Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Askola

TILINPÄÄTÖS 2025

Kunnanhallitus 30.3.2026

Kunnanhallitus 15.6.2026

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

SISÄLLYSLUETTELO

1. TOIMINTAKERTOMUS 1
1.1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA 1
1.1.1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS 1
1.1.2. KUNNAN HALLINTO 3
1.1.3. ASKOLAN KUNNAN TALOUDELLINEN KEHITYS 14
1.1.4. STRATEGIAN TOTEUTUMINEN 20
1.1.5. YHTEENVETO SITOVIEN TOIMINNAN JA TALOUDEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA VUONNA 2025 21
1.1.6. OLENNAISET MUUTOKSET KUNNAN TOIMINNASSA JA TALOUDESSA 22
1.1.7. ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ 23
1.1.8. ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ 25
1.1.9. YMPÄRISTÖTEKIJÄT 27
1.2. SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ 28
1.3. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS 30
1.3.1. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN 30
1.3.2. TOIMINNAN RAHOITUS 36
1.4. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET 38
1.5. KOKONAISTULOT JA -MENOT 42
1.6. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS 43
1.6.1. YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVISTÄ YHTEISÖISTÄ 43
1.6.2. KONSERNIN TALOUS JA TOIMINNAN OHJAUS 44
1.6.3. OLENNAISET KONSERNIA KOSKEVAT TAPAHTUMAT 45
1.6.4. ARVIO KONSERNIN TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ 46
1.6.5. SELONTEKO KONSERNIVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ 47
1.6.6. KONSERNITILINPÄÄTÖS JA SEN TUNNUSLUVUT 48
1.6.7. TYTÄRYHTIÖIDEN SITOVAT TAVOITTEET 52
1.7. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY 56
2. KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN 57
2.1.1. KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ 57
2.2. OSAAMINEN JA ELÄMÄNLAATU -PALVELUALUE 58
2.3. ELINYMPÄRISTÖ-PALVELUALUE 64
2.4. DEMOKRATIA JA TOIMIVUUS -PALVELUALUE 69
2.5. VAALILAUTAKUNTA 74
2.6. TARKASTUSTOIMI 75
3. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN 76
3.1. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN 76
4. INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN 77
5. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN 82
6. YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA 83
7. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT 84
7.1. KUNTA 84
7.1.1. TULOSLASKELMA 84
7.1.2. RAHOITUSLASKELMA 85
7.1.3. TASE 86
7.2. KONSERNI 88
7.2.1. KONSERNITULOSLASKELMA 88
7.2.2. KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA 89
7.2.3. KONSERNITASE 90

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

8. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 92
8.1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 92
8.2. KUNNAN TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT 92
8.3. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 93
8.4. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT 94
8.5. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 96
8.5.1. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT 96
8.5.2. TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT 98
8.5.3. VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT 99
8.5.4. HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT 101
9. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA MUUT ERIYTETYT LASKELMAT 102
9.1. VESI- JA VIEMÄRILAITOS TASEYKSIKKÖ 102
9.1.1. VESI- JA VIEMÄRILAITOKSEN TULOSLASKELMA 102
9.1.2. VESIHUOLTOLAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA 103
9.1.3. VESIHUOLTOLAITOKSEN TASE 104
10. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT 105
11. TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT 106

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1. TOIMINTAKERTOMUS

1.1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1. Kunnanjohtajan katsaus

Askolan talous ja pitovoima kehittyivät vuoden 2025 aikana myönteisesti. Kunnan asukasluku kasvoi edellisvuoden tasoon nähden. Asukasluvun kasvu perustui ennen kaikkea syntyvyyden kasvuun.

Talouden näkökulmasta vuosi oli yhtä lailla merkittävä: kunnanvaltuusto hyväksyi 1.9.2025 tulevaisuusohjelman talouden tasapainottamiseksi vuoteen 2030 saakka. Ohjelman mukaiset toimenpiteet käynnistyivät heti ja näkyvät jo nyt osittain vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Vuoteen sisältyi epävarmuustekijöitä, joiden ennakointi oli haastavaa. Vastuullinen taloudenhoito toteutui suunnitellusti ja monessa kohtaa onnistuimme odotuksiakin paremmin.

Investoinneista tärkeimpiä olivat uuden lukion valmistuminen kesällä 2025 koulukeskuksen yhteyteen sekä Monninkylän liikuntasalin rakentamisen aloitus. Näiden investointien lisäksi toteutettiin lämmitysjärjestelmien muutoksia, joka paransi energiatehokkuutta.

Työllisyysalueen ensimmäinen toimintavuosi oli taloudellisesti ennakoitua parempi. Kunnan työmarkkinatuen kuntaosuus pysyi maltillisena, vaikka kunnan maksuvelvoite laajeni koskemaan selkeästi lyhyemmän aikaa työttömänä olleita. Porvoon työllisyysalueen toteuma alitti budjetoidun. Askolan omat aktiiviset työllisyystoimet näkyivät myös ennakoitua paremmassa toteumassa.

Askolan kunta kävi vuoden aikana vuokrasopimusneuvottelut Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa. Neuvottelut vietiin onnistuneesti päätökseen ja uudet sopimukset allekirjoitettiin. Joulukuussa 2025 hyvinvointialue päätti Palvelukeskus Mäntyrinteen lakkauttamisesta. Päätös tulee vaikuttamaan kunnan taloutta heikentävästi vuonna 2027. Kunta käynnisti välittömästi neuvottelut yksityisten palveluntuottajien kanssa palvelupuutteen ratkaisemiseksi.

Toiminnallisesti vuosi oli monella tapaa myönteinen. Tupatuki-toiminta sai valtakunnallista kiitosta ikäihmisten arjessa tehtävästä tärkeästä työstä. Lapsiparlamentti aloitti toimintansa ja vahvisti lasten ja nuorten osallisuutta. Askolan kunnalle myönnettiin Uudenmaan yrittäjien kultainen yrittäjälippu osoituksena yrittäjämyönteisestä toiminnasta. Loppuvuonna kunnanvaltuusto hyväksyi ensimmäistä kertaa elinvoimalupauksen yrittäjille.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Haluan kiittää päättäjiä ja henkilöstöä sitoutumisesta yhteisiin strategisiin tavoitteisiin sekä talouden tasapainottamisohjelman määrätietoiseen toteuttamiseen. Samalla kiitän asukkaita paikallisten palvelujen aktiivisesta hyödyntämisestä, yhteisöllisyydestä ja elinvoiman ylläpitämisestä.

Henkilöstöllemme esitän lämpimät kiitokset arvokkaasta ja ansiokkaasta työstä – Askola rakentuu joka päivä osaamisenne varaan.

Tänä vuonna juhlimme tätä ja 130 vuotiasta Askolaa Likel&Tykön -kesätapahtumassa 4. kesäkuuta Askolan koulukeskuksella. Tervetuloa mukaan!

Askolassa 25.3.2026

Annu Räsänen
kunnanjohtaja

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.1.2. Kunnan hallinto

Edellinen kunnanvaltuusto päätti toimikautensa 31.5.2025. Uusi kunnanvaltuusto aloitti toimikautensa 1.6.2025 alkaen.

Seuraavissa kappaleissa on esitetty vuoden 2025 kunnan hallintorakennetta, valtuuston ja hallituksen kokoonpanot sekä muiden toimielinten puheenjohtajisto. Lisäksi on esitetty tilivelvolliset viranhaltijat.

1.1.2.1. Kunnanvaltuusto

Askolan kunnan ylin päättävä toimielin on kunnanvaltuusto, johon kaudella 1.1.-31.5.2025 kuului 27 valtuutettua ja kaudella 1.6.-31.12.2025 kuului 23 valtuutettua.

Valtuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta.

Kunnanvaltuusto piti vuoden 2025 aikana 6 kokousta (kausille jaettuna 3+3). Pöytäkirjoihin merkittiin 76 pykälää (kausille jaettuna 30+46).

KUNNANVALTUUSTON KOKOONPANO 1.1. - 31.5.2025

Puolue	Valtuutettujen määrä
Kok	9
Kesk	6
SDP	5
Vihr	1
PS	4
RKP	1
Vas	0
Muut	1
Yhteensä	**27**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KUNNANVALTUUTETUT 1.1. – 31.5.2025

Nimi	Puolue
Forsberg Ari	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Honkasalo Riku	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Inkeroinen Jarkko	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Jalonen Jarkko	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Maukonen Mikko	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Myllys Mia	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Pihlaja Jouko	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Suominen Tero	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Vilkki Jouni	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Hovisilta Heidi	Suomen Keskusta r.p. (Kesk.)
Kekäle-Hela Kirsi	Suomen Keskusta r.p. (Kesk.)
Kiiskinen Rauna	Suomen Keskusta r.p. (Kesk.)
Kurki Sanna	Suomen Keskusta r.p. (Kesk.)
Lahtinen Jouko	Suomen Keskusta r.p. (Kesk.)
Nirvi Juho-Matti	Suomen Keskusta r.p. (Kesk.)
Eloranta Anna-Mari	Suomen Sosialidemokraatt. puolue r.p. (SDP)
Eronen Mika	Suomen Sosialidemokraatt. puolue r.p. (SDP)
Huuskonen Veikka	Suomen Sosialidemokraatt. puolue r.p. (SDP)
Simola Hanna	Suomen Sosialidemokraatt. puolue r.p. (SDP)
Vihreäluoto Hannu	Suomen Sosialidemokraatt. puolue r.p. (SDP)
Stenbäck Reija-Riikka	Vihreä Liitto r.p (Vihr.)
Ahokanto Simo	Perussuomalaiset r.p. (PS)
Jäppilä Matti	Perussuomalaiset r.p. (PS)
Kettu Tero	Perussuomalaiset r.p. (PS)
Nurmi Marko	Perussuomalaiset r.p. (PS)
Lind Petra	Suomen ruotsalainen kansanpuolue (RKP)
Hallikainen Petri	Muut

Kunnanvaltuuston puheenjohtajisto:

- puheenjohtaja Kurki Sanna (Kesk)
- 1. varapuheenjohtajana Maukonen Mikko (Kok.)
- 2. varapuheenjohtajana Vihreäluoto Hannu (SDP).

KUNNANVALTUUSTON KOKOONPANO 1.6.2025 – 31.12.2029

Puolue	Valtuutettujen määrä
Kok	9
Kesk	3
SDP	4
Vihr	1
PS	3
RKP	1
Vas	2
Muut	0
Yhteensä	**23**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KUNNANVALTUUTETUT 1.6.2025– 31.12.2029

Nimi	Puolue
Hakola-Riihisaari Hanna-Mari	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Honkasalo Riku	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Inkeroinen Jarkko	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Kämäräinen Taija	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Maukonen Mikko	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Myllys Mia	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Suominen Tero	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Vilkki Jouni	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Väinölä Mika	Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)
Kurki Sanna	Suomen Keskusta r.p. (Kesk.)
Nirvi Juho-Matti	Suomen Keskusta r.p. (Kesk.)
Pusula Erkki	Suomen Keskusta r.p. (Kesk.)
Huuskonen Veikka	Suomen Sosialidemokraatt. puolue r.p. (SDP)
Kilpeläinen Vilma	Suomen Sosialidemokraatt. puolue r.p. (SDP)
Simola Hanna	Suomen Sosialidemokraatt. puolue r.p. (SDP)
Vihreäluoto Hannu	Suomen Sosialidemokraatt. puolue r.p. (SDP)
Stenbäck Reija-Riikka	Vihreä Liitto r.p (Vihr.)
Aaltonen Tero	Vasemmistoliitto (Vas)
Sääski Pia	Vasemmistoliitto (Vas)
Inkiläinen Tanja	Perussuomalaiset r.p. (PS)
Jäppilä Matti	Perussuomalaiset r.p. (PS)
Salojoki Irina	Perussuomalaiset r.p. (PS)
Lind Petra	Suomen ruotsalainen kansanpuolue (RKP)

Kunnanvaltuuston puheenjohtajisto:

- puheenjohtaja Simola Hanna (SDP)
- 1. varapuheenjohtajana Vilkki Jouni (Kok.)
- 2. varapuheenjohtajana Pusula Erkki (Kesk).

1.1.2.2. Kunnanhallitus

Kunnanhallituksen tehtävänä on johtaa kunnan hallintoa, valmistella kunnanvaltuustossa käsiteltävät asiat sekä huolehtia kunnanvaltuuston päätösten toimeenpanosta. Lisäksi kunnanhallitus valvoo kunnan etua, edustaa kuntaa sekä tekee sopimukset kunnan puolesta. Kunnanhallituksessa esittelijänä toimii kunnanjohtaja.

Kunnanhallitus piti 1.1.-31.5.2025 aikana 8 kokousta ja 1.6.-31.12.2025 aikana 11 kokousta. Pöytäkirjoihin merkittiin 318 pykälää (kausille jaettuna 128+190).

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KUNNANHALLITUS 1.1. – 31.5.2025

Nimi:	
Honkasalo Riku	puheenjohtaja
Nirvi Juho-Matti	1. varapuheenjohtaja
Jäppilä Matti	2. varapuheenjohtaja

Jäsenet:
Lind Petra
Simola Hanna
Myllys Mia
Suominen Tero

Henkilökohtaiset varajäsenet samassa järjestyksessä lueteltuina:
Inkeroinen Jarkko
Hovisilta Heidi
Nurmi Marko
Kiiskinen Rauna
Eloranta Anna-Mari
Lampinen Anne
Pihlaja Jouko

KUNNANHALLITUS 1.6.2025 – 31.5.2027

Nimi:	
Suominen Tero	puheenjohtaja
Huuskonen Veikka	1. varapuheenjohtaja
Jäppilä Matti	2. varapuheenjohtaja

Jäsenet:
Lind Petra
Kämäräinen Taija
Maukonen Mikko
Sääski Pia

Henkilökohtaiset varajäsenet samassa järjestyksessä lueteltuina:
Inkeroinen Jarkko
Kilpeläinen Vilma
Inkiläinen Tanja
Pusula Erkki
Hakola-Riihisaari Hanna-Mari
Väinölä Mika
Aaltonen Tero

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

HENKILÖSTÖJAOSTO

Kunnanhallituksen henkilöstöjaosto piti 1.1.-31.5.2025 aikana 1 kokousta ja pöytäkirjaan merkittiin 7 pykälää.

HENKILÖSTÖJAOSTON JÄSENET 1.1. - 31.5.2025

Nimi:	
Suominen Tero	puheenjohtaja
Nirvi Juho-Matti	varapuheenjohtaja
Simola Hanna	
Henkilökohtaiset varajäsenet samassa järjestyksessä lueteltuina:	
Myllys Mia	
Lind Petra	
Eloranta Anna-Mari	

Henkilöstöjaosto lakkautettiin valtuustokauden loppuun 31.5.2025.

1.1.2.3. Lautakunnat

KESKUSVAALILAUTAKUNTA

1.1.-31.5.2025

Rumpunen Joutsi, puheenjohtaja, Eloranta Anna-Mari, varapuheenjohtaja, Felin Ali, Linna Jorma, Hovilehto Jenni

varallai: Tuovinen Kari, Halla Siisa, Uusi-Rajasalo Mika, Ahonkanto Simo
lisäksi varalla 28.1.2025 alkaen: Uljas Ilkka, Ahlgren Jukka, Koskela Mari, Mänki Miia

1.6.2025-31.5.2029

Felin Ali, puheenjohtaja, Öhman Seija, varapuheenjohtaja, Eronen Mika, Hovilehto Jenni, Rannikko Anne

varalla: Haasanen Ritva, Kilpeläinen Vilma, Kurki Roosa, Inkiläinen Tanja, Suominen Ville

TARKASTUSLAUTAKUNTA

1.1.-31.5.2025

Forsberg Ari, puheenjohtaja, Kettu Tero varapuheenjohtaja, Lahtinen Jouko (Pusula Erkki), Kares-Salonen Aini (Vihuri Sami), Lehtikuusi Tanja (Hovilehto Jenni)

1.6.2025-31.5.2029

Nirvi Juho-Matti (Terni Tuija), puheenjohtaja, Myllys Mia (Salonen Visajaani), varapuheenjohtaja, Tietäväinen Åsa (Haasanen Raimo), Vihuri Sami (Ahonen Mika), Hovilehto Jenni (Koivisto Riitta)

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

OSAAMINEN JA ELÄMÄNLAATU -LAUTAKUNTA

1.1.-31.5.2025

Vilkki Jouni (Tuovinen Kari), puheenjohtaja, Nurmi Marko (Jäppilä Matti), varapuheenjohtaja Kurki Roosa (Mikola Jenni), 2 varapuheenjohtaja, Jalonen Jarkko (Määttä Aarne), Lampinen Anne (Huurinainen Nina), Hovilehto Jenni (Kärkkäinen Tommi), Lahtinen Jouko (Lind Petra), Läckström Niklas (Sikkara Raimo), Koskela Mari (Rumpunen Joutsi), Eloranta Anna-Mari (Eronen Mika), Huuskonen Veikka (Kares-Salonen Aini), Pukkilan kunnan edustaja: Toukola Sari (Aho Anne)

1.6.2025-31.5.2029

Väinölä Mika (Liukkonen Christian), puheenjohtaja, Kiiskinen Rauna, varapuheenjohtaja (Lahtinen Jouko), Huuskonen Veikka, varapuheenjohtaja (Kilpeläinen Vilma), Määttä Aarne (Nyholm Jenny), Myllys Mia (Mastokangas Maria), Sääski Pia (Hovilehto Jenni), Inkiläinen Tanja (Kettu Tero)

ELINYMPÄRISTÖ-LAUTAKUNTA

1.1.-31.5.2025

Kiiskinen Rauna (Kekäle-Hela Kirsi), puheenjohtaja, Vihreäluoto Hannu (Simola Hanna), 1. varapuheenjohtaja, Pihlaja Jouko (Kok.) (Määttä Aarne), 2.varapuheenjohtaja, Inkeroinen Jarkko (Tolonen Timo-Ilkka), Salojoki Irina (Kämäräinen Taija), Haasanen Ritva (Hämäläinen Heli), Sormunen Teemu (Pulkkinen Jyrki), Mikola Jenni (Hovisilta Heidi), Ahonen Mika (Vihuri Sami), Kettu Tero (Saarinen Riku), Ollila Siiri (Rumpunen Joutsi)

1.6.2025-31.5.2029

Vihreäluoto Hannu (Kilpeläinen Vilma), puheenjohtaja, Inkeroinen Jarkko (Maukonen Tiitus), varapuheenjohtaja, Lehtonen Jarkko (Haasanen Ritva), Hakola-Riihisaari Hanna-Mari (Nyholm Jenny), Stenbäck Reija-Riikka (Aaltonen Tero), Kurki Roosa (Kekäle-Hela Kirsi), Salojoki Irina (Kettu Tero)

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖJAOSTO

1.1.-31.5.2025

Olander Tero (Saarinen Maria), puheenjohtaja Pornainen, Tolonen Timo-Ilkka (Virkkunen Arttu 14.11. asti, Lehtonen Jarkko 15.11. alkaen), varapuheenjohtaja, Hovisilta Heidi (Salmi Antti), Eronen Mika (Koskela Mari), Sjölund Henrik (Hämäläinen Antti) Myrskylä, Käenaho-Virtala Hannelle (Mäenpää Sirpa) Myrskylä, Villanen Riitta (Nurmi Jaakko) Pornainen, Parviainen Kai 29.1. asti, Jukka Autio 30.1. alkaen (Paananen Kristiina) Pornainen, Salomaa Lennu (Pirhonen Matti) Pukkila, Kakkuri Katri (Myllyoja Juha) Pukkila

1.6.2025-31.5.2029

Kalek Aija (Olander Tero), puheenjohtaja Pornainen, Villanen Riitta (Viitala Rita 15.12. asti, Kotisara Minna 16.12. alkaen) Pornainen, Astrén Antti (Kuusela Osku) Pornainen, Vesanen Antti (Fyhr Tuure) Myrskylä, Malin Sanna (Piskula Miia) Myrskylä, Lehtimäki Roosa (Marttila Jaana) Pukkila, Haaranen Lasse (Peltonen Petteri) Pukkila, Pihlaja Jouko (Lampinen Anne) Askola, Kurki Sanna (Lahtinen Jouko) Askola, Ahonen Mika (Kilpeläinen Vilma) Askola

1.1.2.4. Vaikuttamistoimielimet

VAMMAISNEUVOSTO

1.1.2023-31.12.2025

Manninen Minna, puheenjohtaja, Riekki Janne, Masalin Heikki, Kurki Katriina, Lokteva Nana

VANHUSNEUVOSTO

1.1.2023-31.12.2025

Bjurström Hannes, puheenjohtaja (Kumpulainen Jorma), Vainio Riitta (Haapala Juhani), Hopeamaa Eila (Lapinniemi Taina) 12.2.2025 asti, Irina Salojoki (Maria Grandell) 13.2.2025 alkaen, Vähäkoski Pauli

NUORISOVALTUUSTO

1.1.2025-31.12.2026

Oksanen Iines, puheenjohtaja, Heikkinen Alisa (2.9. asti), Kallio Adele (14.7. asti), Lehtikuusi Lenni (10.6. asti), Oksanen Pinja, Paavola Ella, Toiviainen Tilda

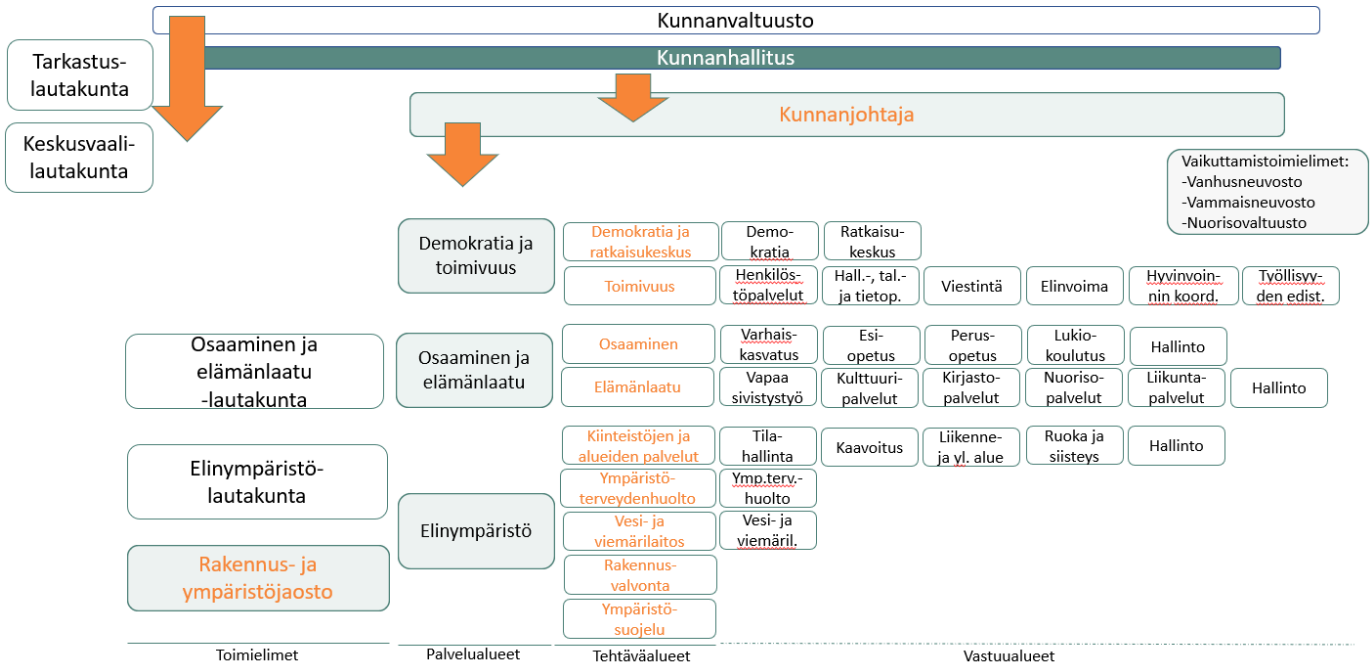
LAPSIPARLAMENTTI 3.12.2025

Hakola-Riihisaari Hanna-Mari, Lind Petra, Myllys Mia, Simola Hanna sekä 10 alakoulun oppilasta

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.1.2.5. Kunnan organisaatio

Kunnan hallinto-organisaatio oli vuoden 2025 lopussa seuraava:



1.1.2.6. Tilivelvolliset kunnan organisaatiossa vuonna 2025

Tilivelvollisten määritteleminen liittyy sisäisen valvonnan ketjun varmistamiseen. Kunnanvaltuusto hyväksyy tilivelvolliset. Vaikka päätöksentekovaltaa pystytään delegoimaan organisaation alemmille tasoille, tilivelvolliset viranhaltijat eivät vapaudu alaistensa toimintaa koskevasta valvontavastuusta. Valvontavastuu koskee sekä toimintaa että taloutta.

