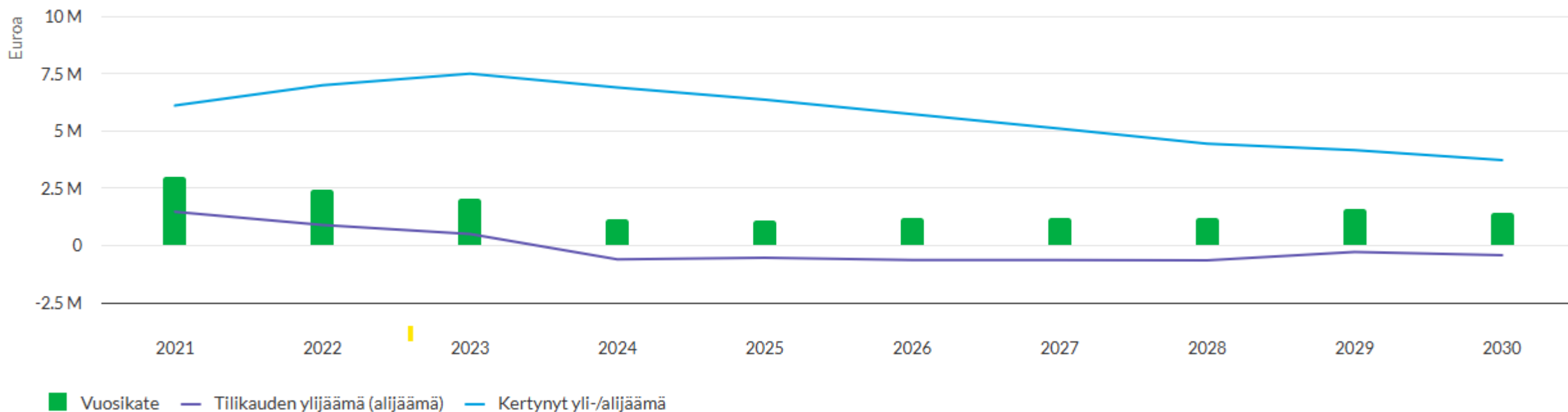
Talousarvio 2025 mukaan - lainakanta



Talousarvio 2025 mukaan – kertynyt yli-/alijäämä



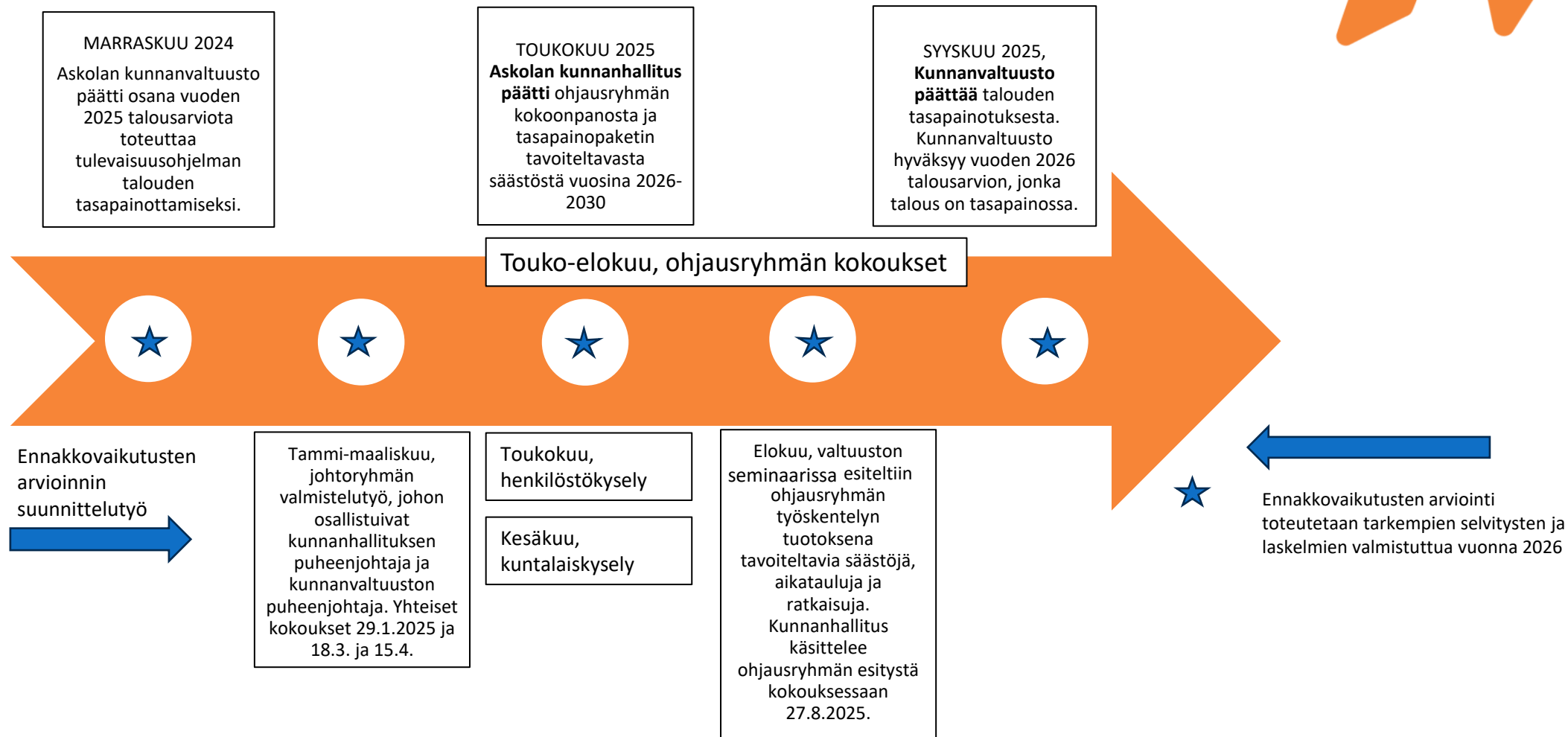
Vuosikate ja yli- / alijäämä



TuTaTa-ohjausryhmän työskentely

Tulevaisuusohjelma talouden tasapainottamiseksi, 2025-2030

Tiedottaminen henkilöstölle:
henkilöstöinfo marraskuu 2024,
esihenkilöinfo 23.1.2025,
esihenkilöinfo 27.3.2025,
henkilöstöinfo 31.3.2025,
esihenkilöinfo 5.6.2025, tulossa
esihenkilöinfo 26.8.2025 ja
henkilöstöinfo 4.9.2025



Ohjausryhmätyöskentelyn yhteenveto



- Kokoontunut 5 kertaa toukokuu-elokuu 2025 välillä
- Ohjausryhmä 1:
 - Tavoitteet, aikataulu, toimintojen ja talouden tilannekuva ja taustatietoja
 - Sopeuttamistarpeen määrittely
- Ohjausryhmä 2:
 - Yhteenveto edellisistä tasapainottamisohjelmista
 - Kunnan omaisuuserät
 - Markkinointivaikuttavuus, väestöennuste, kuntakortti
 - Kuntalaiskyselyn valmistelu, henkilöstökysely
- Ohjausryhmä 3:
 - Lakisääteiset ja ei-lakisääteiset palvelut
 - Elinympäristö-palvelualueen toiminnot ja taloustiedot
 - investointisuunnitelmat
- Ohjausryhmä 4:
 - Kuntalais- ja henkilöstökyselyn tulokset
 - Säästötavoitteen määrittelyn perusteet
 - Tapapainottamistoimenpiteiden vaikutukset
 - Talousarvio 2026 raamiluonnos
- Ohjausryhmä 5:
 - TuTaTa-tavoitteiden toteutuminen
 - Tasapainottamistoimenpiteet vuosille 2025-2030

