

## PALVELUALUEEN RISKILISTAUS 2026

**Palvelualue: Demokratia ja toimivuus**

Laadittu (pvm):

25.9.2025

| Riskiluokka                 | Havaittu riski                                                                        | Kuvaus riskistä ja sen mahdollisuudesta/vahingosta                                                                                                                                                 | Vaikut-tavuus (arvo 1-4)    | Toden-näköi-syys (arvo 1-5) | Riski-matriisin taso (vaikut-tavuus* toden-näköisyys) | Riskienhallinnan toimenpide millä riskiin vastataan sekä lyhyt kuvaus toiminnasta                                                                                                             | Vastuutaho                                                          |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| valitse alasveto-laatikosta | kuvaa lyhyesti havaittu riski                                                         | kirjoita lyhyt kuvaus havaitusta riskistä                                                                                                                                                          | valitse alasveto-laatikosta | valitse alasveto-laatikosta | ei syötetä arvoa, tulee kaavalla                      | millä toimilla havaittu riski voidaan välttää ym.                                                                                                                                             | kuka vastaa, seuraa                                                 |
| Strateginen                 | Kuntaimago, mainehaitta                                                               | Vaikuttaa tulorahoitukseen, palveluiden taso ja laajuus, viestintä, kuntalaisten luottamus, veto- ja pitovoima vähenee                                                                             | 4                           | 3                           | 12,00                                                 | Kaikilla palvelualueilla toimia asukasluvun alentumisen hidastamiseen/pysäyttämiseen. Kulujen kasvun hillitsemiseen ja vähentämiseen. Veto- ja pitovoiman säilyttäminen. Viestinnän merkitys. | koko kunta, päätöksenteko, koko henkilöstö                          |
| Taloudellinen               | Kunnan talouden tasapainotila                                                         | Muutoksien huomioiminen päätöksenteossa ja viestinnässä: tulopohjan putoaminen, valtionosuusuudistus, työttömyyden syventyminen, syntyvyyden väheneminen, investointitaso, lainamäärät, asukasluku | 4                           | 3                           | 12,00                                                 | Toiminnan sopeuttaminen ja kulujen kasvun hillitsemiseen ja vähentämiseen. Talouden aktiivinen seuranta. Investointitason hallinta                                                            | kunnanjohtaja, hallintojohtaja, talouspäällikkö, päätöksenteko      |
| Taloudellinen               | Verotulot                                                                             | Kuntatalouden heikkeneminen ja sen vaikutus kunnan toimintaan ja miten sitä muutetaan ympäristön muutoksien vaikutuksista                                                                          | 4                           | 4                           | 16,00                                                 | Muutosherkkyys talousarviovuoden aikana, jatkuva aktiivinen seuranta                                                                                                                          | kunnanjohtaja, hallintojohtaja, talouspäällikkö, päätöksenteko      |
| Toiminnallinen              | Kuntademokratian sykli, luottamushenkilöiden osaaminen                                | Päätöksentekijöiden vaihtuvuus, muutokseen liittyvän tiedon ja lainsäädännön riittävä hallitseminen                                                                                                | 3                           | 4                           | 12,00                                                 | Päätöksentekijöiden kouluttaminen                                                                                                                                                             | kunnanjohtaja ja jory                                               |
| Vahinkoriski                | ICT-tehtävät ja ajantasaisuuden varmistaminen, tietoturvariski, tietosuojaoheistukset | Kyberhyökkäykset ym. vahingoittaa toimintaa. Kunnassa toimitaan tietosuojalakien, asetusten ja ohjeiden vastaisesti. Tietosuoja vaarantuu -> taloudelliset menetykset, sanktiot, mainehaitta.      | 4                           | 3                           | 12,00                                                 | ICT-tehtävien suunnittelun kasvava tarve, tietosuojan tärkeyden tunnistaminen ja tiedon lisääminen, säännölliset koulutukset.                                                                 | Kunnanjohtaja, palvelualuejohtajat, esihenkilöt, tietosuojavastaava |