Vuoden 2025 talousarviossa tilivelvolliset viranhaltijat määritellään seuraavasti:

Palvelualue / Tehtäväalue / Vastuualue:	**Tilivelvollinen:**
Tarkastuslautakunta	kunnanjohtaja
Vaalilautakunta	hallintojohtaja
Demokratia ja toimivuus	kunnanjohtaja, hallintojohtaja
tehtäväalueet	
Demokratia ja ratkaisukeskus	kunnanjohtaja
vastuualueet:	
Demokratia	kunnanjohtaja
Ratkaisukeskus	kunnanjohtaja
Toimivuus	hallintojohtaja, kunnanjohtaja
vastuualueet:	
Henkilöstöpalvelut	hallintojohtaja
Hallinto-, talous- ja toimistopalv.	hallintojohtaja, kunnanjohtaja
Viestintä	hallintojohtaja
Elinvoima	kunnanjohtaja
Hyvinvoinnin koordinaatio	hallintojohtaja
Työllisyyden edistäminen	hallintojohtaja

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Palvelualue / Tehtäväalue / Vastuualue:	Tilivelvollinen:
Osaaminen ja elämänlaatu	palvelualuejoht., osaaminen ja elämänlaatu
tehtäväalueet	
Osaaminen	palvelualuejoht., osaaminen ja elämänlaatu
vastuualueet:	
Varhaiskasvatus	varhaiskasvatusyksikön johtaja
Esiopetus	varhaiskasvatusyksikön johtaja
Perusopetus	palvelualuejoht., osaaminen ja elämänlaatu
Lukiokoulutus	palvelualuejoht., osaaminen ja elämänlaatu
Hallinto	palvelualuejoht., osaaminen ja elämänlaatu
Elämänlaatu	
vastuualueet:	
Vapaa sivistystyö	palvelualuejoht., osaaminen ja elämänlaatu
Kulttuuripalvelut	kirjastonjohtaja
Kirjastopalvelut	kirjastonjohtaja
Nuorisopalvelut	nuorisosihteeri
Liikuntapalvelut	nuorisosihteeri
Hallinto	palvelualuejoht., osaaminen ja elämänlaatu
Elinympäristö	palvelualuejohtaja, elinympäristö
tehtäväalueet	
Kiinteistöjen ja alueiden palvelut	palvelualuejohtaja, elinympäristö
vastuualueet:	
Tilahallinta	palvelualuejohtaja, elinympäristö
Kaavoitus	palvelualuejohtaja, elinympäristö
Liikenne- ja yleiset alueet	palvelualuejohtaja, elinympäristö
Ruoka ja siisteys	palvelualuejohtaja, elinympäristö
Hallinto	palvelualuejohtaja, elinympäristö
Ympäristöterveydenhuolto	palvelualuejohtaja, elinympäristö
vastuualueet:	
Ympäristöterveydenhuolto	palvelualuejohtaja, elinympäristö
Vesi- ja viemärilaitos	palvelualuejohtaja, elinympäristö
vastuualueet:	
Vesi- ja viemärilaitos	palvelualuejohtaja, elinympäristö
Rakennus- ja ympäristöjaosto	palvelualuejohtaja, elinympäristö
vastuualueet:	
Rakennusvalvonta	palvelualuejohtaja, elinympäristö
Ympäristönsuojelu	palvelualuejohtaja, elinympäristö

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.1.2.7. Henkilöstö

Kunnassa 31.12.2025 palvelussuhteessa oli 208 henkilöä, joka on 18 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Vakituisia oli 153 henkilöä (ed. vuonna 151) ja määräaikaisia 55 (75). Määräaikaisten osuus kokohenkilöstömäärästä oli 26,4 prosenttia (33 %).

Henkilöstö keski-ikä 31.12.2025 oli 44,3 vuotta, edelliseen vuoteen verrattuna alentunut 0,5 vuotta (44,8 vuotta). Valtakunnallisesti kunnallisen henkilöstön keski-ikä vuonna 2024 oli 46,2 vuotta (45,3 edellisenä vuonna).

PALKKASUMMAN KEHITYS

Palkkasumma ilman henkilösivukuluja vuonna 2025 oli 9,3 miljoonaa euroa, edellisenä vuonna 9,2 miljoona euroa. Palkkasumma kasvoi 1,5 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna (noin 150 000 euroa).

Sivukulut ja henkilöstökorvaukset lisättynä palkkasummaan kertymäksi vuodelle 2025 muodostuu 11,3 miljoonaa euroa, edellisvuonna 11,1 miljoonaa euroa. Henkilöstökulut yhteensä kasvoivat 1,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

SAIRAUSPOISSAOLOT

Sairauspoissaolopäiviä vuonna 2025 kertyi 3 527 kalenteripäivää, vuonna 2024 kertymä oli 2 838. Sairauspoissaolojen määrä kasvoi 24,7 prosenttia.

Henkilöä kohti sairauspoissaolopäiviä vuonna 2025 oli 17,0, vastaava luku edellisenä vuonna oli 12,1.

Askolan kunnassa on aktiivisen tuen malli, jonka henkilöstöjaosto on hyväksynyt 19.2.2019. Aktiivisen tuen toimintatapa on osa esimiehen työhyvinvointi- ja työkykyjohtamista. Johto, henkilöstöpalvelut, työterveyshuolto ja työsuojelu ovat työhyvinvoinnin tukena.

KOULUTUSPÄIVÄT

Kunnan henkilöstö tilinpäätösvuonna osallistui koulutuksiin 387 päivää, 1,9 koulutuspäivää henkilöä kohti, vuotta aiemmin 0,9. Koulutuksiin osallistui 129 henkilöä vuoden aikana, 91 edellisvuonna.

TYÖTERVEYSHUOLLON PALVELUNTUOTTAJA

Askolan kunnan työterveyshuollon palveluntuottaja on Lääkärikeskus Fenix. Työterveyspalveluihin kuuluvat ennakoivat ja terveyttä sekä työkykyä edistävät palvelut. Lisäksi sovitut työterveyshuoltopainotteiset sairaanhoidon palvelut.

ERILLINEN HENKILÖSTÖRAPORTTI

Kunta laatii erillisen henkilöstöraportin.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.1.2.8. Kuntatalous Suomessa vuonna 2025

KUNTATALOUDEN HEIKENTYNYT TILA KOKO VALTAKUNNASSA

Kuntaliitto 3.2.2026 tiedotteessaan analysoi kuntien antamia tilinpäätösennusteitaan. Kuntatalouden tila heikkeni lisää vuoden 2025 aikana verrattuna vuoteen 2024. Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työllisyyden hoidosta aiheutuneiden lisäkulujen vuoksi. Alentuneet verotulot ja valtionosuusleikkaukset vähensivät kuntien tuloja. Tämä käytännössä on tarkoittanut, että kunnissa mm. opetuksen ja yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa kulutaso säilynyt ennallaan ja näin kunnat ovat saaneet tehtäviensä sopeuttamisella työttömyydestä johtuvat lisäkulut rahoitettua. Lisäksi kunnat ovat myyneet omaisuuttaan ja tällä tavoin kattaneet rahoitusvajetta kertaluonteisilla erillä. TE-palveluiden siirto valtiolla kunnille ei valtio kattanut rahoituksen siirrolla vastaaviin tehtäviin.

Kuntien toimintatuotot kasvoivat vain 0,5 prosenttia valtion hankeavustusmäärärahojen muutoksista johtuen. Toimintakulujen kasvu oli 5,3 prosenttia ja suurimpina erinä olivat TE-palvelu-uudistus ja kotouttamisen edistäminen, työttömyysturvan laajentaminen, koulunkäynnin tuen uudistaminen sekä palkkakustannuksia kasvatti sopimuskorotukset, arvio 2,8 prosenttia. Kuntien verotulot vähentyivät 0,2 prosenttia johtuen mm. työllisyyden alentumisesta ja veroperustemuutoksista. Kuntien yhteisverotuotot laskivat 4,4 prosenttia ja kuntien osuus yhteisöverosta on23,65 prosenttia. Kiinteistöverot pysyivät samalla tasolla verrattuna vuoteen 2024.

Kuntien yhteenlaskettu vuosikate ei riittänyt rahoittamaan kuntien poistonalaisia investointeja vuonna 2025. Vuoden 2025 aikana kuntien lainakannat kasvoivat 3,7 prosenttia, joka on seurausta korkeasta investointitasosta.

Suomen pankin tiedote tammikuussa 2026 kirjoittaa Suomen julkisen talouden olevan kaukana tasapainosta. Velkaantumiskehityksen kääntäminen vaatii julkiselta taloudelta sopeuttamista. Talouden vähäiset merkit elpymisestä on näkyvissä, mutta puolustusmenojen kasvattaminen vaikeuttaa talouden tasapainottamista. Julkisia menoja on leikattava, tulopuolelle pitää saada vahvistusta. Rakenteellisia uudistuksia on jatkettava kasvun tukemiseksi.

Kuntien lukumäärä väheni yhdellä kunnalla vuoden 2025 aikana. Kuntien lukumäärä on 292. Näistä vuosikate oli negatiivinen 8 kunnalla ja tilikauden tulos negatiivinen 107 kunnalla. Edellisenä vuonna vuosikate negatiivinen 13 kunnalla ja tilikauden tulos 83. Kertaluonteiset erät paransivat jonkin verran kuntien tuloksia.

Vuoden 2025 yhteenlasketut kuntien vuosikatteet osoittavat, että se ei riitä rahoittamaan kuntien poistoalaisia investointeja.

Kuntakentällä toiminnan ja investointien rahavirta on alijäämäinen vuonna 2025.. Rahavirran ollessa alijäämäinen tarkoittaa se menojen kattamista joko kassavaroja lisäämällä tai ottamalla lisää lainaa.

Kuntien lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia. Tilinpäätösennusteiden mukaan vuoden 2025 lainamäärä asukasta kohti laskettuna olisi 3 547 euroa kunnissa yhteensä, vuotta aikaisemmin vastaava luku oli 3 490, eli kasvua asukaskohtaisessa luvussa on 57 euroa koko maan tasolla.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.1.3. Askolan kunnan taloudellinen kehitys

ASKOLAN TULOS YLIJÄÄMÄINEN – TASAPAINOTUSTOIMENPITEET PURIVAT, SUOTUISAT TALOUSVUOSITUULET PUHALSIVAT

Askolan kunnan tilinpäätös vuodelta 2025 osoittaa ylijäämää vajaa 0,2 miljoonaa euroa.

Toimintatuottoja kertyi noin 4,3 miljoonaa euroa, joka on noin 370 000 euroa enemmän kuin edellisenä vuonna (+9,5 %).

Vuonna 2025 toimintakulut olivat yhteensä noin 18,2 miljoonaa euroa. Toimintakulut alenivat vajaan 550 000 euroa eli 3,1 prosenttia verrattuna vuoteen 2024.

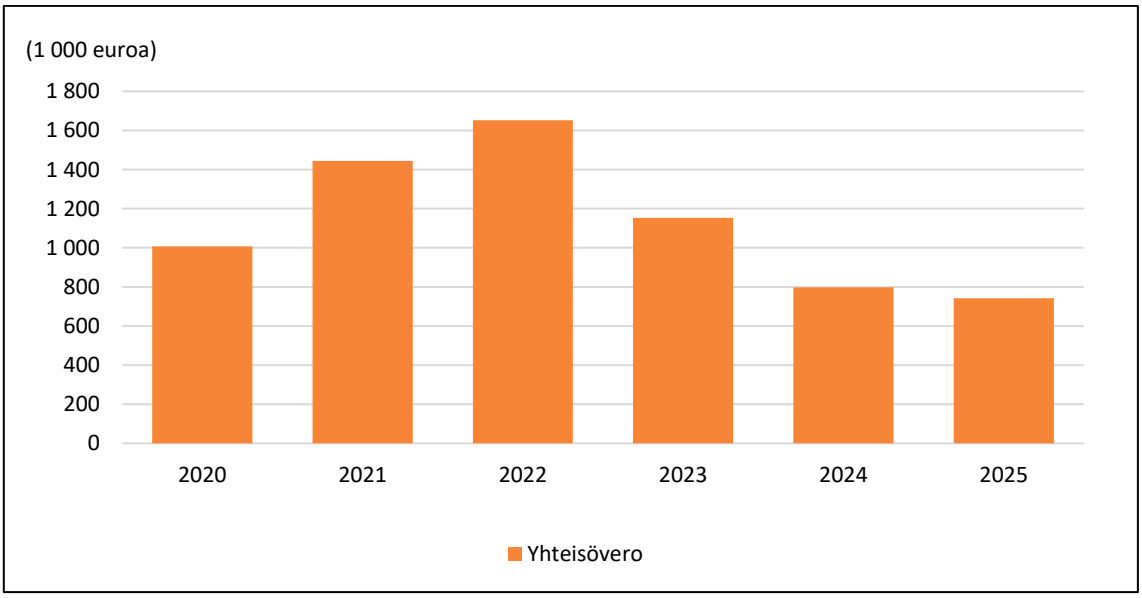
Toimintakatteeksi vuodelle 2025 kertyi noin 13,9 miljoonaa euroa, joka on noin170 000 euroa parempi kuin edellisenä vuonna. Toimintakate osoittaa miten paljon tuotoilla saadaan kuluja katettua eli 23,6 prosenttia, edellisenä vuonna 22,2.

VEROTULOT

Kunnan verotuloja yhteensä kertyi vajaa 12,3 miljoonaa euroa. Tuloverokertymä oli 10,2 miljoonaa euroa, kiinteistövero reilu 1,3 miljoonaa euroa ja yhteisöverokertymä noin 0,7 miljoonaa euroa. Verotulokertymä kasvoi vajaan 350 000 euroa verrattuna vuoteen 2024. Tuloveroprosenttina oli 9,2.

YHTEISÖVEROTULOJEN KEHITYS

Yhteisöverokertymä muodostuu yrityksien ja yhteisöjen maksamista veroista. Yhteisöveroprosentti on 20 %, jonka yritykset ja yhteisöt maksavat yrityksen tuloksesta.



VALTIONOSUUDET

Valtionosuuksia kertyi vuonna 2025 noin 3,3 miljoonaa euroa, joka on noin kaksisataatuhatta euroa enemmän kuin edellisenä vuonna.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

RAHOITUSERÄT

Rahoituserissä kirjataan pääasiassa arvopapereiden osinkotuotot sekä lainojen korkomenot. Osinko- ja rahastotuottoja vuodelle 2025 on kirjattu noin 372 000 euroa. Lainojen korkokuluja on kirjattu noin 580 000 euroa. Lisäksi rahoitusomaisuudessa olevien sijoitusten arvonalennuksen palautusta on kirjattu noin 100 000 euroa.

VUOSIKATE

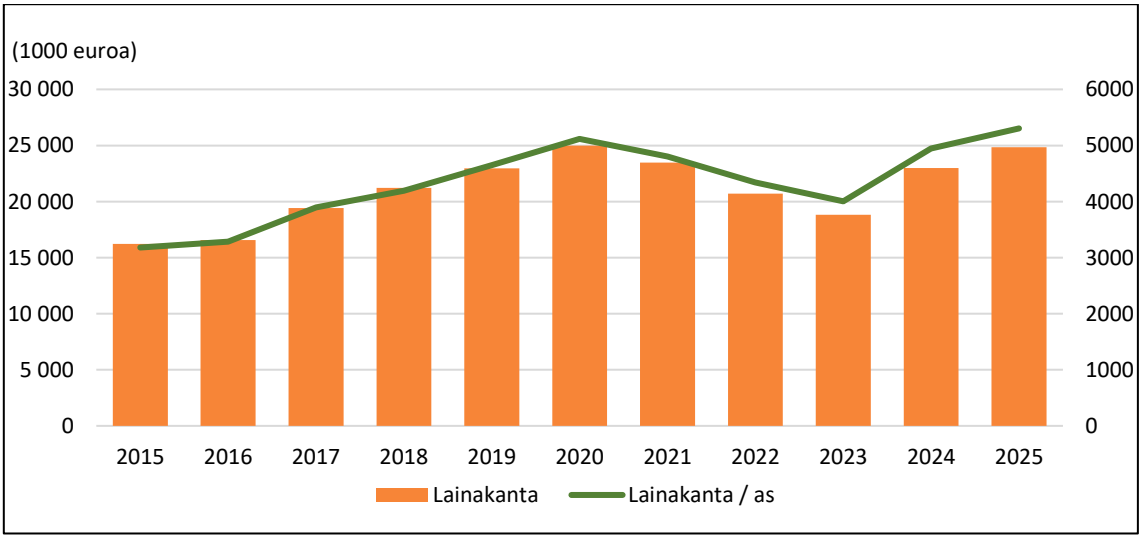
Vuosikate muodostuu, kun toimintakatteeseen lisätään verotulot ja valtionosuudet sekä rahoituserät. Vuosikatteeksi kertyi noin 2,6 miljoonaa euroa vuodelle 2025, joka on 1,4 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisen vuoden vuosikate.

Vuosikate siirtyy rahoituslaskelmaan kattamaan investointimenoja. Investointimenoja vuonna 2025 oli noin 4,9 miljoonaa euroa. Tärkeäksi talouden tunnusluvuksi rahoituslaskelman puolella muodostuu toiminnan ja investointien rahavirta. Vuonna 2025 Askolan kunnan toiminnan ja investointien rahavirta on edelleen negatiivinen, vajaa -2,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 vastaava tunnusluku oli -3,5 miljoonaa euroa. Talouden näkökulmasta talous ei ole vieläkään kannattavalla pohjalla vuonna 2025.

Toiminnan ja investointien rahavirta ei kattanut vuoden aikana lainanlyhennyksiä, vaan taloutta vahvistettiin nostamalla lisää lainaa 5,6 miljoonaa euroa. Lainanlyhennyksiä tehtiin pitkäaikaisiin lainoihin noin 2,2 miljoonaa euroa ja lyhytaikaisiin 1,5 milj. euroa.

LAINAKANNAN KEHITYS

Kunnan lainakanta kasvoi vuoden 2025 aikana 1,9 miljoonaa euroa. Lainakanta vuoden lopussa oli noin 24,9 miljoonaa euroa ja tilinpäätösvuoden alussa 23,0 miljoonaa euroa. Lainakanta asukasta kohti laskettuna oli 5 304 euroa, joka on 360 euroa enemmän kuin edellisenä vuonna.



Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

RAHOITUSOMAISUUDEN ARVOSTUS

Rahoitusomaisuuden arvostus tilinpäätöshetkellä:

	31.12.2025	31.12.2024
markkina-arvo	7 860 668 €	6 696 776 €
hankinta-arvo	7 626 554 €	7 353 700 €
kirjanpitoarvo	7 003 805 €	6 579 126 €

Sijoitusomaisuudesta osakkeita myyntiin vuonna 2025 yhteensä 2,6 miljoonaa euroa markkina-hinnalla (1,7 milj. euroa hankintahinnalla), josta saatiin 0,9 miljoonaa euroa myyntivoittoa. Uusia osakkeita hankittiin 1,9 miljoonan euron edestä vuoden 2025 aikana. Sijoitusomaisuuden myynnit ja ostot toteuttivat kunnanvaltuuston hyväksymän talousarvion toimenpiteitä. Tilinpäätöshetkellä tehtiin arvonalennusten palautusta noin 100 000 euroa, koska osakesalkun jakaantuminen eri osakkeisiin oli muuttunut tehtyjen osto- ja myyntitapahtumien seurauksena.