Tulevaisuusohjelma talouden tasapainottamiseksi 2025-2030

Tulevaisuusohjelma talouden tasapainottamiseksi (kohdat 1-5)



1. Talousarvion tasapainottaminen (käyttötalouden menojen vähentäminen ja tulojen lisääminen)

- **Tavoite:** Saavuttaa tasapainoinen talous vuoteen 2026 mennessä merkittävästi pienentämällä käyttötalouden menoja ja lisäämällä tuloja.
- **Esitys:** Kustannuksia vähentäviä toimia on toteutettu jo osittain vuoden 2025 aikana. Tuloja lisätään muun muassa lisäämällä puunmyyntituloa. Kiinteistöhoiton ylläpitokustannukset voivat kasvattaa kustannuksia. Vuoden 2030 loppuun mennessä saavutetaan yhteensä 2,5 miljoonan euron sopeutus ohjausryhmän ehdotuksen mukaisesti. Tarkemmat laskelmat ilmenevät liitteenä olevasta taulukosta.

Tulevaisuusohjelma talouden tasapainottamiseksi (kohdat 1-5)



2. Investointiputken suunnittelu ja toteutus vuosille 2026–2030

- **Tavoite:** Toteuttaa kunnalle tärkeitä investointeja, jotka tukevat taloudellista kestävyyttä ja pitkäaikaista kasvua. Investointitaso on oltava kestävä.
- **Esitys:** Vuosi-investointisuunnitelma on maksimissaan 1 miljoonaa euroa.

Tulevaisuusohjelma talouden tasapainottamiseksi (kohdat 1-5)



3. Palvelurakenteen tiivistäminen ja laadun varmistaminen

- **Tavoite:** Kunnan palvelurakennetta tulee tiivistää ja määritellä mitkä palvelut ovat saavutettavissa yhdessä taajamassa. Lisäksi laadukkaan palvelurakenteen varmistaminen toimivalla organisaatiorakenteella.
- **Esitys:** Laskevan oppilasennusteen johdosta vuoden 2026 aikana toteutetaan koulu- ja päiväkotiverkkoselvitys. Kuntalaisten ja henkilöstön osallistamisesta laaditaan suunnitelma sekä vaikutusten arvioinnista (lapsi, organisaatio, henkilöstö) laaditaan selvitys. Perusopetuksen ryhmäkokorajaa kasvatetaan maltillisesti huomioiden oppimisen ja koulukäynnin tuen kokonaisuudistus. Valmistelua ja päätöksentekoa ohjaa lapsen edun ensisijaisuus. Ryhmäkokorajasta päättää Osaaminen ja elämänlaatu -lautakunta. Asia valmistellaan päätöksentekoon lv. 2025–2026 aikana. Toteutetaan palveluverkkoselvitys ulkoliikunta-, leikkipaikoista ja muista ylläpidossa olevista kohteista vuonna 2026. Askolan, Myrskylän, Pornaisten ja Pukkilan kuntien yhteisen rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun yhteistyösopimuksen jatkon tarkastelu toteutetaan vuoden 2025 loppuun mennessä. Laajempi kuntaorganisaation rakenteen tarkastelu laaditaan vuonna 2026.

Tulevaisuusohjelma talouden tasapainottamiseksi



4. Tilojen käytön optimoiminen, tyhjistä tiloista luopuminen ja kiinteistöstrategia

- **Tavoite:** Kunnan omistamien tilojen tilankäytön optimoiminen.
- **Esitys:** Laaditaan kiinteistöstrategia vuonna 2026. Kiinteistöstrategia on riippuvainen käyttäjien tarpeista ja tilojen käyttöasteesta. Matalan käyttöasteen tiloista tai tyhjentyvistä tiloista luovutaan ensitilassa.

