

PALVELUALUEEN RISKILISTAUS vuosi 2026

Palvelualue: Askolan Puhti Oy
Laadittu (pvm): 15.10.2025 Päivitetty:

Riskiluokka	Havaittu riski	Kuvaus riskistä ja sen mahdollisuudesta/vahingosta	Vaikut-tavuus (arvo 1-4)	Toden-näköi-syys (arvo 1-5)	Riski-matriisin taso (vaikut-tavuus* toden-näköisyys)	Riskienhallinnan toimenpide millä riskiin vastataan sekä lyhyt kuvaus toiminnasta	Vastuutaho
	kuvaa lyhyesti havaittu riski	kirjoita lyhyt kuvaus havaitusta riskistä, sen mahdollisuudesta toteutua, mitä vahinkoa voi aiheutua	valitse alaspäin laatikosta	valitse alaspäin laatikosta	ei syötetä arvoa, tulee kaavalla	millä toimilla havaittu riski voidaan välttää ym.	kuka vastaa, seuraa
Strateginen	100% kuntaomisteinen	Päätösvaltaa yhtiön hallituksessa edustavat kunnallispoliitikot. Riskinä on motivaation ja asiantuntijuuden vähyys hoitaa liiketoimintaa.	4	3	12,00	Poliittisessa päätöksenteossa valitaan hallitukseen yritystoimintaa hallitsevia henkilöitä	Hallitus vastaa, omistaja seuraa
Strateginen	Toimitusjohtajan tehtävä on huolehtia varainhoidosta ja kirjanpidon lainmukaisuudesta.	Pienessä yrityksessä vastuu taloushallinnosta on yhden ihmisen varassa. Väärinkäytökset mahdollisia.	4	2	8,00	Toimitusjohtajan vastuut, velvollisuudet ja oikeudet tulee määritellä selkeästi. Myös tulee määritellä ne t:n päätökset, jotka tulee alistaa hallituksen hyväksyttäväksi. Askolan Puhti Oy:ssä isot esim. konehankinnat tulee hyväksyttää hallituksessa. Kirjanpidon	Hallitus vastaa
Taloudellinen	Kassavarat loppuvat.	Palvelun kysyntä laskee, asiakkaiden maksuhäiriöt,asiakaspako, tuotantokapasiteetti ei riitä. Tilavuokra liian suuri.	4	4	16,00	Riskin hallintakeinona markkinoinnin ja myynnin lisääminen sekä ajantasaisen reskontran seuraaminen eli riskiä hallitaan riittävällä liikevaih dolla.Työn organisoinnin tehostaminen.	Toimitusjohtaja vastaa, hallitus seuraa

PALVELUALUEEN RISKILISTAUS vuosi 2026

Palvelualue:Askolan Puhti Oy

Laadittu (pvm):15.10.2025 Päivitetty:

Riskiluokka	Havaittu riski	Kuvaus riskistä ja sen mahdollisuudesta/vahingosta	Vaikut-tavuus (arvo 1-4)	Toden-näköi-syys (arvo 1-5)	Riski-matriisin taso (vaikut-tavuus* toden-näköisyys)	Riskienhallinnan toimenpide millä riskiin vastataan sekä lyhyt kuvaus toiminnasta	Vastuutaho
Taloudellinen	Kassavarat loppuvat.	Markkinat loppuvat eli liikeidea ei toimi. Kilpailijat edellä	4	3	12,00	Toimenpiteenä uusien liiketoimintojen luominen kuten yrityssiivous, vuokratyövoiman myyminen.	Toimitusjohtaja vastaa, hallitus seuraa
Toiminnallinen	Henkilöriskit	Avainhenkilö poistuu/ vaihtuu /ylikuormittuu. Talousjohtaminen kateissa. Palvelulupaus ei toteudu.	4	3	12,00	Hallituksen tuki toimitusjohtajalle. Osaamisen jakaminen useammalle henkilölle. Toimitusjohtajan tulee perehdyttää asiakaslaskutus yhdelle työntekijälle kassavarojen varmistamiseksi. Koulutus, perehdytys ja valvonta.	Toimitusjohtaja vastaa, hallitus seuraa
Toiminnallinen	Henkilöriskit	Tapaturmat, psyykkinen ja fyysinen kiusaaminen	3	2	6,00	Koulutus ja perehdytys sekä valvonta. Yritykseen hyvän työilmapiirin luominen.	Toimitusjohtaja vastaa
Toiminnallinen	Kiinteistö- /tilariski	Tila ei vastaa käyttötarkoitusta tai tilaa ei voi yritystoimintaan käyttää. Omistaja ei jatka vuokrasopimusta.	3	3	9,00	Tilan kunnostus käyttötarkoitusta vastaavaksi. Vuokratilan menettämiseen ei voida hallita riskiä.	Hallitus vastaa, omistaja seuraa
Vahinkoriski	Henkilöriskit	Virheellinen prosessi, jolloin tuote / palvelu vahingoittuu.	3	2	6,00	Perehdytys / koulutus ja valvonta	Toimitusjohtaja yhdessä työnjohdon kanssa
Vahinkoriski	Omaisuusriski	Tuotannon koneet rikkoutuvat, tila tuhoutuu, asiakkaiden omaisuus anastetaan	4	2	8,00	Ennaltaehkäisy, vakuutukset	Toimitusjohtaja vastaa