ASUKASLUKU

Asukasluku 2025 on 4 686 asukasta, joka on 35 asukasta enemmän kuin vuotta aiemmin tilinpäätöshetkellä (4 651 asukasta).

VÄESTÖKEHITYS

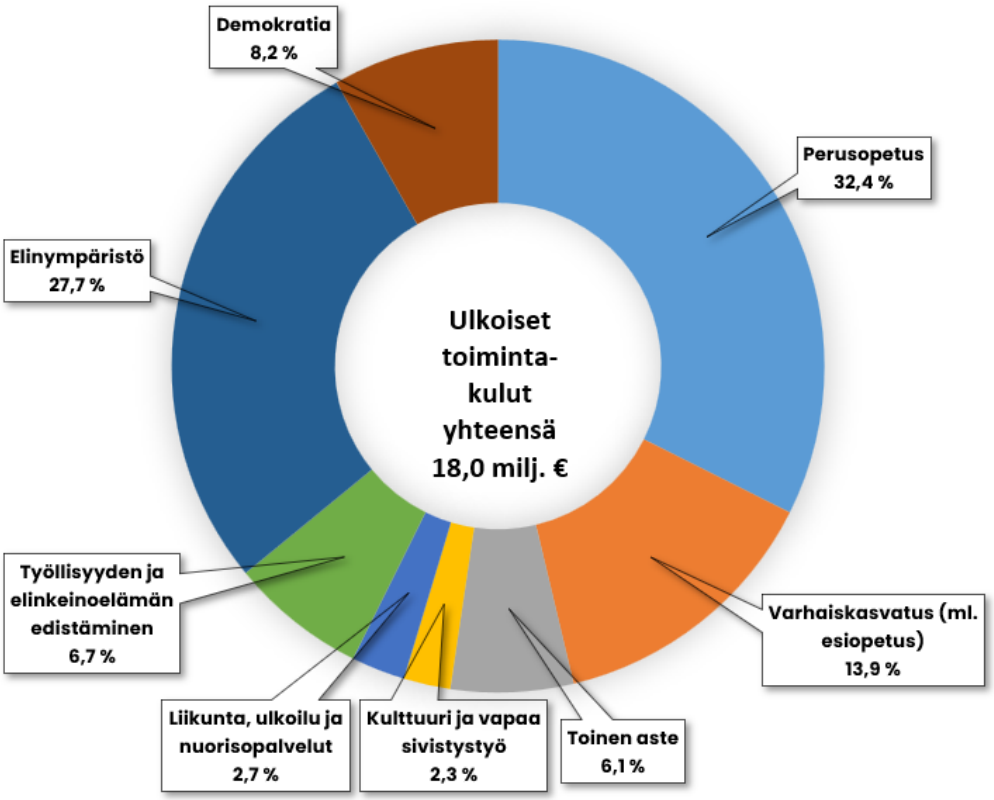
Vuosi	2025	2024	Muutos
Tammikuu*	4 663	4 715	-52
Helmikuu*	4 690	4 714	-24
Maaliskuu*	4 685	4 722	-37
Huhtikuu*	4 693	4 711	-18
Toukokuu*	4 715	4 712	3
Kesäkuu*	4 717	4 700	17
Heinäkuu*	4 718	4 689	29
Elokuu*	4 722	4 682	40
Syyskuu*	4 718	4 690	28
Lokakuu*	4 710	4 679	31
Marraskuu*	4 689	4 669	20
Joulukuu*	4 686	**4 651****	35
Keskiarvo	**4 701**	**4 695**	**6**
Talousarvio	**4 625**	**4 720**	**-95**
Poikkeama ka:n	**76**	**-26**	**101**
Poikkeama ta:n	**68**	**-69**	**137**

*kuukausikohtainen raportointi/Tilastokeskus

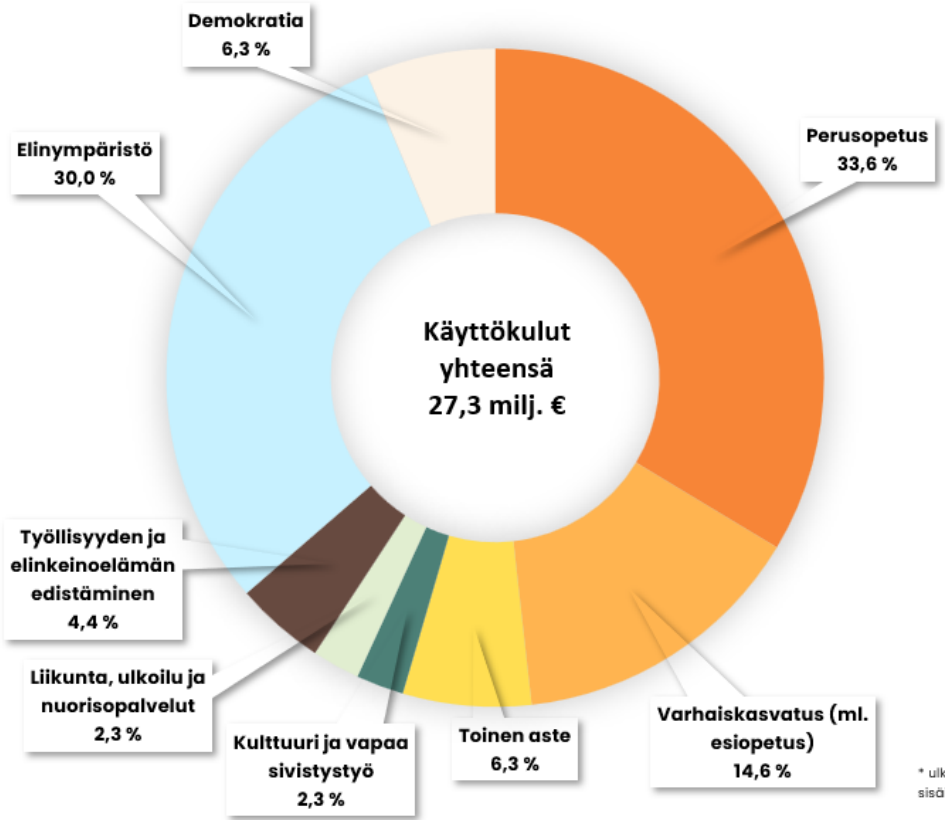
**31.12. virallinen lukema

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Askolan kunnan ulkoiset toimintakulut 2025



Askolan kunnan käyttökulut* 2025



* ulkoiset toimintakulut, poistot, sisäiset erät ja vyörytykset

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

HYVINVOINTIKERTOMUS

Kunnilla on lakisääteinen velvoite edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kunnassa on laaja-alaista ja poikkihallinnollista työtä, ja hyvinvointia tukevia toimia toteutetaan kaikilla kunnan palvelualueilla.

Hyvinvoinnin vuosiraportti 2025 on tilinpäätöksen liitteenä. Se kuvaa kuntalaisten hyvinvoinnin tilaa vuonna 2025 sekä raportoi hyvinvointisuunnitelman (2021–2025) tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumisesta. Tilinpäätös kuvaa myös palvelualueiden hyvinvointitavoitteiden toteutumista, ja yhdessä nämä muodostavat kattavan kokonaisuuden.

Hyvinvointiraportti ja tilinpäätös antavat yhdessä selkeän tilannekuvan kunnasta ja kuntalaisista hyvinvoinnin, elinvoiman ja talouden näkökulmista. Hyvinvointikertomus sisältää aineistoa kunnan toiminnan suunnittelun tueksi sekä päätöksenteon perustaksi palvelualueille ja valtuustolle.

ASKOLAN KUNNAN KESKEISET TUNNUSLUVUT 2025

Kunnan talouden talousmittarit kuvaavat vastuullisen talouden tavoitteita. Tavoitetasoa kuvataan seuraavasti:

- tavoitteet on saavutettu, kun mittarit ovat vihreällä eli hyvällä tasolla
- tavoitteiden saavuttaminen on tyydyttävällä tasolla, kun mittarit ovat oranssiset
- tavoitteet eivät ole toteutuneet suunnitelman mukaisesti ja näin mittarien arvon on punainen eli heikko toteutuminen.

Tuloveroprosentti vuonna 2025 oli 9,2, joka on 0,3 prosenttiyksikköä suurempi kuin edellisenä vuonna.

Vuoden 2025 talousmittarien tasoissa on vähän muutoksia verrattuna edellisen vuoden toteumaan. Muutoksien suunta on joidenkin talousmittareiden kohdalla positiivinen ja kuvaa talouden tasapainotustoimenpiteiden vaikutuksia.

Vuosikatteen osuus poistoista ja investointien tulorahoitusprosentti oli 106,5, joka on huomattavasti parantunut edelliseen vuoteen verrattuna ja nousut juuri ja juuri hyvälle tasolle.

Kunnan lainakanta oli 24,9 miljoonaa euroa, jossa on kasvua 1,9 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Asukasta kohti lainakanta kasvoi 360 euroa, lainakanta asukasta kohti tilinpäätöshetkellä oli 5 304. Maan keskiarvoon (3 547 euroa/asukas kuntien tilinpäätös 2025 ennakkotieto) verrattuna kunnan lainakanta on huomattava.

Asukasluku oli vuoden lopussa 4 686 asukasta. Asukasluku kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 35 henkilöä. Asukasluvun kasvu on poikkeuksellinen pienten kuntien kohdalla.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Talousmittarit	Toteutuneet vuodet						Kuluva ja tulevat vuodet		
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Ta2026	Ts2027	Ts2028
Tuloveroprosentti	21,50	21,50	21,50	8,86	8,90	9,20	9,20	9,20	9,20
0,1 % muutos tuloveroprosentissa				noin 100 000 euroa					
Vuosikate/poistot, % Hyvä > 100 % Tyydyttävä 80 % - 100 % Heikko < 80 %	192,6 %	197,2 %	158,3 %	133,4 %	65,8 %	106,5 %	102,0 %	107,2 %	108,2 %
Investointien tulorahoitus, % Hyvä > 100 % Tyydyttävä 80 % - 100 % Heikko < 80 %	121,2 %	247,5 %	286,8 %	168,7 %	24,7 %	52,3 %	162,6 %	155,5 %	165,5 %
Omavaraisuusaste, % Hyvä > 70 % Tyydyttävä 50 % - 70 % Heikko < 50 %	33,3 %	36,0 %	39,3 %	42,6 %	35,9 %	35,2 %	40,7 %	41,7 %	41,8 %
Kunnan lainakanta, €/asukas Hyvä < maan keskiarvo, 3 547 € Tyydyttävä 3 381 - 7 000 Heikko > 7 000 €	5 117	4 843	4 342	4 006	4 944	5 304	5 725	5 533	5 512
Suhteellinen velkaantuneisuus Mitä pienempi tunnusluvun arvo, tulorahoitus riittää velan takaisinmaksuun Hyvä < 50, tyydyttävä 50-80, heikko >80	81,3 %	78,4 %	68,1 %	111,3 %	139,4 %	138,8 %	135,7 %	129,5 %	128,7 %
Taseen yli-/alijäämä, 1 000 € Hyvä > 0 Heikko < 0	4 631	6 101	6 993	7 498	6 894	7 049	6 499	6 604	6 729
Laskennallinen lainanhoitokate, % Hyvä lainanhoitokyky > yli 2 Tyydyttävä 1 - 2 Heikko < 1	2,4	0,8	0,9	0,5	0,5	0,9	0,9	0,5	1,0
Toim. ja investointien rahavirta, 1 000 € Hyvä > 1,4 milj, kattaa lainanlyhennykset Tyydyttävä 0 - 1,4 milj Heikko < 0, edellyttää lisälainaa	693	1 923	1 593	835	-3 537	-2 333	626	555	655

Hyvä = vihreä, tyydyttävä = keltainen, heikko = punainen

Toimintatuotot / toimintakulut, % - kuinka paljon toimintamenoja saadaan katettua toimintatuotoilla	13,4 %	16,1 %	14,8 %	23,3 %	22,2 %	23,6 %	19,6 %	20,2 %	20,3 %
Toimintakulujen muutos edelliseen vuoteen, %	0,9 %	5,2 %	5,3 %	-49,1 %	2,1 %	3,1 %	-3,3 %	0,2 %	-0,3 %
Asukasmäärä	4 885	4 847	4 767	4 700	4 651	4 686	4 700	4 700	4 700
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Ta2026	Ts2027	Ts2028
	Toteutuneet vuodet						Kuluva ja tulevat vuodet		

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.1.4. Strategian toteutuminen

Kunnanvaltuusto päivitti kuntastrategian 2022-2025 valtuustokaudellaan ja hyväksyi sen 12.8.2024.

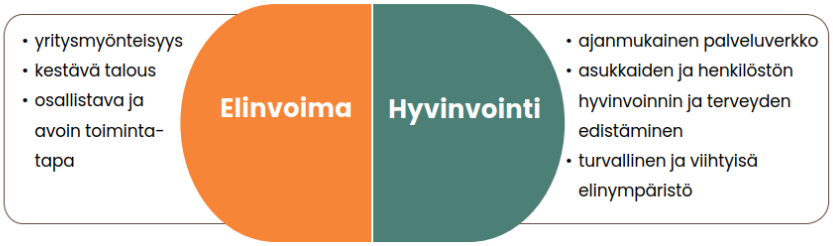
Uusi kunnanvaltuusto 17.11.2025 hyväksyi kuntastrategian pidettäväksi voimassa toistaiseksi. Samalla kunnanvaltuusto päätti kuntastrategian tarkistamisesta kerran valtuustokauden 2025-2029 aikana.

Kuntastrategia ohjaa taloussuunnittelun ja toiminnan suunnittelua kohti hyväksyttyä visiota.

Strategian toteutumista arvioidaan toiminnan ja talouden raportoinnin kautta.

Kuntastrategiassa on määritelty toimet, joihin panostetaan saavuttaaksemme arvot sekä strategiset tavoitteet.

Strategiset tavoitteet



Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.1.5. Yhteenveto sitovien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta vuonna 2025

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä on raportoitu valtuustotason sitovien tavoitteiden toteutumista toiminta ja talous yhdessä.

Arvioinnissa on käytetty värikoodeja:

- vihreä: tavoite toteutui
- oranssi: tavoite toteutui osittain
- punainen: tavoite ei toteutunut.

Kokonaisarvioinnissa on erikseen arvioitu:

- toiminnan sanalliset tavoitteet
- talouden toteutuminen

Arviot on yhdistetty ja niistä on muodostettu yksi arviointi koko vuodesta. Koko kunnan tilinpäätöksessä tarkastellaan valtuustotason tavoitteita ja niiden toteutumista.

Valtuustotason tavoitteiden pohjana on lautakuntatasoiset tavoitteet, jotka ovat tämän tilinpäätöksen liitteenä. Lautakunnat käsittelevät oman sitovuustasonsa mukaisesti toiminnan ja talouden tavoitteet.

VUOSI 2025 ONNISTUI TAVOITTEIDEN NÄKÖKULMASTA HYVIN

Toiminnan sanallisten tavoitteiden lukumäärä oli edelleen suhteellisen korkea palvelualueittain tarkasteluna. Kuitenkin tavoitteiden toteutuminen edistyi hyvin vuoden aikana ja arvio toiminnallisten tavoitteiden toteumasta on jokaisella palvelualueella hyvä.

Talouden tavoitteet pysyivät muutetun talousarvion sisällä kaikilla palvelualueilla.

Vuoden toteuman tarkastelussa kannattaa kiinnittää huomiota tarkasteluun alkuperäistä talousarviota (ei talousarviomuutoksia) ja verrata siihen toteumaa. Huomio kiinnittyy siihen, että sitova toimintakate olisi ollut noin 0,2 miljoonaa euroa alle alkuperäisen talousarvion. Tästä syntyy päätelmä, että toimintatuottojen arviointiin pitää panostaa erityisesti sekä talousarvion rakentamisen yhteydessä, että vuoden aikana tapahtuman seurannan aikana.

	Sitova mitattava tavoite Lkm	Arvio toiminnan toteumasta				Arvio talouden toteu-masta	Toiminnan ja talouden toteuman yhteisarviointi 2025
		Toteutui	Osittain	Ei toteutunut	Yhteensä		
Osaaminen ja elämänlaatu	6	4	2	0			toteutui
Elinympäristö	8	3	3	2			toteutui
Demokratia ja toimivuus	8	7	1	0			toteutui
Tarkastustoimi							toteutui
Vaalit							toteutui
YHTEENSÄ	**22**	**14**	**6**	**2**			toteutui

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.1.6. Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

MERKITTÄVÄT INVESTOINNIT ETENIVÄT HIENOSTI

Vuoden 2025 aikana valmistui Askolan uusi lukiorakennus Askolan koulukeskuksen yhteyteen kirkonkylällä. Lukion avajaisia vietettiin lokakuussa 2025. Vanha lukiorakennus Monninkylässä jäi tyhjäksi kunnan toimintojen osalta.

Askolan koulukeskuksen C-osan IV-remontti saatiin päätökseen myös alkusyksystä 2025.

Monninkylän liikuntasalin rakentaminen eteni ja vähän viivästyi niin, että valmistuminen ajoittui tammikuulle 2026.

PORVOON TYÖLLISYYSALUEEN KANSSA YHTEISTOIMINTA

Vuoden 2025 alusta valtion siirsi työllisyyden hoidon kuntien vastuulle. Askola osallistui aktiivisesti Porvoon työllisyysalueen toiminnan valmisteluun ja tilinpäätösvuoden alusta oli mukana Porvoon työllisyysalueessa, Työllisyysalueen kustannuksiin varattiin valtion laskema summa minkä verran Askolan osuus työllisyyden hoidosta on aikaisemmin ollut. Epävarmuus talousarvioon varatun määrärahan riittävyydestä oli koko vuoden ajan. Tilinpäätöshetkellä kuitenkin selvisi, että määrärahat riittivät hyvin.

Samoin oli huolestuttavaa miten työllisyyden hoitoon varatut työmarkkinatuen kuntaosuuksiin (ns. sakkomaksut) tulisivat riittämään, koska työmarkkinatuen perusteita muutettiin myös vuoden 2025 alusta. Ns. sakkomaksut kasvoivat verrattuna edelliseen vuoteen, mutta ei huolestuttavasti ja määrärahat riittivät.

SOTEPE-KIINTEISTÖISSÄ TOIMIVIEN TOIMINTOJEN JATKUMINEN JA OSASSA PÄÄTTYMINEN – HYVINVOINTIALUEEN ISOT PÄÄTÖKSET KOHDISTUEN ASKOLAAN

SoTePe-kiinteistöjen (palvelukeskus Mäntyrinne, sosiaali- ja terveysasema, pelastusasema) vuokraneuvottelut hyvinvointialueen kanssa käytiin alkuvuodesta 2025. Vuokrattuja neliöitä ja vuokran perusteita tarkistettiin. Joulukuun 2025 lopulla hyvinvointialue allekirjoitti vuokrasopimukset. Ennen allekirjoituksia hyvinvointialueen valtuusto päätti, että toiminta palvelukeskus Mäntyrinteellä ajetaan alas ja vuokrasopimuksen he irtisanoivat tammikuun 2026 lopulla. Näin toiminta päättyy tammikuun 2027 loppuun mennessä.

Hyvinvointialueen päätökseen kuntalaisadresseilla ja kunnan kannanotoilla pyrittiin aktiivisesti vaikuttamaan. Todellinen vaikutus näkyi siinä, että lakkautettava määritelty Askolan sosiaali- ja terveysaseman toiminta saatiin jatkumaan näillä näkymin toistaiseksi.

SOTEPE-KIINTEISTÖJEN YHTIÖITTÄMISSELVITYKSIEN VALMISTELUT PÄÄTÖKSENTEON TUEKSI

Vuoden 2025 aikana tehtiin omana työnä SoTePe-kiinteistöistä (sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen palvelujen käyttöön vuokratut kiinteistöt) yhtiöittämisselvitys, joka perustuu lakiin yhtiöittää ko. toimintaan vuokrattujen kiinteistöjen yhtiöittäminen 1.1.2026 lukien. Yhtiöittämisselvityksessä kiinteistöittäin tarkasteltiin kiinteistöjen arvoja ja eri vaihtoehtoja yhtiöittämiselle.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

PALVELUKESKUS MÄNTYRINNE-KIINTEISTÖN ALASKIRJAUS

Palvelukeskus Mäntyrinne -kiinteistön tasearvo ennen tilinpäätöstä 2025 on korkea verrattuna kiinteistön todelliseen arvoon. Hyvinvointialue teetti vuokrasopimusneuvotteluita varten kiinteistöstä arviokirjan. Arviokirjan perusteella kunta alaskirjasi kiinteistön tasearvoa tilinpäätöksessä 2025 ja näin kiinteistön tasearvo, noin 500 000 euroa, on alaskirjauksen jälkeen huomattavasti lähempänä kiinteistön todellista arvoa.

TULEVAISUUSOHJELMAN TALOUDEN TASAPAINOTTAMISEKSI VUOSILLE 2025-2030

Valmistelu ja päätökset

Kunnanhallitus käynnisti talousarvio 2025 mukaisesti tulevaisuusohjelman talouden tasapainottamiseksi toukokuussa 2025. Kunnanhallitus valitsi ohjausryhmän ohjelman valmistelua varten ja tavoiteaikatauluksi kunnanvaltuuston päätös elo-syyskuussa 2025.

Kunnanhallitus 1.9.2025 hyväksyi ”Tulevaisuusohjelma talouden tasapainottamiseksi vuosille 2025-2030” (TuTaTa-ohjelma). Tasapainottamistarpeeksi yhteensä määriteltiin 2,5 miljoonaa euroa.