Tulevaisuushjelma talouden tasapainottamiseksi



5. Tulevaisuuspanoksien suunnittelu: maanhankinta, kaavoitus ja tonttimyyntin tehostaminen

- **Tavoite:** Kunnan aktiivinen maapolitiikka, kaavoitus ja tonttimyynti niin yrityksille kuin myös yksityisille mahdollistaa asukasluvun säilyttämisen tai jopa lievän kasvun pitkällä tähtäimellä. Aikatähtäin vuoteen 2040 saakka.
- **Esitys:** Veto- ja pitovoimatekijöiden vahvistaminen tulevina vuosina on tärkeää. Varataan markkinointiin ja myyntiin riittävät resurssit. Myös maanhankintaan ja uusien alueiden kuntatekniikan rakentamiseen varataan vuosittain riittävät varat. Tavoitellaan toimien kautta tonttimyyntin kasvua.

Tasapainottamislaskelma – OsEl-palvelualue



		verrattuna ta2025					
		miinus vähentää, plus lisää					
Muutos vuosittain KÄYTTÖTALOUSOSAAN verrattuna talousarvioon 2025	T=tulo, M=meno	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Osaaminen ja elämänlaatu (OsEl) toimenpiteet							
Muutokset toiminnassa ja johtamisjärjestelmässä (sis. Palkankorotukset)	M	-100 000	-25 000	-50 000	60 000	120 000	170 000
Sopimushallinta	M	-65 000	-65 000	-65 000	-65 000	-65 000	-65 000
Kotikuntakorvaustulo	T	175 000	150 000	165 000	165 000	165 000	165 000
Koulukuljetukset (sopimuskausi 2025-2027+1+1 opv.)	M	5 000	10 000	10 000	10 000	10 000	20 000
Lasten kotihoidontuen määrähojen vähennys	M	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
tulot		175 000	150 000	165 000	165 000	165 000	165 000
kulut		-210 000	-130 000	-155 000	-45 000	15 000	75 000
toimintakate		385 000	280 000	320 000	210 000	150 000	90 000

Tasapainottamislaskelma – ELYmp-palvelualue



		verrattuna ta2025					
		miinus vähentää, plus lisää					
Muutos vuosittain KÄYTTÖTALOUSOSAAN verrattuna talousarvioon 2025	T=tulo, M=meno	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Elinympäristö (ELYmp) toimenpiteet							
Puun myyntitulo (harvennushakkuut)	T	50 000	150 000				
Kiinteistöjen kehittäminen, ex-lukio (sis. myyntivoitto ja yp-kulut)	T		180 000				
	M			-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
Kiinteistöjen kehittäminen, ex-ukkola (sis. myyntivoitto ja yp-kulut)	T			20 000			
	M				-5 500	-5 500	-5 500
Kiinteistöjen kehittäminen, Rysy-talo (sis. myyntivoitto ja yp-kulut)	T			5 500			
	M				-5 000	-5 000	-5 000
Lämmitysjärjestelmien muutos	M		-50 000	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
Ex-careerian vuokrat	M		-155 000	-155 000	-155 000	-155 000	-155 000
SoTePe-kiinteistöjen vuokratulot (kiinteistöt+maapohjat)	T		-650 000	-650 000	-650 000	-650 000	-650 000
SoTePe-kiinteistöjen kulut (palv. ostot)	M		-100 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000
SoTePe-kiinteistöjen tarvikeostot	M		-190 000	-190 000	-190 000	-190 000	-190 000
SoTePe-kiinteistöjen tj-palvelun myynti	T		70 000	70 000	70 000	70 000	70 000
Asiakasmaksujen tarkastelu (VVL, hulevesimaksu)	T		25 000	35 000	40 000	45 000	75 000
tulot		50 000	-225 000	-519 500	-540 000	-535 000	-505 000
kulut		0	-495 000	-545 000	-555 500	-555 500	-555 500
toimintakate		50 000	270 000	25 500	15 500	20 500	50 500