Vaikutukset tilikaudella 2025

TuTaTa-ohjelmassa oli määritelty toimenpiteitä jo tilinpäätösvuodelle 2025. Osa toimenpiteistä on toteutettu, ja niiden vaikutus on näkyvissä käyttötaloudessa. Toteutettuja toimenpiteitä ovat mm:

- johtamisjärjestelmän muutokset / osaaminen ja elämänlaatu -palvelualue
- puunmyyntejä toteutui vuoden loppupuolella / elinympäristö-palvelualue
- lämmitysjärjestelmämuutoksista seurannut lämmityskustannusten lasku / elinympäristö-palvelualue
- jäsenlukumäärämuutoksia valtuustossa ja lautakunnissa vaalikauden vaihtuessa / demokratia ja toimivuus -palvelualue

Vuoden 2025 aikana myös Askolan kuntataloudessa oli suotuisat taloustuulet ja niiden hyvistä talousvaikutuksista merkittävät vaikutukset ylijäämäiseen tulokseen. Kuitenkin pitää huomioida, että näitä suotuisat taloustuulet eivät ole jokavuotisia, vaan ne saattavat olla myös toiseen suuntaan vaikuttavia.

TuTaTa-ohjelman toteuttaminen jatkuu kuluvan vuoden aikana. Maaliskuussa 2026 kunnanhallitus päätti uuden ohjausryhmän perustamisesta kuluvan vuoden työtä ohjaamaan.

KULTAINEN YRITTÄJÄLIPPU KUNNALLE

Kunta sai tunnustuksena kultaisen yrittäjälipun kattojärjestö Suomen yrittäjät ry:ltä aktiivisesta ja elinvoimaisesta toiminnasta yrittäjäkentällä.

1.1.7. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan asukasmäärä kasvoi vuoden 2025 aikana. Kuluvan vuoden asukasluvun kasvu ei ole ollut samaa tasoa kuin edellisenä vuonna. Asukasluvun muutokseen pyritään vaikuttamaan elinvoiman ja hyvinvoinnin näkökulmasta aktiivisesti.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Kunnan koulujen oppilasmäärien aleneminen on näkyvissä oppilasennusteissa. Tästä heijastuu tarpeet aktiivisesti kehittämistä opetuspalveluissa sekä palveluverkon tarkastelussa.

Vuoden 2025 tuloveroprosentti on sama kuin vuonna 2026:

Hyvinvointikertomus 2025-2029 kertomusosa on tämän tilinpäätöksen liitteenä.

SOTEPE-KIINTEISTÖJEN YHTIÖIMÄTTÄ JÄTTÄMINEN

Vuoden 2025 tehdyn yhtiöittämisselvityksen mukaan tammikuussa 2026 kunnanvaltuusto päätti jättää sotepe-kiinteistöt (palvelukeskus Mäntyrinne, sosiaali- ja terveysasema, pelastusasema) yhtiöittämättä, koska vuokraustoiminnalla näiden kiinteistöjen kohdalla on markkinavaikutukset ovat vähäiset.

Sotepe-kiinteistöjen määrärahat palautetaan talousarviomuutoksena kunnan vuoden 2026 talousarvioon. Näin toiminta jatkuu kiinteistöjen osalta kuten ennenkin. Hyvinvointialue on irtisanonut tammikuun 2026 lopussa palvelukeskus Mäntyrinteen vuokrasopimukset. Tämä tarkoittaa ko. kiinteistöjen kohdalla suunnitelmien tekoa tulevaisuudesta.

TULEVAISUUSOHJELMAN TALOUDEN TASAPAINOTTAMISEKSI VUOSILLE 2025-2030 – TULEVAT VUODET

Tulevaisuusohjelman toteuttaminen osana talousarviota 2026 valtuuston hyväksymänä jatkuu toteutusvaiheessa suunnitelman mukaan. Vuoden 2026 aikana valmistellaan isompia kokonaisuuksia, joilla on todellinen vaikutus vuodesta 2027 eteenpäin. TuTaTa-ohjelmassa on huomioitu säästötavoitteen laskennassa mm. palveluverkkoselvitykset ja organisaatiorakenteen tarkastelu.

Investointitasoksi on TuTaTa-ohjelmassa määritelty tuleville vuosille miljoona euroa vuodessa.

KUNTIEN TALOUTEEN VAIKUTTAVAT USEAT UUDISTUKSET

Kuntaliitto on koonnut alla olevaan kuvaan näköpiirissä olevia kuntien talouteen vaikuttavia muutoksia.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.1.8. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Riskillä tarkoitetaan haitallista tekijää tai tapahtumaa, jonka toteutuessa kuntakonserni ei saavuta sille asetettuja tavoitteita. Riski voi toteutuessaan aiheuttaa tappioita tai menetyksiä, tai se voi vaarantaa kuntakonsernin toimintaa tai sen jatkuvuutta. Riski voi olla myös menetetty mahdollisuus.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on kunnanvaltuusto hyväksynyt 18.3.2024. Kunnanhallitus hyväksyi 27.3.2024 toimintaohjeet riskien valvonnan ja sisäisen valvonnan toteuttamisesta Askolan kunnassa. Toimintaohjeiden mukaiset riskikartoitukset on tehty jokaisella palvelualueella talousarvio 2025 valmistelun yhteydessä. Tässä tilinpäätöksessä arvioidaan tilinpäätösvuoden toimintaa syksyllä 2024 tulevan vuoden talousarviovalmisteluiden (ta2025) yhteydessä tehtyjen riskilistauksien perusteella.

STRATEGISET RISKIT

Strategiset riskit ovat riskejä, jotka uhkaavat kunnan pitkän aikavälin tavoitteita ja niiden kannalta olennaisia menestystekijöitä.

Riskinä nähdään kuntastrategian mukaisten veto- ja pitovoiman pysyminen kaikilla palvelualueilla houkuttelutekijänä ja niiden vaikutus asukaslukuun ja yritysmyönteisyyteen.

Asukasmäärän pienentymisen suunta on näkyvissä, vaikkakin vuoden 2025 aikana asukasluku kasvoi 35 henkilöllä. Asukasluvun alentuminen vaikuttaa kunnan tulopohjaan ja tätä kautta heikentää talouden kestävyyttä. Asukasmäärän putoaminen ja siitä johtuva tulopohjan väheneminen heijastuu myös usein palvelujen vähenemistä tai laatutason muutoksia.

Asukasmäärän vähentyminen heijastuu myös oppilasmääriin kouluissa. Oppilasmäärän pienentyminen vaikuttaa mm. valtionosuuksissa alentavasti. Tämä heijastuu myös palvelutarpeen määrään.

Valtakunnallinen ja maailmanlaajuiset epävarmuudet lisäävät toimintariskiä monilla suunnilla ja heijastuvat tätä kautta kuntatalouteen epävarmuustekijöinä.

TALOUDELLISET RISKIT

Taloudelliset riskit liittyvät kunnan talouden tasapainoon, investointeihin ja rahoitukseen.

Taloudelliseen toimintaympäristöön liittyvänä riskinä on tunnistettu investointitarpeiden hallinta ja velkaantuminen sekä samaan aikaan toimintakulujen kasvun hillitseminen. Vuosikatteen riittämättömyys investointien rahoittamiseen katetaan uudella lainaotolla. Investointien priorisointi ja korjausvelan hallitseminen taas tukee omaisuuden arvon säilymistä.

Kuntatalouden valtionosuuksien muutokset ja pienentyminen ovat merkittävä riski tulorahoituksen puolella. Valtionosuusuudistus 2027 aiheutti epävarmuutta valtionosuusperusteiden rakentamisessa ja uudistuksen kaatuminen lisäsi epävarmuutta koko kuntakentällä edelleen. Valtionosuuksien epätasa-arvoinen jakaantuminen eri kuntien välillä jatkuu edelleen voimassaolevien valtionosuusperusteiden mukaisesti.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Korkoriski syntyy vaihtuvakorkoisten lainojen viitekorkojen muutoksista sekä kasvavasta lainakannasta. Korkoriskiä on pyritty hallitsemaan kiinteillä korko- ja koronvaihtosopimuksilla. Kunnan lainoista kolmasosassa on korkosuojaus. Muutama laina on kiinnitetty kiinteään korkoon ja osassa lainoissa on vaihtuva korko euribor:n mukaan.

Valuuttariskiä ei kunnalla toiminnoissa ole. Maksuliikenne on euromääräistä.

Sijoitustoiminnassa noudatetaan valtuuston hyväksymää sijoituspolitiikan ohjetta. Sijoitustoiminnassa riski pyritään pitämään alhaisena, mutta kuitenkin taloudellisesti järkevänä sekä hajauttamalla sijoituksia. Sijoitustoiminta on erittäin pitkäjänteistä ja -kestoista. Sijoitustuottojen tavoittelu, uudelleen sijoittaminen ja sijoitustoimenpiteiden oikea-aikaisuus tuovat riskin taloudelliselle puolelle. Vuoden 2025 talousarvioon sisältyi osakkeiden 850 000 euron myyntivoiton tavoittelu sekä samanaikaisesti osinkotuottojen kertymän tason ja osakesalkun kokonaisomaisuustason pitäminen vähintäänkin samalla tasolla. Riskinä miten tavoite toteutuu oli huomattava epävakaassa maailmanlaajuisessa tilanteessa. Vuoden aikana toteutettiin osakesalkussa myyntejä ja ostoja, ja näin saavutimme asetetun myyntivoittotavoitteen, hyvän osinkokertymän ja osakesalkun hankinta-arvoa saatiin kasvatettua.

Vastapuoliriskiä hallitaan käyttämällä eri rahoituslähteitä.

Luottoriski liittyy saamisiin eikä tiedossa ole huomattavia luottotappiota. Luottotappioiden välttämiseksi ja maksumuistutuksien ja perinnän tehostamiseen on näkyvissä toimenpiteiden tehostamisesta heijastuvat toimenpiteet vuodesta 2024 lähtien.

Hankintojen taloudellinen onnistuminen tärkeässä roolissa. Palvelualueille korostetaan hankintojen yhteydessä käyttämään kunnalla voimassaolevia hankintasopimuksia ja -yhteistyötä.

TOIMINNALLISET RISKIT

Toiminnalliset riskit liittyvät palvelujen jatkuvuuteen ja riippuvuuksiin, henkilöstön toimintaan, organisaation riittämättömiin sisäisiin prosesseihin ja resursseihin, järjestelmiin, sopimuksiin ja myös väärinkäytöksiin ja muuhun lain vastaiseen toimintaan.

Kunnan valmiussuunnitelman päivittäminen oli vuoden 2025 tehtävälistoille ja tavoite saavutettiin. Työ vaatii ajantasaisena pitoa joka vuosi tietojen osalta. Vuoden 2026 puolella on mm. henkilöstömuutoksia, jotka pitää ottaa huomioon.

Osaavan henkilöstön saatavuuteen ja pitovoimaan liittyviä haasteita on tiedostettu entistä tehokkaammin. Kiinnitetään huomiota työhyvinvointiin ja työsuhde-etuuksiin.

Tietojärjestelmien toimivuus ja erilaiset ICT-riskit ovat merkitykseltään suuria kuntaympäristössä. Tietoturvariskit ovat sekä jokaisen henkilökohtaisella että maailmanlaajuisella tasolla lisääntyneet ja lisäävät haavoittuvuutta. Riskejä hallitaan mm. ohjeistuksilla, koulutuksella ja teknisillä keinoilla. Askolan kunnassa on käytössä Navisec-tietosuojakoulutus nettikoulutuksena, jonka jokainen työntekijän tehtäviin kuuluu suorittaa vuosittain. Koulutuksiin osallistumista seurataan koulutusohjelmasta nähtävillä suoritustiedoilla ja esihenkilö- sekä henkilöstöinfoissa asia on aktiivisesti esillä.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Pandemian kaltaisia kuntalaisiin kohdistuvia merkittäviä riskejä liittyy etenkin kunnan vesihuoltoon ja ruokapalveluihin. Näillä riskeillä toteutuessaan saattaa olla merkittävät vaikutukset kuntalaisten terveyteen.

VAHINKORISKIT

Vahinkoriskejä voi aiheutua odottamattomista ja äkillisistä tapahtumista, joista voi seurata onnettomuus, rikkoutuminen tai vahingonkorvausvelvollisuus.

Vahinko- ja vastuuriskejä rajataan vakuuttamalla. Vakuutusturvan riittävyyden arviointi ja kattavuus sekä päivittäminen on jatkuvaa.

Kiinteistöihin tai kuntatekniikkaan kohdistuvat vahinkoriskit ovat muihin riskiryhmiin nähden pienet. Luonnonilmiöt ovat pieni kasvava ryhmä, joka aiheuttaa vahinkoriskejä. Iäkkään kiinteistökannan huolena on erilaiset rikkoontumiset, jotka vaikuttavat toiminnan järjestämiseen ja aiheuttavat yllättäviä suuriakin kulueriä.

Työsuojeluriskit arvioidaan säännöllisesti. Esimiehiä ja muuta henkilöstöä koulutetaan työturvallisuudesta monin eri tavoin. Ensiapukoulutuksia järjestetään vuosittain ja näin tuetaan ensiaputaitojen ylläpitoa eri työyksiköissä. Vuoden 2026 alusta on otettu käyttöön uusi Falcony-ohjelmisto työsuojeluriskien sekä tapaturmatietojen hallinnointia varten. Samalla myös kemikaalirekisteri sisältyy ko. ohjelmistoon.

1.1.9. Ympäristötekijät

Maailman yksi merkittävimmistä ympäristökysymyksistä on ilmastonmuutos. Ilmastonmuutoksen myötä sään ääri-ilmiöihin törmätään useammin kuin aiemmin. Muutokset paikallisessa säässä ja ilmastossa aiheuttavat kustannuksia, hankaloittavat kunnossapitoa ja vaikuttavat eroosioon, rakennettuun ympäristöön, hulevesien hallintaan ja tulvariskiin.

Ilmastotyön rooli edellyttää asukkaiden ja yritysten osallistamista sekä tietoisuuden lisäämistä. Askolan ympäristön tilassa ei ole tapahtunut viime vuosina suuria muutoksia, mutta siinä näkyvät asumisen, liikenteen, maatalouden ja teollisuuden kuormituksen jäljet.

Askolan kunnan vesihuollon puolella on haasteena etenkin paineenvaihtelut, jotka näkyvät ja tuntuvat käyttäjillä.

Kiinteistöjen lämmitysjärjestelmämuutoksissa otetaan huomion ympäristötekijät ja niihin vaikuttaminen.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.2. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kuntalain 14 §:n mukaan kunnanvaltuusto päättää sisäisen valvonnan ja strategisten riskienhallinnan perusteista.

JOHTAMISTAPA JA ORGANISAATIOKULTTUURI

Jokaisen palvelualueen johtamisjärjestelmä, oma sisäinen valvonta ja sisäiset kontrollit ovat ensisijainen keino toiminnan laillisuuden, oikeellisuuden ja tuloksellisuuden varmistajana. Palvelualueen johto seuraa lakien, ohjeiden ja päätösten noudattamista strategisella tasolla. Palvelualueiden esihenkilöt valvovat käytännön tasolla henkilökuntansa toimintaa.

Kuntaorganisaation tehtävät ja päätösvalta on vahvistettu hallintosäännössä. Tehtävä- ja palvelualueiden valtuustotason tavoitteet on asetettu talousarviossa ja niiden toteutumista seurataan palvelualueilla johtoryhmissä ja esihenkilöpalavereissa. Toimintaa ja taloutta koskevista tavoitteista on raportoitu valtuustolle osavuosikatsauksina kaksi kertaa vuodessa sekä tilinpäätöksessä. Kunnanhallitus seuraa talouden toteutumista kuukausittain.

Kunnan yhteisiä ja palvelualueiden omia ohjeita päivitetään aina lainsäädännön ja toiminnan vaatimusten muuttuessa. Kunnan voimassa olevat ohjeet ja säännöt ovat olleet tarkastelun kohteena jo vuodesta 2023 alkaen ja päivityksiä sekä päivityssuunnitelmia on tehty ja työ jatkuu edelleen. Muutostilanteissa esim. henkilöstön vaihtuessa ohjeiden läpikäyntiin kiinnitetään erityistä huomiota. Kuntakonsernin toiminnan ja talouden suunnittelua ja seurantaa ohjaa kunnanhallituksen vahvistama konserniohje, joka päivitettiin ja se tuli voimaan 1.3.2025.

Henkilöstön työhyvinvointia seurataan henkilöstökyselyiden avulla ja ne toteutetaan ennalta olevan suunnitelman mukaan henkilöstöpalveluiden toimesta. Marraskuussa 2025 toteutettiin hyvinvointikysely. Tuloksien läpikäynti palvelualueittain sekä valinnat 2-3 kappaleeseen kyselyn tuloksien perusteella kehittämistä vaatimista toimenpiteistä vuoden 2026 aikana.

STRATEGINEN RISKIENHALLINTA JA NIIDEN ARVIOINTI

Strategistisen riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa toimintaan, talouteen, henkilöstöön ja omaisuuteen kohdistuvia riskejä sekä hallitsemaan niiden seurauksia.

Tapaturmat ja läheltä piti –tilanteet raportoidaan esimiesten käytössä olevaan ohjelmaan (RiskiArvi vuonna 2025, Falcony vuonna 2026). Nämä ovat operatiivisia riskejä eli työturvallisuuden riskejä. Niiden perusteella tehdään tarvittaessa muutoksia toimintaan tai prosesseihin.

Riskienhallinnan perusteet on kunnanvaltuusto hyväksynyt 18.3.2024 kokouksessaan. Kunnanhallitus antoi riskienhallinnan toimintaohjeet 27.3.2024. Talousarvio 2025 prosessin yhteydessä palvelualueet sekä tytäryhteisöt tekivät riskikartoitukset, jotka kunnanhallitus käsitteli 26.11.2025. Vuoden 2026 aikana tullaan lanseeramaan nimitykset:

- strateginen riskien arviointi eli toiminnan ja talouden riskien arviointi
- operatiivinen riskien arviointi eli työturvallisuuden riskien arviointi.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Strateginen riskien arviointi on sisäistä valvontaa ja kuvaa organisaation talouden riskejä (riskienhallinnan riskejä). Operatiivinen riskien arviointi kuvaa työturvallisuuslainen mukaista työpakkariskien arviointia ja liittyy Falcony-ohjelmistoon ja sinne kirjattaviin riskeihin.

VALVONTATOIMET

Valvontatoimilla tarkoitetaan organisaation toimintaprosesseihin ja työrutiineihin kytkeytyviä kontrolleja. Johto ja esimiehet vastaavat oman palvelualueensa osalta riittävien valvontatoimien määrittelemisestä ja niiden toteutumisesta.

Keskitetysti ohjattuja ja läpi organisaation toteutuvia kontrolleja ovat mm. taloushallinnon prosessit sekä ostamiseen, hankintoihin, maksamiseen, sopimushallintaan, tietoturvaan ja omaisuuden ja varojen valvontaan liittyvät ohjeiden mukaiset menettelyt. Vaaralliset työyhdistelmät pyritään tunnistamaan ja tehtävät järjestetään siten, että niitä ei toteudu.

Sopimusten toteutumista valvotaan sopimusvalvonnan keinoin, kuten tekemällä suunniteltuja valvontakäyntejä palveluntuottajana toimiviin yksiköihin sekä seuraamalla sopimuksiin liittyvien toimitusten tai taloudellisten vaikutusten poikkeamia.

INFORMAATIO JA VIESTINTÄ

Eri tietolähteistä saadaan toimintaa, taloutta tai olosuhteita koskevaa tietoa toiminnan johtamiseksi ja ohjaamiseksi. Tietoa toiminnasta ja taloudesta tarvitaan myös päättäjille, kuntalaisille, viranomaisille sekä muille sidosryhmille.

Valtuuston, hallituksen, lautakuntien ja jaostojen esityslistat sekä niiden liitteet julkaistaan ennen kokousta kunnan kotisivuilla. Pöytäkirjat julkaistaan verkossa niiden valmistuttua. Viranhaltijapäätökset lähetetään tiedoksi asianosaisille.

SEURANTA JA KEHITTÄMINEN

Riskienhallintaprosessi kehittyy käytännön toiminnassa vuoden 2025 aikana. Riskit on kartoitettu ja niitä seurataan aktiivisesti. Raportointi tapahtuu osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Sisäisen valvonnan kohdalla on tehty tarkastuksia kirjanpidon kirjauksiin ja kassavarantoihin vuoden aikana satunnaisesti. Kirjauskäytänteitä päivitetään ja ohjeistetaan aktiivisesti.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen

Sitova toimintakate oli noin 13,9 miljoonaa euroa.

Tilikauden 2025 tulos sisältää kaikki kuntaorganisaation palvelualueet mukaan lukien vesi- ja viemärilaitostaseyksikön.

Tilikauden tulos oli 155 293,32 euroa ylijäämäinen. Edellisenä vuonna alijäämä oli 604 371,07 euroa.

ULKOISET TOIMINTATUOTOT

Ulkoiset toimintatuotot kasvoivat 8,7 prosenttia. Myyntituottojen kasvuun vaikutti mm. kotikuntakorvaustulon kasvu. Maksutuottojen kertyminen parantui kasvaneella rakennusvalvonta- sekä lupa- ja valvontamaksujen hyvällä kertymällä. Avustuksia saatiin noin 75 000 euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Muita toimintatuottoja kertyi noin 100 000 euroa enemmän tilinpäätösvuonna kuin vuonna 2024. Kertymään vaikuttivat tonttien myyntivoitot sekä vakuutuskorvaukset.

Ulkoisten toimintatuottojen jakaantuminen palvelualueittain, milj. euroa:	
- osaaminen ja elämänlaatu	1,8
- elinympäristö	2,3
- demokratia ja toimivuus	0,2
- vaalit ja tarkastustoimi	0,01

Kunnan kokonaistulot 35,1 milj. euroa:	
- ulkoiset toimintatulot	18,1
- verotulot	12,3
- valtionosuudet	3,3
- rahoitustuotot	1,4

Kunnan kokonaistulojen kertymä 35,1 miljoonaa euroa.

ULKOISET TOIMINTAKULUT

Ulkoiset toimintakulut vuonna 2025 olivat 18,1 miljoonaa euroa ja vuonna 2024 ne olivat 17,6 miljoonaa euroa. Edelliseen vuoteen verrattuna toimintakulut kasvoivat 3,0 prosenttia eli vajaa 540 000 euroa. Toimintakulujen kasvu johtui henkilöstökulujen kasvusta 1,4 %, palvelujen ostojen kasvusta 8,1 prosenttia sekä avustusmenojen kasvusta 23,0 prosenttia. Henkilöstökulujen kasvuun vaikuttivat työehtosopimusten mukaiset palkankorotukset ja toisaalta henkilöstökulujen kertymää vähensi talouden tasapainottamisohjelman mukaiset henkilöstömuutokset. Palvelujen ostoissa ja avustuksissa kasvua tuli työllisyysalueen kustannuksista sekä kasvavista työmarkkinatuen kuntaosuuksista.

Ulkoisten toimintakulujen jakaantuminen palvelualueittain, milj. euroa:	
- osaaminen ja elämänlaatu	10,9
- elinympäristö	4,7
- demokratia ja toimivuus	2,5
- vaalit ja tarkastustoimi	0,06

Osaaminen ja elämänlaatu -palvelualueen toimintakulut olivat 10,9 miljoonaa euroa. Toimintakulut kasvoivat noin 1,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna palvelualueella.

Elinympäristö-palvelualueen toimintakulut olivat 4,7 miljoonaa euroa vuonna 2025. Edellisenä vuonna kuluja kertyi 4,7 miljoonaa euroa, kasvua oli vain 0,1 prosenttia.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Demokratia ja toimivuus -palvelualueella toimintakuluja kertyi 251 miljoonaa euroa, kasvua 17,8 prosenttia. Palvelualueelle kirjataan työllisyysalueen yhteistyösopimuksen kustannukset sekä työmarkkinatuen kuntaosuudet.

Vaali- ja tarkastuslautakuntien toimintamenojen yhteiskertymä on noin 62 tuhatta euroa, kokonaismenoista 0,1 prosenttia. Toimintakulujen kertymä noudatti talousarvion mukaista arvioita.

Kunnan kokonaismenot 21,1 milj. euroa:	
- ulkoiset toimintakulut	18,1
- rahoituskulu	0,6
- poistot	1,6
- arvonalentumiset	0,8

TOIMINTAKATE

Toimintakate muodostuu toimintatuotoista vähentämällä toimintakulut. Toimintakatteeksi muodostui 13 ,9 miljoonaa euroa. Toimintatuotot olivat 4,3 miljoonaa euroa ja toimintakulut 18,1 miljoonaa euroa.

Vuosikatetta kertyi noin 2,6 miljoonaa euroa. Vuosikate muodostuu yhteen laskemalla toimintakate, verotulot, valtionosuudet ja rahoituserät. Vuosikatetta kertyi 165 000 euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Vuosikatteen heikentymiseen vaikuttavat toimintakatteen heikentyminen, verotulojen ja valtionosuuksien maltillinen kasvu sekä huomattava rahoituserän kertymä, vaikkakin korkokulutkin kasvoivat tilinpäätösvuoden aikana.

VERORAHOITUS

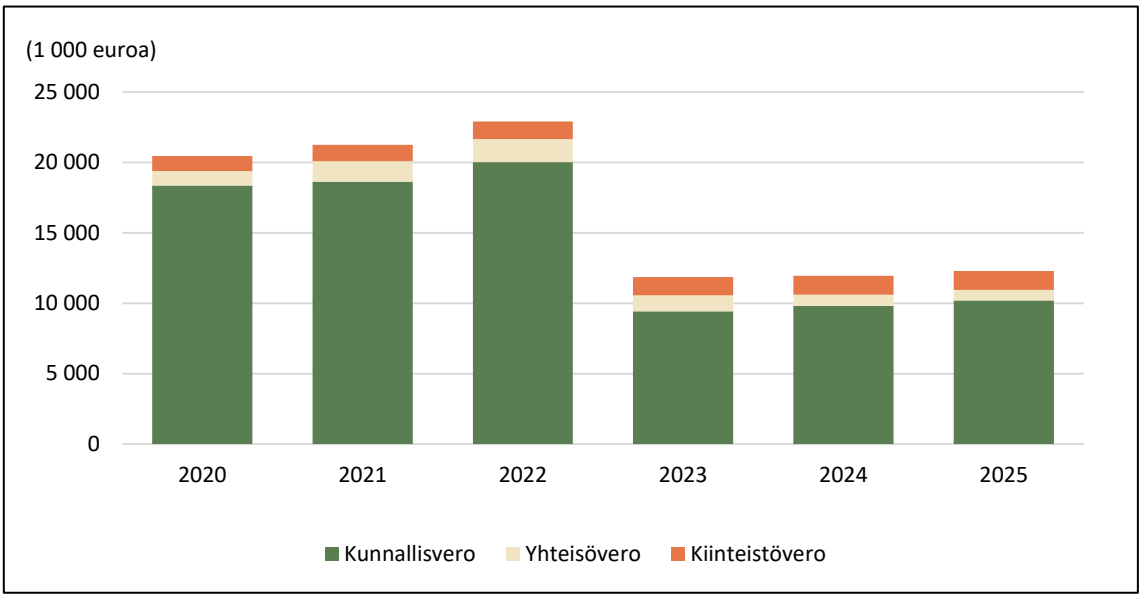
Kunnan verorahoitus koostuu verotuloista ja valtionosuuksista. Yhteensä niitä kertyi 15,6 miljoonaa euroa. Kunnan kokonaistuloista osuus on 44,4 prosenttia.

Kunnan verorahoitus 15,6 milj. euroa:	
- verotulot	12,3
- valtionosuudet	3,3

Kunnan kaikki verotulot (tulovero, yhteisövero, kiinteistövero) yhteensä olivat noin 12,3 miljoonaa euroa, mikä on 2,9 % enemmän kuin edellisenä vuonna, jolloin kertymä oli 11,9 milj. euroa. Tuloveroprosentti vuonna 2025 oli 9,2, kun se edellisenä vuonna oli 8,9.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

VEROTULOJEN KEHITYS



Kunnan tuloveron tuotto oli 10,2 miljoonaa euroa, mikä oli noin 4,0 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Tuloverokertymään vaikuttaa kasvattavasti tuloveroprosentin 0,3-prosenttiyksikön nosto sekä ansiotulojen suotuisa kehitys, työllisten määrä ja hitaasti kasvanut työttömyys.

Yhteisövero tuotti kunnalle noin 0,7 miljoonaa euroa. Yhteisöveron tuotto oli talousarvion mukainen. Yhteisöveron tuotto oli 55 000 euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Kiinteistöveron tuotto oli noin 1,3 miljoonaa euroa. Kiinteistöveroprosentteja ei ole muutettu verrattuna vuoteen 2024.

VEROTULOJEN KEHITYS KUUKAUSITTAIN

(1 000 euroa)	Kunnallisvero	Yhteisövero	Kiinteistövero	Yhteensä
Tilitetyt verot				
Tammikuu	983 281	68 345	34 865	1 086 491
Helmikuu	946 892	140 508	30 166	1 117 566
Maaliskuu	821 701	57 913	11 155	890 769
Huhtikuu	901 666	53 472	3 531	958 669
Toukokuu	725 430	53 503	5 109	784 043
Kesäkuu	867 720	52 563	12 314	932 597
Heinäkuu	911 783	56 276	351 361	1 319 420
Elokuu	685 976	46 297	223 471	955 744
Syyskuu	528 030	63 235	388 381	979 647
Lokakuu	796 556	55 874	199 978	1 052 408
Marraskuu	1 121 509	43 644	29 260	1 194 413
Joulukuu	913 212	50 836	49 039	1 013 087
Tilitys	**10 203 756**	**742 467**	**1 338 631**	**12 284 854**
Talousarvio	**10 200 000**	**750 000**	**1 320 000**	**12 270 000**
TA-muutos	0	0	0	0
Muutettu TA	**10 200 000**	**750 000**	**1 320 000**	**12 270 000**
Poikkeama	**3 756**	**-7 533**	**18 631**	**14 854**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

VALTIONOSUUKSIA KERTYI 3,3 MILJOONAA EUROA

Kunnan valtionosuudet olivat noin 3,3 miljoonaa euroa. Valtionosuudet kasvoivat 6,2 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna, vajaa 0,2 miljoonaa euroissa.

Valtionosuuskertymää kasvatti TE-uudistus, kun työllisyyspalvelut siirtyivät 1.1.2025 alkaen kuntien hoidettavaksi. Valtionosuuteen se teki 0,5 miljoonan euron lisäyksen, jolla valtio korvasi kunnille edellä mainittua tehtävien muutosta.

Valtionosuus, 3,3, milj. euroa, koostuu seuraavista eristä (miljoonaa euroa):	
- peruspalvelut	2,5
- TE-uudistus vos-rahoitus	0,5
- sote-erät	-1,1
- verotuloihin perustuva tasaus	1,0
- verotulomenetysten korvaus	0,4
- opetus- ja kulttuuritoimen vos	-0,08

POISTOT JA ARVONALENTUMISET SEKÄ ARVONALENTUMISTEN PALAUTUKSET

Suunnitelman mukaiset poistot olivat vuonna 2025 noin 1,6 miljoonaa euroa, mikä on samansuuruinen kuin vuotta aiemmin.

Vuodelle 2025 kirjattiin käyttöomaisuuteen liittyen arvonalennusta noin 0,8 miljoonaa euroa. Arvonalennus liittyy palvelukeskus Mäntyrinteen kiinteistön arvonmääritykseen hyvinvointialueen teettämässä kiinteistöarviossa. Näin kiinteistön tasearvo laski lähemmäksi kiinteistön todellista arvoa.

RAHOITUSTUOTOT JA –KULUT

Rahoitus- ja korkotuottojen kertymä oli noin 0,8 miljoonaa euroa, josta tulona noin 1,4 miljoonaa euroa kertyi rahoitusomaisuuden sijoitusten myyntivoitoista, osingoista ja tuotto-osuuksista ja menoina korkokulut noin 0,6 miljoonaa euroa, joka on 10,5 prosenttia enemmäin kuin edellisenä vuonna. Osakkeiden arvonalennusten palautusta kirjattiin tilinpäätöshetkellä vajaa 0,1 miljoonaa euroa.

Rahoituskulut yhteensä noin 0,6 miljooaa euroa. Rahoituskuluja oli noin 0,1 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuotta aiemmin.

SISÄISET ERÄT JA VYÖRYTYKSET

Kunnan sisäiset ostot ja myynnit yhteensä 4,1 miljoonaa euroa ja vyörytykset olivat yhteensä 2,6 miljoonaa euroa.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

TALOUSARVIOMUUTOKSET 2025

Askolan kunnanvaltuusto on hyväksynyt vuoden 2025 aikana seuraavat määrärahamuutokset:

Käyttötalous:

17.11.2025 § 65: lisämäärärahatulolisäys 200 000 euroa sekä -menolisäys osaaminen ja elämänlaatu -palvelualueelle, nettovaikutus nolla euroa, hyväksyttiin osana osavuosikatsaus 2/2025.

- kotikuntakorvaustulolisäys 200 000 euroa osel/hallinto -vastuualueelle
- kotikuntakorvausmenolisäys 50 000 euroa osel/hallinto -vastuualueelle
- henkilöstökulujen menolisäys 134 000 euroa (menolisäys 144 000 € varhaiskasvatus-vastuualueelle, menolisäys 6 000 € perusopetus-vastuualueelle, menovähennys 16 000 € perusopetus-vastuualueelle)
- palvelujen ostoihin menolisäys 16 000 euroa osel/hallinto -vastuualueelle

Investoinnit:

24.2.2026 § 18 määrärahalisäys 580 000 euroa ja määrärahavähennykset 610 000, vaikutus vähentää investointimäärärahaa 30 000 euroa

- määrärahalisäys 450 000 euroa, sitova investointikohde: Monninkylän liikuntasali-hankkeen kustannuksiin
- määrärahalisäys 130 000 euroa, sitova investointikohde: Askolan lukion uudisrakennus
- määrärahavähennys 420 000 euroa, sitova investointitaso: kiinteät rakenteet ja laitteet seuraaville investointitasoille (ei sitovia tasoja)
  - rakennuskaavateiden rakentaminen -290 000
  - liikunta-alueet -20 000
  - vesi- ja viemärilaitos -110 000
- määrärahavähennys 100 000 euroa, sitova investointitaso: maa- ja vesialue
- määrärahavähennys 90 000 euroa, sitova investointitaso: rakennukset

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KUNNAN TULOSLASKELMA (ULKOISET ERÄT)

(1 000 euroa)	2025	2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	2 236	2 147
Maksutuotot	459	363
Tuet ja avustukset	495	413
Muut toimintatuotot	1 088	983
Toimintatuotot yht.	**4 279**	**3 906**
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-11 276	-11 117
Palvelujen ostot	-4 301	-3 980
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 590	-1 676
Avustukset	-611	-497
Muut toimintakulut	-356	-327
Toimintakulut yht.	**-18 134**	**-17 597**
Toimintakate	**-13 856**	**-13 690**
Verotulot	12 285	11 941
Valtionosuudet	3 302	3 110
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	23	17
Muut rahoitustuotot	1 403	483
Korkokulut	-583	-528
Muut rahoituskulut	-17	-168
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	826	-196
Vuosikate	**2 557**	**1 165**
Poistot ja arvonalentumiset	-2 402	-1 769
Tilikauden tulos	**155**	**-604**
Tilikauden yli-/alijäämä	**155**	**-604**

KUNNAN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT (ULKOISET ERÄT)

	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut	23,6 %	22,2 %
Vuosikate/poistot	106,5 %	65,8 %
Vuosikate, euroa/asukas	546	250
Asukasluku	4 686	4 651

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.3.2. Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitus esitetään rahoituslaskelmassa. Vuosikate vahvistui 1,4 miljoonalla eurolla edelliseen vuoteen verrattuna. Vuosikatteeksi kertyi 2,5 milj. euroa, kun se edellisenä vuonna oli 1,2 milj. euroa. Vahvistumiseen vaikuttivat mm. toimintatuottojen hyvä kertymä, verotulokertymän kasvu sekä suurimpana vaikutti rahoituserin tuotot ja niissä sijoitustoiminnasta saadut myyntivoitot.

Nettoinvestoinnit olivat 4,9 miljoonaa euroa vuonna 2025. Investoinnit olivat samaa tasoa kuin edellisenä vuonna. Kahden vuoden investoinnit yhteenlaskettuna ovat 9,6 miljoonaa euroa. Investointitaso ollut huiman korkea ja se heijastuu mm. lainakannan kasvuun, koska rahoitus toteutettu pääasiassa nostamalla uutta lainaa.

Investointien tulorahoitusprosentiksi vuonna 2025 muodostui 51,8, kun se vuotta aiemmin oli 24,7 Tunnusluku vahvistui edelliseen vuoteen verrattuna liittyen vuosikatteen vahvistumiseen. Investointien tulorahoitusprosentti tunnusluku osoittaa kuinka paljon investoinneista on katettu tulorahoituksella.

Toiminnan ja investointien rahavirta oli myös vuonna 2025 alijäämäinen -2,4 miljoonaa euroa. Tämä tarkoittaa, että myöskään vuoden 2025 rahavirta ei kata lainanlyhennyksiä, vaan lainaa on lyhennettävä kassavaroilla ja vieraalla pääomalla. Kuitenkin vahvistunut vuosikate kattoi enemmän investointikustannuksia kuin aikaisempina vuosina.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymää seurataan viiden vuoden jaksossa. Rahavirran tulee olla positiivinen, jotta kunnan rahavirta riittää kattamaan investoinnit. Tunnusluku vuonna 2025 on negatiivinen, -1,5 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli vielä positiivinen eli 1,5. Tunnusluvun huomattava heikkeneminen osoittaa, että investointeihin on toteutettu huomattavan paljon viimeisten viiden vuoden aikana.

Kunnan lainakantaa lyhennettiin 3,7 miljoonalla eurolla. Vuoden 2025 aikana pitkäaikaista lainaa nostettiin 5,6 miljoonaa euroa. Vuoden aikana oli käytössä lyhytaikaisena lainana joukkovelkakirjalainaa, jota oli tilinpäätöshetkellä 2,5 miljoonaa euroa (ns. kuntatodistuslaina/joukkovelkakirjalaina). Tilinpäätösvuoden aikana tehtiin pitkäaikaisen lainanlyhennyksiä 2,2 miljoonalla eurolla ja lyhytaikaista lainaa lyhennettiin 1,5 miljoonaa euroa. Lainakannan muutos oli 1,9 miljoonaa euroa eli lainakannan kasvu.

Kunnan kassavarat olivat vuoden lopussa 7,5 miljoonaa euroa. Kassan riittävyys vuoden päättyessä 108 päivää. Kassavarat sisältävät rahoitusomaisuuden sijoitukset tilinpäätöshetkellä kirjanpitoarvon mukaisesti 6,8 milj. euroa sekä rahat ja pankkisaamiset 0,7 miljoonaa euroa.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KUNNAN RAHOITUSLASKELMA

(1 000 euroa)	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 557	1 165
Tulorahoituksen korjauserät	-81	-17
Toiminnan rahavirta yhteensä	**2 476**	**1 148**
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-4 893	-4 708
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	83	23
Investointien rahavirta yhteensä	**-4 809**	**-4 685**
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	**-2 333**	**-3 537**
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 600	6 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 240	-1 332
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 500	-500
Lainakannan muutokset yhteensä	1 860	4 168
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	-1	0
Vaihto-omaisuuden muutos	-1	30
Saamisten muutos	409	-491
Korottomien velkojen muutos	-717	696
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	-310	234
Rahoituksen rahavirta yhteensä	**1 550**	**4 402**
Rahavarojen muutos	**-783**	**865**
Rahavarat jakson alussa	8 331	7 467
Rahavarat jakson lopussa	7 548	8 331

KUNNAN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta	-1 541 455	1 507 222
Investointien tulorahoitus, %	52,3 %	24,7 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,84	0,50
Kassan riittävyys, pv	108	125
Asukasluku	4 686	4 651

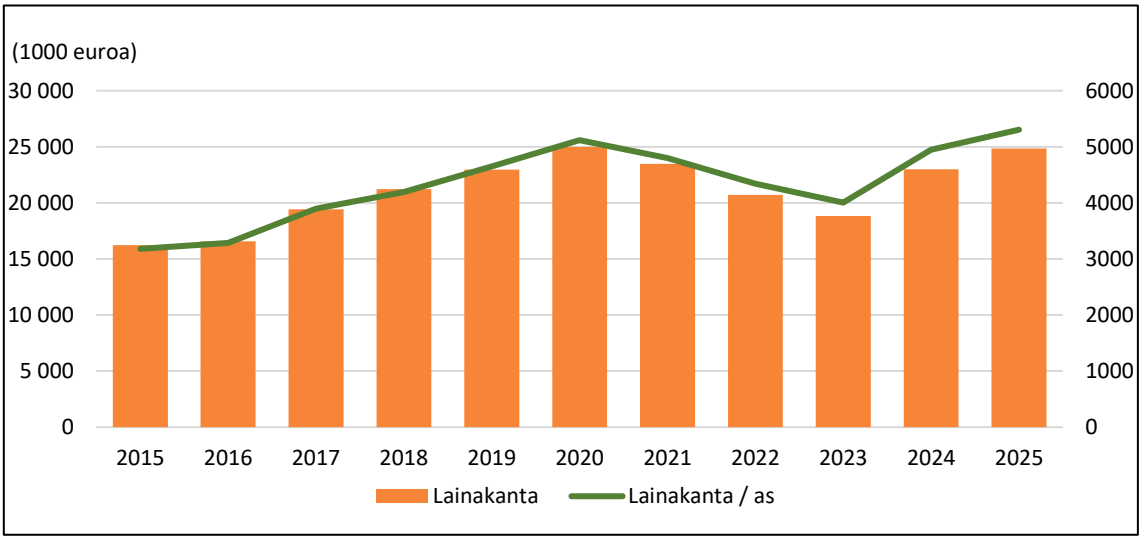
Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.4. Rahoitusasema ja sen muutokset

Pitkäaikaista vierasta pääomaa eli lainaa kunnalla oli vuoden 2025 päättyessä 24,9 miljoonaa euroa, joka on 5 304 euroa asukasta kohti. Kuntaliiton tammikuussa 2026 keräämien kuntien tilinpäätösennusteiden mukaan kuntien keskimääräinen lainakanta on noin 3 547 euroa/asukas.

Lainakanta jakaantuu pitkäaikaiseen 22,4 ja lyhytaikaiseen (ns. kuntatodistus) 2,5 milj. euroa. Vuotta aikaisemmin lainakanta yhteensä oli noin 23,0 miljoonaa euroa (19,0 ja 4,0) ja asukaskohtainen lainakanta 4 944 euroa. Lainakanta kasvoi noin 1,9 miljoonaa euroa (397 euroa/asukas).