Tasapainottamislaskelma – DeTo-palvelualue



		verrattuna ta2025					
		miinus vähentää, plus lisää					
Muutos vuosittain KÄYTTÖTALOUSOSAAN verrattuna talousarvioon 2025	T=tulo, M=meno	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Demokratia ja toimivuus (DeTo) toimenpiteet							
Elinvoima/viestintä (osto/omana)	M		-25 000	-25 000	-25 000	-25 000	-25 000
Valtuuston kokousten striimauksien poistaminen	M	-2 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000
Valtuuston ja lautakuntien koon pienentäminen	M	-1 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
tulot							
kulut		-3 000	-31 000	-31 000	-31 000	-31 000	-31 000
toimintakate		3 000	31 000	31 000	31 000	31 000	31 000

Tasapainottamislaskelma – Koko kunta koskevat



		verrattuna ta2025					
		miinus vähentää, plus lisää					
Muutos vuosittain KÄYTTÖTALOUSOSAAN verrattuna talousarvioon 2025	T=tulo, M=meno	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Koko kuntaa koskeva käyttötalous							
Palveluverkkoselvitykset (koulu-, päiväkot-, liikunta-, leikkipaikka-, kiinteistö-, maauimalatoiminta) -> selvitys tarkentaa vuosittaista säästötavoitetta	M			-250 000	-250 000	-250 000	-250 000
Organisaatiorakenteen tarkastelu	M		-50 000	-75 000	-100 000	-100 000	-100 000
tulot							
kulut		0	-50 000	-325 000	-350 000	-350 000	-350 000
toimintakate		0	50 000	325 000	350 000	350 000	350 000

Tasapainottamislaskelma – Rahoitusosa



		verrattuna ta2025					
		miinus vähentää, plus lisää					
Muutos vuosittain KÄYTTÖTALOUSOSAAN verrattuna talousarvioon 2025	T=tulo, M=meno	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Rahoitusosa							
Tulovero	T						
Kiinteistövero (mm. verouudistus 2027)			200 000	275 000	400 000	500 000	550 000
Yhteisövero							
Valtionosuudet (mm. valtionosuusuudistus 2027 alk.)	T		-100 000	-200 000	-400 000	-600 000	-750 000
Rahoituserän muutos vuodessa	T		-250 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000
tulot		0	-150 000	-275 000	-350 000	-450 000	-550 000
kulut							
toimintakate		0	-150 000	-275 000	-350 000	-450 000	-550 000
Poistot							
SoTePe-kiinteistöjen poistot siirtyy yhtiölle	M		-165 000	-165 000	-165 000	-165 000	-165 000

Tasapainottamislaskelma – palvelualueittain, yhteensä



		verrattuna ta2025							
		miinus vähentää, plus lisää							
Muutos vuosittain KÄYTTÖTALOUSOSAAN verrattuna talousarvioon 2025	T=tulo, M=meno	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Osaaminen ja elämänlaatu (OsEl) toimenpiteet									
tulot		175 000	150 000	165 000	165 000	165 000	165 000		
kulut		-210 000	-130 000	-155 000	-45 000	15 000	75 000		
toimintakate		385 000	280 000	320 000	210 000	150 000	90 000		
Elinympäristö (ELYmp) toimenpiteet									
tulot		50 000	-225 000	-519 500	-540 000	-535 000	-505 000		
kulut		0	-495 000	-545 000	-555 500	-555 500	-555 500		
toimintakate		50 000	270 000	25 500	15 500	20 500	50 500		
Demokratia ja toimivuus (DeTo) toimenpiteet									
tulot									
kulut		-3 000	-31 000	-31 000	-31 000	-31 000	-31 000		
toimintakate		3 000	31 000	31 000	31 000	31 000	31 000		
Koko kuntaa koskeva käyttötalous									
tulot									
kulut		0	-50 000	-325 000	-350 000	-350 000	-350 000		
toimintakate		0	50 000	325 000	350 000	350 000	350 000		
Rahoitusosa									
tulot		0	-150 000	-275 000	-350 000	-450 000	-550 000		
kulut									
toimintakate		0	-150 000	-275 000	-350 000	-450 000	-550 000		
Poistot									
SoTePe-kiinteistöjen poistot siirtyyhtiölle	M		-165 000	-165 000	-165 000	-165 000	-165 000		
VUOSI YHTEENSÄ:		438 000	646 000	591 500	421 500	266 500	136 500		
kaikki tulot	T	225 000	-225 000	-629 500	-725 000	-820 000	-890 000	-3 289 500	
kaikki menot	M	-213 000	-871 000	-1 221 000	-1 146 500	-1 086 500	-1 026 500	-5 351 500	
								2 062 000	vuodet 2026-2030
								2 500 000	vuodet 2025-2030