LAINAKANNAN KEHITYS



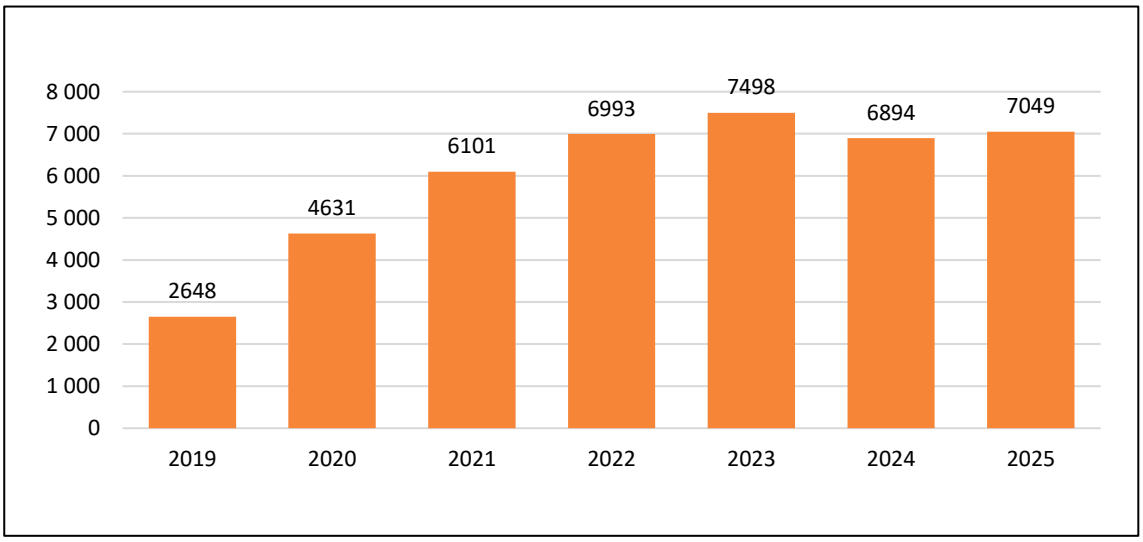
Omavaraisuusaste kuvaa vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kunnan kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Tunnusluku kuvaa kuinka suuri osa kunnan varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla. Hyvänä omavaraisuusasteena pidetään 70 prosenttia. Jos omavaraisuusaste on alle 50 tai sitä alempi, merkitsee se kuntatalouden merkittävän suurta velkarasitetta. Askolan kunnan omavaraisuusaste oli 35,2 prosenttia, edellisenä vuonna 35,9 prosenttia. Viitteellisten ohjearvon mukaan Askolan kunnan omaisuusaste on tyydyttävä.

Taseen kertynyt yli-/alijäämä muodostuu kun lasketaan yhteen edellisten tilikausien ja päättyvän tilikauden yli-/alijäämät. Tilikauden ylijäämä kasvattaa kertyvää määrää ja taas vastaavasti tilikauden alijäämä vähentää kertynyttä määrää.

Kertynyt ylijäämä vuoden 2025 taseessa on 7,0 miljoonaa euroa, joka on 1 504 euroa asukasta kohti. Kertynyt ylijäämä kasvoi tilikauden ylijäämäisen tuloksen verran eli vajaa 0,2 miljoona euroa.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

TASEEN KERTYNYT YLIJÄÄMÄ



Tilinpäätöshetkellä taseen loppusumma oli 44,3 miljoonaa euroa, joka on 1,3 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisenä tilinpäätösvuonna. Tasetta loppusummaa kasvatti valmistuneet ja keskeneräiset investoinnit taseen vastaavaa puolella ja vastattavaa puolella lainakannan kasvu.

LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT

Lahjoitusrahastojen pääomat sisältävät kunnan taselle pääasiassa erikseen seurattava testamenttivarat, joita seurataaan taseen molemmilla puolilla. Näitä lahjoitusrahastoja ohjaa omat pääomakohtaiset säännöt.

Kunnan vuonna 2024 saama P. Sapun testamenttilahjoitus on toimeksiantojen varoissa lahjoitusrahastoissa molemmilla puolilla tasetta. Tämän testamentin varat ovat rahavaroja, eivät kiinteää omaisuutta. Testamentin tahto ohjaa testamenttivarojen käyttöä. Testamenttiryhmä tekee testamenttivarojen käytöstä esityksiä kunnanhallituksen päätöksiä varten. Testamenttivarojen pääoma tilinpäätöshetkellä on noin 1,1 miljoonaa euroa.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KUNNAN TASE – VASTAAVAA

(1 000 euroa)	2025	2024
VASTAAVAA		
A Pysyvät vastaavat		
I Aineettomat hyödykkeet		
1. Aineettomat oikeudet	3	6
2. Muut pitkävaikutteiset menot	60	75
I Aineettomat hyödykkeet yhteensä	**63**	**81**
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	3 233	3 211
2. Rakennukset	20 611	15 863
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 610	4 919
4. Koneet ja kalusto	261	394
5. Muut aineelliset hyödykkeet	5	5
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 681	3 504
II Aineelliset hyödykkeet yhteensä	**30 400**	**27 896**
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	3 678	3 675
4. Muut saamiset	241	241
III Sijoitukset yhteensä	**3 919**	**3 916**
A Pysyvät vastaavat yhteensä	**34 382**	**31 894**
B Toimeksiantojen varat		
2. Lahjoitusrahastojen varat	1 122	1 082
B Toimeksiantojen varat yhteensä	**1 122**	**1 082**
C Vaihtuvat vastaavat		
I Vaihto-omaisuus		
1. Aineet ja tarvikkeet	23	22
I Vaihto-omaisuus yhteensä	**23**	**22**
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	751	868
3. Muut saamiset	460	751
II Saamiset yhteensä	**1 210**	**1 619**
III Rahoitusarvopaperit		
1. Osakkeet ja osuudet	6 848	6 462
III Rahoitusarvopaperit yhteensä	**6 848**	**6 462**
IV Rahat ja pankkisaamiset	**700**	**1 869**
C Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**8 783**	**9 972**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**44 287**	**42 948**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KUNNAN TASE – VASTATTAVAA

(1 000 euroa)	2025	2024
VASTATTAVAA		
A Oma pääoma		
I Peruspääoma	8 525	8 525
IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	6 894	7 498
V Tilikauden yli-/alijäämä	155	-604
A Oma pääoma yhteensä	**15 574**	**15 419**
D Toimeksiantojen pääomat		
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	1 122	1 082
3. Muut toimeksiantojen pääomat	7	7
D Toimeksiantojen pääomat yhteensä	**1 129**	**1 089**
E Vieras pääoma		
I Pitkäaikainen		
Korolliset		
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	20 639	17 467
Korottomat		
II Lyhytaikainen		
Korolliset		
1. Joukkovelkakirjalainat	2 500	4 000
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 717	1 528
Korottomat		
5. Saadut ennakot	4	4
6. Ostovelat	980	1 549
7. Muut velat	356	531
8. Siirtovelat	1 387	1 361
E Vieras pääoma yhteensä	**27 585**	**26 440**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**44 287**	**42 948**

KUNNAN TASEEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	35,2 %	35,9 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	138,8 %	139,5 %
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa	7 049	6 894
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa / asukas	1 504	1 482
Lainakanta 31.12., 1 000 euroa	24 856	22 995
Lainakanta 31.12., euroa/asukas	5 304	4 944
Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1000 euroa	25 019	23 193
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	5 339	4 987
Asukasmäärä	4 686	4 651

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.5. Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulojen ja –menojen laskelma kuvaa rahanlähteitä ja rahan käyttöä.

Laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, joista huomioidaan vain ulkoiset tulot ja menot sekä ulkoiset rahoitustapahtumat.

Laskelma sisältää myös vesi- ja viemärilaitostaseyksikön.

KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT

TULOT (1 000 euroa)		MENOT (1 000 euroa)	
Toiminta		**Toiminta**	
Toimintatuotot	4 279	Toimintakulut	18 134
Verotulot	12 285	Valmistus omaan käyttöön	0
Valtionosuudet	3 302	Korkokulut	583
Korkotuotot	23	Muut rahoituskulut	17
Muut rahoitustuotot	1 403	Satunnaiset kulut	0
Satunnaiset tuotot	0	Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät		Pakollisten varausten muutos	
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutusvoitot	-81	Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	0
Investoinnit		Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustappiot	0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	**Investoinnit**	
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	83	Investointimenot	4 893
Rahoitustoiminta		**Rahoitustoiminta**	
Antolainasaamisten vähennykset	0	Antolainasaamisten lisäykset	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 600	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	2 240
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	1 500
Oman pääoman lisäykset	0	Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaistulot yhteensä	**26 894**	**Kokonaismenot yhteensä**	**27 367**

Täsmäytys:
Kokonaistulot - Kokonaismenot = 26 894 - 27 367 = -473
Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = -783 - -310 = -473

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.6. Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.6.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Kunnan, joka muodostaa tytäryhteisöineen kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös sisältää konsernitaseen, konsernituloslaskelman ja konsernin rahoituslaskelman sekä niiden liitetiedot.

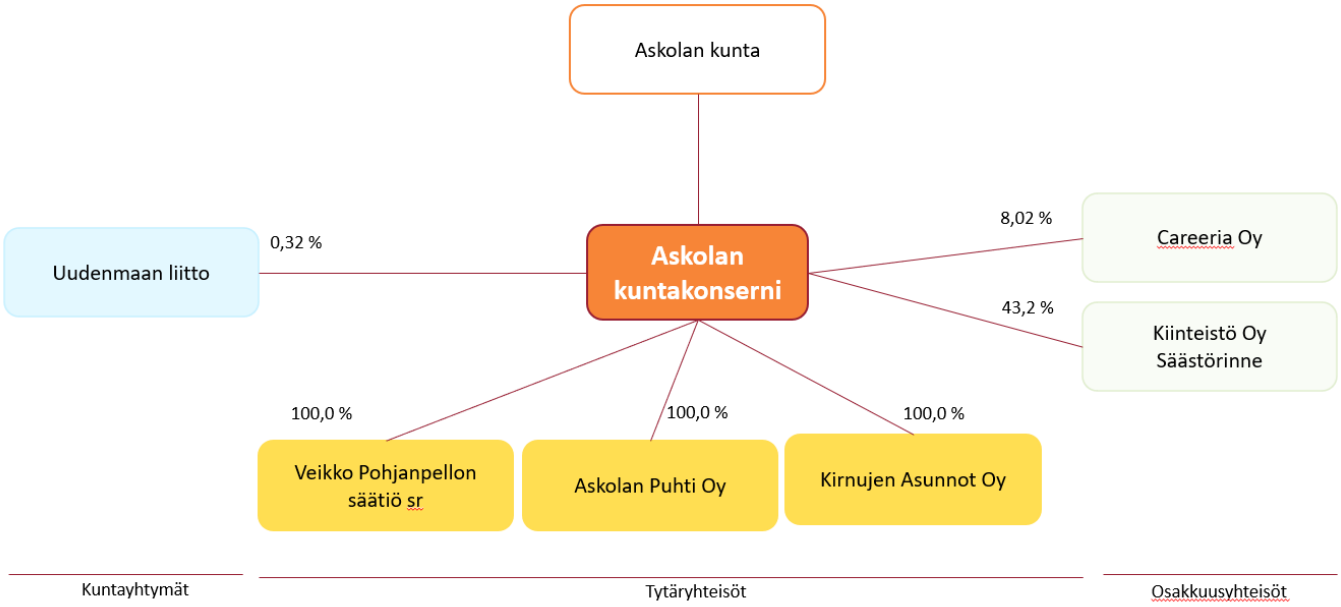
Kunnan konsernitilinpäätös laaditaan kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä niiden kuntayhtymien, joissa kunta on jäsenenä, tilinpäätösten yhdistelmänä. Kunnan konsernitilinpäätökseen yhdistellään lisäksi konserniyhteisöjen omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyhteisöjen tiedoista.

Askolan kuntakonserni muodostuu kolmesta tytäryhteisöstä ja kahdesta osakkuusyhteisöstä sekä yhdestä kuntayhtymästä vuonna 2025.

Kunnanvaltuusto päättää konserniohjeesta. Kunnanvaltuusto asettaa tytäryhteisöille raportoivat keskeiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tytäryhteisöt tekevät riskikartoitukset kunnanvaltuuston antamien periaatteiden ja kunnanhallituksen toimintaohjeiden mukaisesti. Nämä tytäryhteisöt raportoivat osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Konserniohje on tullut voimaan 1.3.2025.

ASKOLAN KUNTAKONSERNI VUONNA 2025



Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.6.2.Konsernin talous ja toiminnan ohjaus

TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Konsernin toimintakate oli -13,8 miljoonaa euroa, joka on 3,6 prosenttia suurempi (0,5 milj. euroa) kuin edellisenä vuonna.

Konsernirakenteessa oli vuonna 2025 mukana tilinpäätösvuoden tiedoin:

- yksi kuntayhtymä: Uudenmaan liitto
- kolme tytäryhteisöä:
  Askolan Puhti Oy
  Kirnujen asunnot Oy
  Veikko Pohjanpellon säätiö sr
- kaksi osakkuusyhtiötä: KOy Askolan säästörinne , Careeria Oy

Kuntakonsernin vuosikate kasvoi 38,2 prosenttia, vuosikatteeksi kertyi 2,9 miljoonaa euroa, kun se vuotta aikaisemmin oli 2,1 miljoonaa euroa.

Konsernin tillikauden tulos ja tilikauden alijäämä oli noin 20 500 euroa.

Investointimenot yhteensä oli 5,3 miljoonaa euroa, kun ne vuotta aikaisemmin oli 4,9 miljoonaa euroa.

Toiminnan ja investointien rahavirta oli 2,3 miljoonaa euroa, mutta parantunut edelliseen vuoteen nähden puoli miljoonaa. Tunnusluvuksi muodostui -2,3 miljoonaa euroa eli edelleen alijäämäinen. Vuonna 2024 se oli -2,8 miljoonaa euroa. Alijäämäinen toiminnan ja investointien rahavirta ei riitä kattamaan lainojen lyhennyksiä konsernissa.

TASE JA LAINAKANTA

Konsernin lainakanta kasvoi noin 1,8 miljoonaa euroa. Konsernin lainakanta oli vuoden lopulla noin 28,7 miljoonaa euroa, asukasta kohti laskettuna 6 124 euroa. Vuotta aiemmin konsernin lainakanta asukasta kohti oli 5 775 euroa.

Konsernin lainakanta jakaantuu Askolan kunnan osuuteen, 86,6 prosenttia, ja Kirnujen asunnot Oy asuntotytäryhteisön osuuteen 13,1 prosenttia sekä KOY Säästörinteen osuus 0,25 prosenttia.

Tytäryhteisöistä Askolan Puhti Oy:llä ja Veikko Pohjanpellon säätiö sr:llä, kuntayhtymällä sekä osakkuusyhteisöillä ei ole pitkäaikaisia lainoja.

KONSERNIOHJAUS

Konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Konsernijohto vastaa kuntalain mukaisesti kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Askolan kuntakonsernin ohje kunnanvaltuuston hyväksymä ja tullut voimaan 1.3.2025.

Kunnanjohtaja vastaa kuntakonsernin toiminnan ja talouden yleisestä johtamisesta. Talousarviossa on vuosittain tytäryhteisöille asetetut sitovat tavoitteet. Tilinpäätöshetken toiminnallisten tavoitteiden toteutumista on raportoitu tässä julkaisussa kappaleessa 1.6.7.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Vuoden 2025 talousarvion valmistelun yhteydessä riskienhallinta ja sisäinen valvonta on otettu konserniohjauksessa aktiivisesti huomioon. Tytäryhteisöt raportoivat riskianalyysin tilinpäätöksen yhteydessä.

1.6.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

ASKOLAN PUHTI OY

Askolan Puhti Oy:n taloudellinen tilanne ja tulos heikkeni edelleen tilikautena 2025.

Liikevaihdon muutos vuodesta 2024 oli -18,7 %. Myynti Itä-Uudenmaan hyvinvointialueelle liikevaihdosta oli vielä 16,2 prosenttia. Kuntakonsernin osuus liikevaihdosta 31,4 %. Runsas puolet liikevaihdosta tuli yritysasiakkaiden ja yksityisten asiakkaiden myynnistä. Kannattavuuden muutokseen vaikutti myös palkkatuen osuuden pieneneminen, tuen osuus oli vain 0,6 %. Vuonna 2024 se oli 1,6 %. Toimitilakulut nielevät liikevaihdosta lähes 14,3 %.

Myyntisaamisten kiertoaika on noin 33 päivää. Tämä on myös riskitekijä, koska tämä voi johtaa käteistulojen ja voittojen vähenemiseen. Positiivista on, että vakavaraisuus säilyi vielä hyvänä, koska omavaraisuusaste oli 61,8 %. Analyysissä arvon ylittäessä 40 % on hyvä suhde verrattaessa kokonaispääomaan. Tilikauden tulos jäi 24 051,83 euroa negatiiviseksi.

Työntekijöiden määrä vuonna 2025 oli keskimäärin neljä (4) henkilöä ja lisäksi kausityöntekijä sekä erikseen kutsuttava tuntityöntekijä. Henkilöstökulut laskivat edellisestä vuodesta lähes 23 %, liikevaihdosta mitattuna lasku oli 3,8 %. Henkilöstömenot ovat yli 70 % liikevaihdosta. Tilikautena yhtiö ei ole investoinut uusiin laitteisiin.

Omistajan eli Askolan kunnan kanssa käytiin vuoropuhelua yhtiön tulevaisuuden näkymistä. Myös riskikartoituksen kautta omistaja seuraa yhtiön toimenpiteitä. Yhtiön hallitus koostuu kunnanhallituksen osoittamista jäsenistä. Heitä on tällä hetkellä viisi henkilöä, jotka aloittivat hallitustyöskentelyn syksyllä 2025.

KIRNUJEN ASUNNOT OY

Kirnujen Asunnot Oy omistaa 12 vuokrataloa kokonaan. Näiden lisäksi Kirnujen Asunnot Oy omistaa As Oy Pokemäentie 11 Askola 18 % (1 huoneisto). Yhteensä vuokrattavia huoneistoja on 107.

Tilikauden aikana on toiminta ollut vakiintunutta asuntojen vuokraustoimintaa. Vuoden aikana ei toteutettu merkittäviä hankkeita.

Tilikauden tulos oli alijäämäinen 16 631,96 euroa. Yhtiön maksukyky on hyvä.

Konserniohjauksen myötä riskikartoitus tehtiin osana talousarvion 2025 laadintaa.

Kirnujen Asunnot Oy hallitus vaihtui kunnanvaltuuston vaihtuessa kuntavaalien jälkeen kesäkuussa 2025.

VEIKKO POHJANPELLON SÄÄTIÖ SR

Säätiö on perustettu 2.3.2020. Säätiön säännöt on hyväksyvät kunnanvaltuusto. Kunnanvaltuusto ja kunnanhallitus kumpikin valitsee säätiön hallitukseen yhden jäsenen ja heille henkilökohtaiset

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

varajäsenet. Hallituksessa on lisäksi yksi opettajaedustaja ja hänellä varajäsen, jonka lukion opettajakunta valitsee. Kunnanvaltuusto nimittää hallituksen puheenjohtajan.

Säätiö tukee lukion opiskelijoiden toimintaa. Lisäksi säätiö myöntää apurahoja ja stipendejä lukiosta valmistuneille ja jatko-opiskelua yliopistossa, korkeakoulussa tai ammattikorkeakoulussa suorittaville.

Säätiö ylläpitää omistamiansa varoja säätiön sääntöjen määräysten mukaisesti. Säätiö on sijoittanut osakkeisiin ja rahasto-osuuksiin. Säätiön sijoitusomaisuuden arvo tilipäätöshetkellä oli noin 5,6 miljoonaa euroa kirjanpitoarvolla ilmoitettuna.

Tilikauden tulos oli ylijäämäinen 102 643,05 euroa.

Riskikartoitus säätiössä tehtiin talousarvion 2025 osana konserniohjauksen myötä.

Veikko Pohjanpellon säätiö sr osallistuu vuosittain Askolan kunnan rakentaman uuden lukion rahoituskulujen kattamiseen.

1.6.4. Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

ASKOLAN PUHTI OY

Pesulapalveluiden myynti jatkuu Itä-Uudenmaan hyvinvointialueelle vähäisessä määrin toistaiseksi. Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa tehtävä yhteistyö ennakoivasti katsottuna näyttäisi olevan loppumassa.

Siivous- ja pesulapalveluiden myynti kuntakonsernille ja yrityksille jatkuu edelleen muutamien kuluttaja-asiakkaiden rinnalla.

KIRNUJEN ASUNNOT OY

Nykyinen toiminta jatkuu samaan tapaan harjoittamalla asuntojen vuokraustoimintaa.

Neljän vuokratalon kohdalla on tilinpäätösvuoden lopussa julkaistu julkinen hankintailmoitus maalämpöhankinnasta. Asia etenee vuoden 2026 aikana.

VEIKKO POHJANPELLON SÄÄTIÖ SR

Vuoden 2025 aikana seurataan aktiivisesti sijoitusmarkkinoita ja toiminnassa noudatetaan voimassa olevia sääntöjä ja talousarviota. Uusi merkittävä kuluerä säätiöllä tulee olemaan tulevina vuosittain osallistuminen uuden lukion rakentamiskustannuksiin avustuksella.

Säätiö mahdollistaa edelleen opiskelijoiden Englannin ja Saksan opintomatkat sekä osallistuu kansainväliseen opiskelijayhteistyöhön.

Lukion opiskelijamäärän kasvattamiseksi lisätään markkinointia houkuttelevana toisen asteen opiskelupaikkana. Markkinoinnissa tuodaan esille säätiön mahdollistama taloudellinen tuki aktiivisille opiskelijoille sekä taloudellinen tuki lukio-opetuksen jälkeisiin jatko-opintoihin.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.6.5. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

TOIMIVALLAN JA VASTUUNJAKO KONSERNIOHJAUKSESSA

Kunnan konsernivalvonnasta vastaa konsernijohto, johon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja ja muut hallintosäännössä määritetyt viranhaltijat. Konsernijohto voi käyttää konsernivalvonnassa apuna kunnan muita toimielimiä ja viranhaltijoita.

Askolan kunnan tytäryhteisöjen ohjaus on määritelty hallintosäännössä sekä kunnanhallituksen hyväksymässä konserninohjeessa. Konserniohjeen lisäksi konsernia ohjataan kunnan tytäryhteisöjen yhtiökokous- ja hallituksen edustajille annettavin ohjein. Konserniohjaukseen kuuluu kunnan edustajien valinta yhtiöiden hallituksiin jäseniksi.

Vuodelle 2025 kunnanhallitus asetti talousarviossa sitovia tavoitteita tytäryhteisöille omistajapolitiikan linjauksen mukaisesti. Tavoitteiden toteutuminen on raportoitu tässä julkaisussa kappaleessa 1.6.7. tytäryhteisöjen osalta.

Tytäryhteisöt raportoivat toiminnastaan voimassa olevan konserniohjeen mukaan. Vuosiraportointi tapahtuu tilinpäätöksen yhteydessä ja lisäksi tytäryhteisöt antavat osavuosiraportit neljännesvuosittain. Tytäryhteisön pitää raportoida omistajalle, mikäli toimintaan liittyy olennaisia poikkeamia kunnan määrittämistä tavoitteista. Kunnanhallitus tai konsernijohto voi pyytää harkintansa mukaan selvityksiä yhteisöjen toiminnasta ja taloudesta.

Kunnanvaltuusto päättää kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Tytäryhteisön hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tytäryhteisön sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta sekä niistä raportoimisesta.

Vuonna 2024 kunnanvaltuuston hyväksymät riskienhallinnan perusteet ja niihin pohjautuvat kunnanhallituksen antamat toimintaohjeet ohjaavat myös tytäryhteisöjen riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa. Hyväksytyt perusteet ja toimintaohjeet konsernijohtoryhmässä käydään yhteisesti tytäryhteisöjen kanssa lävitse.

Konserniohje on päivitetty ja hyväksytty kunnanvaltuustossa 27.1.2025. Uusi konserniohje on tullut voimaan 1.3.2025 alkaen.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.6.6. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Kuntakonsernin menot olivat noin 22,2 miljoona euroa, 0,5 miljoonaa suuremmat kuin edellisvuoteen verrattuna, eli kasvua 2,1 prosenttia.

Toimintakate kasvoi 6,2 prosenttia eli noin 0,8 miljoonaa euroa.

Vuosikate vahvistui 38,2 prosenttia ja oli vuoden lopussa 2,9 miljoonaa euroa. Kasvu euroissa oli noin 0,8 miljoonaa euroa.

Tilikauden alijäämäinen tulos oli noin 20 000 euroa. Edellisenä vuonna konsernin tulos oli alijäämäinen 0,4 miljoonaa euroa.

Kuntakonsernin taseen loppusumma kasvoi noin 0,9 miljoonalla eurolla. Loppusumma kasvattivat mm. vastaava puolella kunnan keskeneräiset investoinnit ja vastattavaa puolella lainakannan kasvu.

Kuntakonsernin lainakanta oli noin 28,7 miljoonaa euroa, mikä on 1,8 miljoonaa euroa enemmän kuin vuotta aiemmin. Kuntakonsernin lainakanta asukasta kohti laskettuna oli 6 124 euroa, joka kasvoi 349 euroa asukasta kohti (5 775 euroa vuonna 2024).

KONSERNITULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	2025	2024
Toimintatuotot	8 397	8 647
Toimintakulut	-22 200	-21 763
Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta	-13	112
Toimintakate	**-13 817**	**-13 005**
Verotulot	12 285	11 941
Valtionosuudet	3 302	3 110
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	23	17
Muut rahoitustuotot	1 924	994
Korkokulut	-692	-666
Muut rahoituskulut	-123	-293
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	1 131	53
Vuosikate	**2 901**	**2 099**
Poistot ja arvonalentumiset	-2 923	-2 509
Tilikauden tulos	**-21**	**-410**
Tilikauden verot	0	-24
Laskennalliset verot	1	0
Tilikauden yli-/alijäämä	**-21**	**-433**

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut	37,8 %	39,7 %
Vuosikate/poistot	99,3 %	83,7 %
Asukasluku	4 686	4 651
Vuosikate, euroa/asukas	619	451

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

(1 000 euroa)	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 901	2 099
Tilikauden verot	0	-24
Tulorahoituksen korjauserät	-125	19
Toiminnan rahavirta yhteensä	**2 777**	**2 094**
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5 271	-4 905
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	243	56
Investointien rahavirta yhteensä	**-5 027**	**-4 849**
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	**-2 251**	**-2 755**
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 673	6 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 359	-1 486
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 477	-497
Lainakannan muutokset yhteensä	1 837	4 017
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	-1	0
Vaihto-omaisuuden muutos	-1	30
Saamisten muutos	427	-508
Korottomien velkojen muutos	-716	649
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	-291	171
Rahoituksen rahavirta yhteensä	**1 546**	**4 188**
Rahavarojen muutos	**-705**	**1 433**
Rahavarat jakson alussa	9 748	8 315
Rahavarat jakson lopussa	9 043	9 748

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta	-936 567	1 314 182
Investointien tulorahoitus, %	55 %	43 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,84	0,69
Kassan riittävyys, pv	108	122

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KONSERNITASE – VASTAAVAA

(1 000 euroa)	2025	2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	122	140
Muut pitkävaikutteiset menot	25	2
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	**147**	**143**
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	4 019	4 045
Rakennukset	25 679	21 537
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 610	4 919
Koneet ja kalusto	363	483
Muut aineelliset hyödykkeet	5	7
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 814	3 506
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	**36 489**	**34 498**
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	1 640	1 777
Osakkeet ja osuudet	523	83
Muut saamiset	310	310
Sijoitukset yhteensä	**2 473**	**2 171**
Pysyvät vastaavat yhteensä	**39 109**	**36 811**
Toimeksiantojen varat		
Lahjoitusrahastojen varat	1 170	1 134
Toimeksiantojen varat yhteensä	**1 170**	**1 134**
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	23	22
Vaihto-omaisuus yhteensä	**23**	**22**
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset	1 024	1 146
Siirtosaamiset	545	830
Saamiset yhteensä	**1 569**	**1 976**
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	12 487	12 199
Rahoitusarvopaperit yhteensä	**12 487**	**12 199**
Rahat ja pankkisaamiset	**1 723**	**3 010**
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**15 802**	**17 207**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**56 081**	**55 152**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KONSERNITASE – VASTATTAVAA

(1 000 euroa)	2025	2024
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Peruspääoma	8 525	8 525
Muut omat rahastot	1 755	1 754
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	12 745	13 238
Tilikauden yli-/alijäämä	-21	-433
Oma pääoma yhteensä	**23 004**	**23 084**
Toimeksiantojen pääomat		
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 177	1 141
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	**1 177**	**1 141**
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Korolliset		
Pääomalainat	24 279	21 252
Lainat muilta luotonantajilta	91	0
Korottomat		
Lyhytaikainen		
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	2 500	4 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 829	1 610
Korottomat		
Saadut ennakot	17	14
Ostovelat	1 116	1 695
Muut velat	371	550
Siirtovelat	1 698	1 807
Vieras pääoma yhteensä	**31 901**	**30 927**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**56 081**	**55 152**

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	41,0 %	41,9 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	132,9 %	130,5 %
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa	12 724	12 805
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	2 715	2 753
Lainakanta 31.12., 1 000 euroa	28 698	26 861
Lainakanta 31.12., euroa/asukas	6 124	5 775
Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1 000 euroa	29 637	27 915
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	6 325	6 002
Asukasmäärä	4 686	4 651

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.6.7.Tytäryhtiöiden sitovat tavoitteet

ASKOLAN PUHTI OY

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT JA TEHTÄVÄN TAVOITTEET

Tavoite	Toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari		Vastuuhlö	Toteuma
Elinvoima					
Yritysmyönteisyys	Tuotetaan puhdistuspalveluja yrityksille	Yrityksen tulos vähintään 0 euroa.		toimitusjohtaja, yrityksen hallitus	Tilikauden tulos on -24 051,83. Toteutunut tulos kokonaisuudessaan negatiivinen, yhtiö ei saavuttanut tavoitetta. Yritysmyynti kasvoi viidellä prosentilla
Yritysmyönteisyys	Tuotetaan puhdistuspalveluja yrityksille	Tuottoprosentti/kiinteistön neliö vs. muut kunnan palvelualueet		toimitusjohtaja, yrityksen hallitus	Tavoitetta ei saavutettu, koska työttömien parista ei löytynyt halukkuutta puhdistuspalvelujen alalle.
Kestävä talous	Työllistetään työttömiä henkilöitä	Kunnan työmarkkinamaksujen vähentäminen.		toimitusjohtaja, kunnan päätöksentekijät	Työmarkkinatuen kuntaosuus kunnassa 371 308 euroa, joka on 145 890 enemmän kuin vuotta aiemmin. Kuntaosuuden perusteet muuttuivat vuoden 2025 alusta. Muutoksella kuntien maksuvastuu alkoi jo aiemmin (300 pv:stä -> 100 päivää) ja tämä muutos kasvattaa kuntien menoja.
Kestävä talous	Resurssi- ja materiaalitehokkuus	Henkilöstöresurssien löytäminen työttömien parista -> alhaisemmat työttömyysluvut.		toimitusjohtaja	Kunnan työttömyysaste on pysynyt alueen alhaisempien joukossa, joka osoittaa, että työttömien määrä ei ole kasvanut Askolan alueella kuten ympäristökunnissa. Työllisyydenhoitoon pyritty pitämään säännöllistä yhteyttä.
Kestävä talous	Resurssi- ja materiaalitehokkuus	Materiaalien, kuten aineet/tarvikkeet, kilpailutus.		toimitusjohtaja	Materiaalit (puhdistusaineet ja pehmopaperit) kilpailutettu, tekstiilien pesuaineet kiinteällä sopimuksella ja annostelulaitteet.
Osallistava ja avoin toimintatapa	Henkilökunnan mukaanotto yrityksen nykyisten toimintatapojen ja tulevaisuuden suunnitteluun vs. valmentajamallia apuna käyttäen.	Tehokkuus lisääntyy. Mitataan suhteessa liikevaihtoon ja henkilöstön määrään.		toimitusjohtaja	Tehokkuus lisääntyi, henkilöstömäärä aleni edellisen vuoden liikevaihtoon verrattuna 3,8 %.
Osallistava ja avoin toimintatapa	Henkilökunnan mukaanotto yrityksen nykyisten toimintatapojen ja tulevaisuuden suunnitteluun vs. valmentajamallia apuna käyttäen.	Toimitusjohtajan työaikaa enemmän yrityksen kehittämiseen, asiakkaiden hankintaan sekä työllisyydenhoitoon. Ajankäytön kirjaaminen.		toimitusjohtaja	Toimitusjohtajan ajankäyttöä seurattiin. Asiakashankinnan osalta toteutui, kehittämisen suhteen työtunnit eivät riittäneet täysipainoisesti yhtiön kehittämiseen. Työllisyydenhoitoon pyritty pitämään säännöllistä yhteyttä

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Tavoite	Toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari		Vastuuhlö	Toteuma
Hyvinvointi					
Ajanmukainen palveluverkko	Tuottamalla enemmän kuljetuspalveluita yrityksille -> saavutettavuus kasvaa.	Kuljettajalle täysi työaika ja mahdollisuus yrityksen omaan kuljetuskalustoon.		toimitusjohtaja	Kuljetuspalvelut ostettiin helmikuusta lähtien ostopalveluna, ei omaa kuljetushenkilöstöä eikä -kalustoa. Kuljetuspalvelut eivät toteutuneet. Henkilöstökulut suuremmat kuin kuljetuksista saatu tuotto.
Ajanmukainen palveluverkko	Tuottamalla enemmän kuljetuspalveluita yrityksille -> saavutettavuus kasvaa.	Yritysasiakkaisen määrän kasvu.		toimitusjohtaja	Kasvua tapahtunut maltillisesti vuoden aikana. Yritysmyynti kasvoi viidellä prosentilla.
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Puhtauspalvelut löytyvät omasta kunnasta.	Yrityksen liiketulos positiivinen		toimitusjohtaja, kunnan päätöksentekijät	Liiketulos alijäämäinen. Yhtiö tuottaa edelleen pesula- ja siivouspalveluja kuntalaisille ja kunnassa toimiville yrityksille.
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Yritys työllisyydenhoidon osatekijä.	Työttömien henkilöiden määrän kasvun estäminen.		toimitusjohtaja, kunnan päätöksentekijät	Kunnan työttömyysaste on pysynyt alueen alhaisempien joukossa, joka osoittaa että työttömien määrä ei ole kasvanut Askolan alueella kuten ympäristökunnissa. Henkilöstön hyvinvointia voidaan kuvata vietettyjen sairauspäivien lukumäärällä. Yhtiön henkilöstöllä alle kaksi päivää sairauspäiviä työntekijää kohden. Yhtiön on mahdollista olla työllisyydenhoidossa osatekijänä.
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	Puhtaus on turvallisuutta.	Epidemioiden ennaltaehkäisy.		toimitusjohtaja	Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvointia on edistetty panostamalla hygieniakoulutukseen ja hygieenisiin toimintatapoihin.> toteutunut puhtaustaso tuotteisiin ja palveluihin. Työntekijät ovat suorittaneet myös ensiapukoulutukset. Oman työn suunnittelu toteutui mahdollisuuksien mukaan.
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	Työntekijöiden arvostus.	Oman työn suunnittelu, koulutus ja virkistys.		toimitusjohtaja	Työntekijöiden virkistystoimintaa ei järjestetty.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KIRNUJEN ASUNNOT OY

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT JA TEHTÄVÄN TAVOITTEET

Tavoite	Toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari		Vastuuhlö	Toteuma
Elinvoima					
Yritysmyönteisyys	Tilataan yrityksiltä palveluita.	Kustannustehokkaat palvelut eivät ylitä talousarviota.		hallitus	Toteuma talousarvion mukainen
Kestävä talous	Kustannukset katetaan tuloilla.	Tilikauden tulos vähintään nolla euroa.		hallitus	Tilikauden kirjanpidollinen tulos on -16 631,96 euroa.
Kestävä talous	Kustannukset katetaan tuloilla.	Käyttöaste > 95 %		hallitus	Vuokrattavia asuntoja on 107 kappaletta. Käyttöaste oli 97 prosenttia.
Kestävä talous	Kustannukset katetaan tuloilla.	Yhtiön toimintatuotot kattavat toiminta- ja rahoituskulut sekä vuosittaiset peruskorjaukset.		hallitus	Toteutui.
Osallistava ja avoin toimintatapa	Asukasedustajat hallituksessa.			hallitus	Asukasedustajat ovat yhtiön hallituksessa mukana. Hallitus kokoontui 8 kertaa vuoden aikana.
Osallistava ja avoin toimintatapa	Asukaskokous.	Kokoukset vähintään 2 kertaa vuodessa.			Asukaskokouksia pidettiin yksi.
Hyvinvointi					
Ajanmukainen palveluverkko	Asuntoja pääkeskuksissa.			hallitus	Vuokra-asuntoja on yhteensä 107 kappaletta Monninkylässä, kirkonkylällä ja Juornaankylällä.
Ajanmukainen palveluverkko	Laajakaistapalvelut.			hallitus	Toiminnassa oleva palvelu
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Terveelliset asunnot.			hallitus	Vuoden 2025 aikana aloitettiin ikkuna- ja oviremontteja kirkonkylän asunnoissa. Maalämpöhankinta oli loppuvuonna julkisessa kilpailutuksessa osaan kiinteistöjä ja etenee vuoden 2026 aikana toteutukseen.
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Realistiset odotukset henkilöstölle.			hallitus	Yhtiössä on palkattuna vain osa-aikainen toimitusjohtaja.
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	Terveelliset asunnot			hallitus	Vuoden 2025 aikana aloitettiin ikkuna- ja oviremontteja kirkonkylän asunnoissa. Maalämpöhankinta oli loppuvuonna julkisessa kilpailutuksessa osaan kiinteistöjä ja etenee vuoden 2026 aikana toteutukseen.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

VEIKKO POHJANPELLON SÄÄTIÖ SR

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT JA TEHTÄVÄN TAVOITTEET

Tavoite	Toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari		Vastuuhlö	Toteuma
Elinvoima					
Yritysmyönteisyys	Yrittäjyyskurssien järjestämisen tukeminen	Lisä-/erikoiskurssien toteutuminen		säätiön hallitus	+20 opiskelijaa suoritti Vuosi Yrittäjänä Intron. Ensimmäinen yritys perustettiin. Tapahtumia mm. I24 Ammattien aamu, TET ja Projektiviikko
Kestävä talous	Vastuullinen, tuottava ja pitkäjänteinen varallisuuden hoito	-tuotto-% >5 -talousarviossa pysyminen		säätiön hallitus	tuottoprosentti 5,30 ja talousarvio toteutui suunnitellun mukaisesti
Osallistava ja avoin toimintatapa	-tiedotus -opiskelijakunnanhallitus -Askolan vetovoima	Säätiön toiminnasta tiedottaminen ja eri avustusmuodoista		säätiön hallitus, kunta	Opiskelijat osallistuivat uuden lukion suunnitteluun. Markkinointia yläkouluissa. Stipendit Askolan yläkoulusta Askolan lukioon hakevalle. Some-näkyvyys Pohjanpellon säätiö ja lukion toiminta esillä vuoden aikana: Pohjanpellon syntymäpäivät, lukion 60v. syntymäpäivät, uuden lukion avajaiset ja avoimet ovet.
Hyvinvointi					
Ajanmukainen palveluverkko	Mahdollistaa uusi lukio.	Uuden lukiotoiminnan avustaminen		säätiön hallitus	Uuden lukion rahoitukseen osallistuminen
Ajanmukainen palveluverkko	Jatko-opiskelijoiden avustaminen	Avustusmäärärahat		säätiön hallitus	Apurahoja ja stipendejä jaettiin yhteensä 61 000 €
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Lukio omalla paikkakunnalla	Positiivinen imago ja säätiön toiminnasta tiedottaminen		säätiön hallitus	Lukiokoulutus kiinnostaa: 46 uutta opiskelijaa aloitti elokuussa 2025.
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Lukiocoach-toiminnan mahdollistaminen	Määrärahat talousarviossa		säätiön hallitus	Kokoaikainen lukiocoach-toiminta kevätlukukaudella.
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Uudet toimitilat	Positiivinen imago ja säätiön toiminnasta tiedottaminen		säätiön hallitus	Lukiokoulutus kiinnostaa: 46 uutta opiskelijaa aloitti elokuussa 2025.
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Terveellinen ja toimiva työympäristö uusissa toimitiloissa	Tyytyväisyyskyselyt		säätiön hallitus	Valoisa, terveelliset ja toimivat tilat uudessa lukiossa.
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	Terveellinen ja toimiva työympäristö uusissa toimitiloissa	Positiivinen imago ja säätiön toiminnasta tiedottaminen		säätiön hallitus	Turvallisuuskoulutus henkilökunnalle elokuussa 2025. Poistumisharjoitukset ja turvallisuuskansion päivittäminen uudessa lukiossa.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

1.7. Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiirtoja.

Käytännössä tuloksen käsittely on ylijäämäisen tuloksen siirtämistä taseen vapaaehtoiseen varaukseen, rahastoon tai tilikauden yli-/alijäämätilille.

Osana toimintakertomusta ja tilinpäätöksestä päättäessään kunnanhallitus ottaa esityksessään kantaa kaikkiin tilikauden tuloksen jälkeen esitettäviin eriin, myös varauksen ja rahaston vähennykseen. Pääsääntönä tällöin on, että esityksessä varaus- ja rahastosiirto yksilöidään ja esitetään bruttomääräisenä.

Tilikauden 2025 ylijäämä on 155 293,32 euroa. Se sisältää myös vesi- ja viemärilaitoksen ulkoisen tuloslaskelman osoittavan alijäämän 166 411,55 euroa.

Edellisten tilikausien kertynyt ylijäämä, 6 893 982,95 euroa, yhteenlaskettuna tilikauden 2025 ylijäämän kanssa on yhteensä 7 049 276,27 euroa. Asukasta kohti laskettu kunnan taseeseen kertynyt ylijäämä on 1 504,33 euroa.