TuTaTa – vaikutus vuosille 2026-2030

Tuloslaskelma	Muutettu talous- arvio	Toteuma kum 07/2025	Toteuma %	Tilinpäätös 2024	Rullaava enn 12 kk	Toteuma 07/2024	Ta2026 raami					TuTaTa-vaikutus				
							2026	2027	2028	2029	2030	2026	2027	2028	2029	2030
TOIMINTATUOTOT	3 809	2 066	54,2 %	3 906	4 058	1 915	3 160	3 090	3 090	3 090	3 090	3 557	3 418	3 392	3 402	3 352
TOIMINTAKULUT	-18 957	-10 686	56,4 %	-17 597	-18 151	-10 132	-18 060	-18 075	-18 225	-18 325	-18 375	-18 250	-18 190	-18 000	-18 050	-18 120
TOIMINTAKATE	-15 147	-8 620	56,9 %	-13 690	-14 093	-8 217	-14 900	-14 985	-15 135	-15 235	-15 285	-14 693	-14 772	-14 608	-14 648	-14 768
Verotulot	12 270	7 089,55	57,8 %	11 941	12 066	6 964	12 800	13 300	13 650	13 750	13 850	12 800	13 050	13 200	13 400	13 600
Valtionosuudet	3 280	1 983,60	60,5 %	3 110	3 217	1 876	3 300	2 900	2 900	2 700	2 500	3 300	3 280	3 080	2 880	2 680
Rahoituserät	785	912,74	116,3 %	-196	662	55	450	410	100	70	70	335	25	25	25	25
VUOSIKATE	1 188	1 365,91	115,0 %	1 165	1 853	678	1 650	1 625	1 515	1 285	1 135	1 742	1 583	1 697	1 657	1 537
Poistot ja arvonalentumiset	-1 615	-921,34	57,0 %	-1 769	-1 791	-899	-1 600	-1 490	-1 530	-1 500	-1 510	-1 600	-1 450	-1 530	-1 500	-1 510
TILIKAUDEN TULOS	-427	445	-104,0 %	-604	62	-222	50	135	-15	-215	-375	142	133	167	157	27

TuTaTa – vaikutus vuosille 2026-2030



Rahoituslaskelma	Muutettu talous- arvio	Toteuma kum 07/2025	Toteuma a %	Tilinpäätös 2024	Rullaava enn 12 kk	Toteuma 07/2024	2026	2027	2028	2029	2030	2026	2027	2028	2029	2030
Vuosikate	1 188						1 650	1 625	1 515	1 285	1 135	1 742	1 583	1 697	1 657	1 537
Investoinnit												-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Lainakanta	27 295						26 695	26 145	25 945	25 995	26 145	26 595	26 045	25 445	24 795	24 345
Asukasluku	4 625						4 650	4 625	4 600	4 575	4 555	4 650	4 625	4 600	4 575	4 555
Taseen yli-/alijäämä	6 466						6 516	6 651	6 636	6 421	6 046	6 608	6 741	6 908	7 065	7 092

Ohjausryhmän päätös 25.8.2025



Ohjausryhmä hyväksyi 25.8.2025 viiden kohdan tulevaisuusohjelman ja tasapainottamislaskelman esitettäväksi kunnanhallitukselle 27.8.2025.

Kunnanvaltuusto käsittelee asiaa 1.9.2025.



Askola

Askola.fi