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen käsittelystä seuraavaa:

> Tilikauden ylijäämä, 155 293,32 euroa, siirretään edellisten tilikausien yli-/alijäämä-tilille kuluvan vuoden kirjanpidossa.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

2. KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

2.1.1. Käyttötalous yhteensä

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

	Alkup. TA	Muutokset	TA+muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Toimintatuotot						
Osaaminen ja elämänlaatu	1 316 080	200 000	1 516 080	1 709 094	112,7 %	193 014
Elinympäristö	6 172 805	0	6 172 805	6 128 161	99,3 %	-44 644
Demokratia ja toimivuus	504 850	0	504 850	515 695	102,1 %	10 845
Vaalilautakunta	2 500	0	2 500	5 195	207,8 %	2 695
Toimintatuotot yht.	**7 996 235**	**200 000**	**8 196 235**	**8 358 145**	**102,0 %**	**161 910**
Toimintakulut						
Osaaminen ja elämänlaatu	-14 725 475	-200 000	-14 925 475	-14 408 368	96,5 %	517 107
Elinympäristö	-5 126 385	0	-5 126 385	-5 010 805	97,7 %	115 580
Demokratia ja toimivuus	-3 221 015	0	-3 221 015	-2 732 390	84,8 %	488 625
Vaalilautakunta	-17 570	0	-17 570	-15 297	87,1 %	2 273
Tarkastuslautakunta	-53 180	0	-53 180	-47 081	88,5 %	6 099
Toimintakulut yht.	**-23 143 625**	**-200 000**	**-23 343 625**	**-22 213 942**	**95,2 %**	**1 129 683**
Toimintakate						
Osaaminen ja elämänlaatu	-13 409 395	0	-13 409 395	-12 699 275	94,7 %	710 120
Elinympäristö	1 046 420	0	1 046 420	1 117 356	106,8 %	70 936
Demokratia ja toimivuus	-2 716 165	0	-2 716 165	-2 216 695	81,6 %	499 470
Vaalilautakunta	-15 070	0	-15 070	-10 102	67,0 %	4 968
Tarkastuslautakunta	-53 180	0	-53 180	-47 081	88,5 %	6 099
Toimintakate yht.	**-15 147 390**	**0**	**-15 147 390**	**-13 855 797**	**91,5 %**	**1 291 593**
Verotulot	12 270 000	0	12 270 000	12 284 854	100,1 %	14 854
Valtionosuudet	3 280 000	0	3 280 000	3 302 198	100,7 %	22 198
Rahoitustuotot ja -kulut						0
Korkotuotot	55 000	0	55 000	22 552	41,0 %	-32 448
Muut rahoitustuotot	1 235 000	0	1 235 000	1 403 090	113,6 %	168 090
Korkokulut	-500 000	0	-500 000	-583 150	116,6 %	-83 150
Muut rahoituskulut	-5 000	0	-5 000	-16 698	334,0 %	-11 698
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	785 000	0	785 000	825 793	105,2 %	40 793
Vuosikate	**1 187 610**	**0**	**1 187 610**	**2 557 049**	**215,3 %**	**1 369 439**
Poistot ja arvonalentumiset	-1 615 000	0	-1 615 000	-2 401 756	148,7 %	-786 756
Tilikauden tulos	**-427 390**	**0**	**-427 390**	**155 293**	**-36,3 %**	**582 683**
Tilikauden yli-/alijäämä	**-427 390**	**0**	**-427 390**	**155 293**	**-36,3 %**	**582 683**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

2.2. Osaaminen ja elämänlaatu -palvelualue

OSAAMINEN JA ELÄMÄNLAATU (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	1 148 928	915 500	200 000	1 115 500	1 258 614	112,8 %	143 114
Maksutuotot	235 509	230 500	0	230 500	242 866	105,4 %	12 366
Tuet ja avustukset	169 944	170 080	0	170 080	203 709	119,8 %	33 629
Muut toimintatuotot	3 390	0	0	0	3 904	-	3 904
Toimintatuotot yht.	**1 557 771**	**1 316 080**	**200 000**	**1 516 080**	**1 709 094**	**112,7 %**	**193 014**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-8 665 724	-8 826 500	-134 000	-8 960 500	-8 768 278	97,9 %	192 222
Palvelujen ostot	-1 461 828	-1 454 505	-66 000	-1 520 505	-1 540 832	101,3 %	-20 327
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-334 198	-427 600	0	-427 600	-335 959	78,6 %	91 641
Avustukset	-233 097	-296 140	0	-296 140	-198 808	67,1 %	97 332
Muut toimintakulut	-85 663	-118 530	0	-118 530	-87 231	73,6 %	31 299
Toimintakulut yht.	**-10 780 510**	**-11 123 275**	**-200 000**	**-11 323 275**	**-10 931 107**	**96,5 %**	**392 168**
Toimintakate	**-9 222 738**	**-9 807 195**	**0**	**-9 807 195**	**-9 222 013**	**94,0 %**	**585 182**
Poistot ja arvonalentumiset	-276 955	-230 950	0	-230 950	-256 434	111,0 %	-25 484
Sisäiset kulut	-3 602 203	-3 602 200	0	-3 602 200	-3 477 261	96,5 %	124 939
Yhteensä	**-13 101 896**	**-13 640 345**	**0**	**-13 640 345**	**-12 955 708**	**95,0 %**	**684 637**
Vyörytystuotot	871 102	871 100	0	871 100	1 009 138	115,8 %	138 038
Vyörytyskulut	-1 257 230	-1 257 220	0	-1 257 220	-1 477 684	117,5 %	-220 464

TOIMINNAN KUVAUS

Osaaminen ja elämänlaatu –palvelualue tarjoaa kuntalaisille hyvinvointipalveluita, edellytykset hyvään ja aktiiviseen elämään, mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen.

Osaaminen ja elämänlaatu -palvelualue järjestää lakisääteiset palvelut:

- varhaiskasvatus
- esiopetus
- perusopetus
- lukiokoulutus
- kulttuuri- ja kirjastopalvelut
- liikunta- ja nuorisopalvelut.

Kunta saa näihin toimintoihin valtionosuutta.

Perusopetuspalveluihin sisältyy koululaisten iltapäivätoiminta. Lisäksi palveluja ovat hallinto- ja vapaan sivistyksen palvelut, jotka sisältävät taiteen perusopetusta (musiikki, kuvataide, tanssi, sirkustaide) sekä Porvoon kanssa sopimuspohjaisesti järjestetyt kansalaisopistopalvelut.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Osaaminen ja elämänlaatu -palvelualueen toimintakate on 94,0 %.

Osaaminen ja elämänlaatu -lautakunta päätti kokouksessaan 16.1.2025 §12 hankkia Askolan kunnan koulukuljetukset ajalle 07.08.2025–05.06.2027 + mahdolliset optiovuodet (2). Optiovuosien käytöstä päätetään Osaaminen ja elämänlaatu -lautakunnassa ennen lukuvuoden 2027-2028 alkua.

Yrittäjyyskasvatuksen sisältöjä ja yhteistoimintaa kehitettiin vuoden 2025 aikana. Koko palvelualueen yhteiseksi painoalueeksi nostettiin kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän ennalta ehkäisy ja

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

siihen puuttuminen. Kehittämisen sisällöt koostuivat turvallisuuden rakenteista (organisoituminen), viestinnästä (hälyttäminen), eri suunnitelmista ja niiden muodostamista kokonaisuuksista sekä suunnitelmien käytettävyyden edistämisestä. Riskien arvioinnin toimintaperiaatteet on kunnassa määritelty. Palvelutuotantoon liittyvien toiminnallisten riskien arvioinnin prosessia koskeva kehittämistarve on tunnistettu.

Osallisuuden toimintamuotoina toteutettiin perusopetuksen laatukysely sekä koulukuljetusten toteutumista ja kehittämistä koskeva kysely. Palvelualuejohtajan yksikkökierrokset käynnistettiin peruskouluissa, lukiossa ja kirjastossa.

Perusopetuksen johtamisrakennetta uudistettiin 1.8.2025 lukien (OsEl 13.3.2026 §17). Perusopetuksen tuntijako päivitettiin (OsEl24.4.2025 §30) sekä tuntikehys alistettiin Osaaminen ja elämänlaatu -lautakunnan päätösvaltaan. Perusopetuksen järjestyssäännöt päivitettiin puhelinten ja mobiililaitteiden käytön osalta.

Nuorisopalveluiden kesäkerhotoiminta palautettiin osaksi palvelutuotantoa. Nuorisopalveluiden painopisteenä oli nuorten hyvinvoinnin ja osallisuuden lisääminen. Nuorisovaltuuston toiminnan tukeminen oli kehittämistyön kohteena. Harrastamisen Suomen mallin mukaista toimintaa jatkettiin osana muuta palvelutuotantoa. Uimakoulujen osallistumismaksuihin ja maauimalan asiakasmaksuihin tehtiin maltilliset indeksikorotukset.

Vuoden 2025 aikana selkeytettiin kouluilla toteutettavaa kirjastotoimintaa sekä keskitettiin Monninkylän kirjastotoiminta pääkirjastoon 1.8.2025 lukien. Askolan lukio aloitti toimintansa 1.8.2025 lukien uusissa tiloissa, koulukeskuksen yhteydessä. Koulukeskuksen toimijoiden yhteistyöryhmä käynnistettiin.

Palvelualue osallistui aktiivisesti Monninkylän liikuntasalin rakentamista koskevaan suunnittelu- ja valmistelutyöhön.

Esi- ja perusopetuksen sekä lukiokoulutuksen paikalliset opetussuunnitelmat päivitettiin (OsEl 7.8.2025) Opetushallituksen määräysten mukaisesti. Toimintakertomukset ja lukuvuosisuunnitelmat käsiteltiin kokouksessa 25.9.2025. Lukion yrittäjyys- ja työelämäpainotuksen toimintatapoja kehitettiin edelleen.

Varhaiskasvatusyksikön varajohtajan vakanssien 33076 ja 33077 tehtävänimikkeet muutettiin varhaiskasvatusyksikön apulaisjohtajaksi (OsEl 13.3.2025 §21). Muutoksella ei ollut vaikutusta tehtävänkuvaan tai hinnoittelutunnukseen. Muutos oli kustannusneutraali.

Syyskaudella 2025, vuoden 2026 talousarvion valmistelussa pyrittiin kehittämään talouden johtamisen lisäksi tavoitteita, mittareita ja palvelualueen tunnuslukuja (OsEl 9.10.2026 §103). Myös rekrytointia koskeva kehittämistyö käynnistyi syyskaudella.

Askolan esiopetuksen ja perusopetuksen huoltajille toteutettiin koulukuljetuksia ja kuljetusperiaatteita koskeva kysely ajalla 14.11.2025-28.11.2025. Kyselyllä haluttiin kartoittaa Askolan kunnan esi- ja perusopetuksen huoltajien kokemuksia ja tarpeita koulukuljetuksia ja niiden järjestämistä koskien. Askolan kunnan koulukuljetusperiaatteet päivitettiin joulukuussa 2025 (OsEl11.12.2025 §128). Koulukuljetusperiaatteiden valmistelu toteutettiin työryhmätyöskentelynä ohjausryhmän johdolla.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

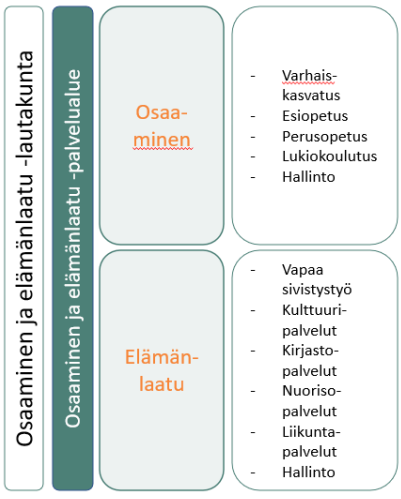
RISKIANALYYSI

Palvelualueen riskianalyysi dokumentoitiin talousarvion 2026 käsittelyn yhteydessä (OsEl 16.1.2025 §5). Talouden tasapainoisuus edellyttää ennakoivaa suunnittelua ja päätöksentekoa, jossa tulee tarkastella erityisesti demografista muutosta, koskien syntyvyyden alenemisesta johtuvaa lapsimäärän vähentymistä. Riskinä ovat vaikutukset tilanteessa, jossa kapasiteettia on enemmän kuin käyttäjiä ja kustannukset jakautuvat yhä vähemmälle määrälle ihmisiä. Talouden tasapainoisuuden tarkastelussa tulee huomioida sekä tulo- että menorahoitus, kunnan hyvä henkilöstöpolitiikka sekä erityisesti muutosten vaikutukset asiakkaiden sekä sosiaalisissa että toiminnallisissa rakenteissa. Riskianalyysissä on tunnistettu päätöksenteon ennakkovaikutusten arvioinnin tärkeä merkitys.

Muodollisesti kelpoisen henkilöstön saatavuuden varmistaminen edellyttää onnistuneen rekrytointiprosessin varmistamista. Riski tunnistetaan erityisesti varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa. Kokonaisuus on haastava ja edellyttää ennakointia asiakasmäärien muuttuessa sekä määräaikaisen ja vakinaisen henkilöstön suhdeluvun tarkastelussa. Palkkausta voidaan pitää varsin kilpailukykyisenä, työhyvinvoinnista huolehditaan sekä johtamiseen että jaettuun johtamiseen panostetaan. Erityisesti tukipalvelujen ja johtamisen organisaatio on ohut, joka lisää riskiä pitkäaikaisten poissaolojen yhteydessä ja tilanteessa, jossa vastuuta kasautuu yksittäisille henkilöille.

Oppilaitosturvallisuuden edistämisen toiminnassa ja riskien hallinnassa tulee huomioida ennalta ehkäisevän työn näkökulma, toiminta häiriötilanteissa ja palautuminen. Päivitystyö jatkuu kehittämällä turvallisuusorganisaation rakenteita ja toimintatapoja sekä suunnitelmia ja niiden käytettävyyttä. Varautumisessa korostuu ennakointi, riskien ja uhkien arviointi ja ammatillisesta osaamisesta huolehtiminen sekä harjoittelu. Häiriötilanteet kuormittavat sekä henkilöstöä, yksilöä että yhteisöä. Toteutuessaan riskit voivat edellyttää toimia, joilla on menoja lisäävä vaikutus (esim. lisähenkilöstön tarve, henkilöstön toiminta kahdessa eri toimipisteessä tai koulukuljetus opiskeluhuollollisin perustein). Onnistuakseen varautumisen tulee olla vahvaa koko kunnan tasolla huomioiden keskeiset sidosryhmät ja yhteistyökumppanit.

OSAAMINEN JA ELÄMÄNLAATU –PALVELUALUEEN ORGANISAATIORAKENNE 2025



Tehtäväalueet Vastuualueet

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

OSAAMINEN (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	1 110 608	875 000	200 000	1 075 000	1 206 580	112,2 %	131 580
Maksutuotot	234 018	228 000	0	228 000	239 593	105,1 %	11 593
Tuet ja avustukset	136 841	142 580	0	142 580	161 049	113,0 %	18 469
Muut toimintatuotot	2 700	0	0	0	1 985	-	1 985
Toimintatuotot yht.	**1 484 167**	**1 245 580**	**200 000**	**1 445 580**	**1 609 208**	**111,3 %**	**163 628**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-8 124 642	-8 308 580	-134 000	-8 442 580	-8 223 129	97,4 %	219 451
Palvelujen ostot	-1 192 465	-1 184 060	-66 000	-1 250 060	-1 278 591	102,3 %	-28 531
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-264 838	-339 450	0	-339 450	-263 541	77,6 %	75 909
Avustukset	-212 997	-276 140	0	-276 140	-179 058	64,8 %	97 082
Muut toimintakulut	-54 100	-88 370	0	-88 370	-57 912	65,5 %	30 458
Toimintakulut yht.	**-9 849 042**	**-10 196 600**	**-200 000**	**-10 396 600**	**-10 002 230**	**96,2 %**	**394 370**
Toimintakate	**-8 364 875**	**-8 951 020**	**0**	**-8 951 020**	**-8 393 022**	**93,8 %**	**557 998**
Poistot ja arvonalentumiset	-229 952	-172 300	0	-172 300	-180 022	104,5 %	-7 722
Sisäiset kulut	-3 474 484	-3 474 510	0	-3 474 510	-3 358 314	96,7 %	116 196
Yhteensä	**-12 069 311**	**-12 597 830**	**0**	**-12 597 830**	**-11 931 358**	**94,7 %**	**666 472**
Vyörytystuotot	765 083	765 080	0	765 080	898 706	117,5 %	133 626
Vyörytyskulut	-1 117 286	-1 117 280	0	-1 117 280	-1 322 767	118,4 %	-205 487

ELÄMÄNLAATU (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	38 320	40 500	0	40 500	52 033	128,5 %	11 533
Maksutuotot	1 492	2 500	0	2 500	3 273	130,9 %	773
Tuet ja avustukset	33 103	27 500	0	27 500	42 660	155,1 %	15 160
Muut toimintatuotot	690	0	0	0	1 920	-	1 920
Toimintatuotot yht.	**73 604**	**70 500**	**0**	**70 500**	**99 886**	**141,7 %**	**29 386**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-541 082	-517 920	0	-517 920	-545 149	105,3 %	-27 229
Palvelujen ostot	-269 363	-270 445	0	-270 445	-262 241	97,0 %	8 204
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-69 360	-88 150	0	-88 150	-72 418	82,2 %	15 732
Avustukset	-20 100	-20 000	0	-20 000	-19 750	98,8 %	250
Muut toimintakulut	-31 563	-30 160	0	-30 160	-29 319	97,2 %	841
Toimintakulut yht.	**-931 468**	**-926 675**	**0**	**-926 675**	**-928 877**	**100,2 %**	**-2 202**
Toimintakate	**-857 863**	**-856 175**	**0**	**-856 175**	**-828 991**	**96,8 %**	**27 184**
Poistot ja arvonalentumiset	-47 003	-58 650	0	-58 650	-76 412	130,3 %	-17 762
Sisäiset kulut	-127 718	-127 690	0	-127 690	-118 947	93,2 %	8 743
Yhteensä	**-1 032 585**	**-1 042 515**	**0**	**-1 042 515**	**-1 024 350**	**98,3 %**	**18 165**
Vyörytystuotot	106 019	106 020	0	106 020	110 432	104,2 %	4 412
Vyörytyskulut	-139 944	-139 940	0	-139 940	-154 917	110,7 %	-14 977

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT JA TEHTÄVÄN TAVOITTEET

Tavoite	Toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari		Vastuuhlö	Toteuma
Elinvoima					
Yritysmyönteisyys	Yrittäjyyskasvatus, yrittäjyys- ja työelämäpainotuksen toteuttaminen	Yrittäjyyskasvatuksen toteuttaminen varhaiskasvatuksesta lukioon mittari: toteutuneet teemat ja kurssit, opiskelijamäärät		rehtorit, opettajat, oppilaanohjaajat, varhaiskasvatuksen opettajat	Lukion yrittäjyys ja työelämäpainotus toteutui onnistuneesti eri teemoissa: Vuosi yrittäjänä Intro (20 opiskelijaa), Ammattien aamu, yritysvierailut, tapahtumat ja vapaaehtoistoiminta, yrityksen perustaminen, tet-jakso ja Haaga-Helia -yhteistyö. Perusopetuksen 9. lk. oppilaat toteuttivat yrityskylävierailun. Lisäksi teemoina yrittäjyys MOK ja TET sekä yrittäjyysmessut. Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen yrittäjyyskasvatus painottuu leikin, arjen tilanteiden ja myönteisen tekemisen kautta syntyvään aloitteellisuuteen, yhteistyötaitoihin ja rohkaisevaan “minä osaan” -asenteeseen, ei varsinaiseen yritystoimintaan. Vuoden 2025 aikana valmisteltiin kunnan ja yrittäjien yrittäjyyskasvatuksen yhteistyöryhmän käynnistämistä. Toiminta käynnistyi tammikuussa 2026.
Kestävä talous	Kustannustehokkaan toiminnan vahvistaminen, talousarvion toteutumisen tarkka seuranta	Talousarviossa pysyminen		palvelualuejohtaja ja vastuualuejohtajat	Palvelualueen toimintakate oli 94,0%. Perusopetuksen johtamisrakenne päivitettiin osana kustannustehokkuuden vahvistamista. Lisäksi kirjasto ja kulttuuripalveluiden sekä nuoriso ja liikuntapalveluiden toimintasuunnitelmatyö käynnistettiin ja kirjastopalveluiden palvelutuotanto keskitettiin pääkirjastoon.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Tavoite	Toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari		Vastuuhlö	Toteuma
Osallistava ja avoin toimintatapa	Osallisuuden vahvistaminen kaikilla vastuualueilla, viestinnän kehittäminen	Osallisuuden toimintamuotojen vakiintuminen, nuorisovaltuuston toiminta mittari: osallisuustoiminnan kasvu, osallistujamäärät, kyselyt		palvelualuejohtaja, vastuualueiden johtajat, opettajat, nuoriso-ohjaaja	Perusopetuksen laatukysely toteutettiin helmikuussa 2025. Kohderyhmänä huoltajat ja henkilöstö. Yksiköissä toteutettiin sisäisiä asiakaskyselyjä ja osallisuuden muotoja erillisen suunnitelman mukaisesti. Koulukuljetusten toteutumista ja kehittämistä koskeva kysely toteutettiin marraskuussa. Kohderyhmänä esija perusopetuksen huoltajat. Palvelualuejohtajan yksikkökierrokset toteutuivat suunnitellusti. Nuorisovaltuuston kokouksia toteutui 4 kpl.
Hyvinvointi					
Ajanmukainen palveluverkko	Uuden lukiorakennuksen käyttöönotto, Monninkylän liikunta- salin rakentaminen	Turvallisten ja viihtyisien tilojen suunnittelu ja käyttöönotto mittari: asiakaspalaute, kyselyt		palvelualuejohtaja, rehtorit	Käyttäjä- ja asiakaspalautteet myönteisiä. Askolan lukio aloitti uusissa tiloissa 1.8.2026 ja Monninkylän liikuntasalin käyttöönotto vuoden 2026 alussa.
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Eri vastuualueiden hyvinvointiin liittyvien suunnitelmien toteuttaminen Pätevän henkilöstön rekrytointi	Työhyvinvoinnin ja asiakkaiden hyvinvoinnin lisääntyminen Koulutuksen toteutuminen Rekrytoinnin kehittäminen mittari: kyselyt, rekrytoinnin toteutuminen		palvelualuejohtaja, vastuualueiden johtajat	Rekrytoinnin kehittäminen edelleen käynnissä. Muodollisesti kelpoisen henkilöstön saatavuus haastavaa perusopetuksessa erityisesti erityisopettajien osalta ja osin varhaiskasvatuksessa. Varhaiskasvatuksen asiakastyytyväisyyskyselyn ka. 4,3 / 5 ja esiopetuksen 4,5 / 5.
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	Turvallisuustoiminnan kehittäminen	Turvallisten tilojen toteuttaminen, suunnitelmien päivittäminen ja jalkauttaminen mittari: kyselyt, tapahtumamäärät		palvelualuejohtaja, vastuualueiden johtajat	Turvallisuusorganisaation rakennetta kehitetty perusopetuksessa ja lukiossa. Uuden rakenteen mukainen toiminta käynnistetty vuoden 2025 aikana. Suunnitelmien päivitys- ja käytettävyyden edistämistyö käynnistetty opetuksen vastuualueilla. Kirjaston, varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen kehittämistyön valmistelut käynnistetty.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

2.3. Elinympäristö-palvelualue

ELINYMPÄRISTÖ (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	968 268	935 700	0	935 700	969 714	103,6 %	34 014
Maksutuotot	127 462	150 700	0	150 700	216 093	143,4 %	65 393
Tuet ja avustukset	46 501	153 000	0	153 000	156 481	102,3 %	3 481
Muut toimintatuotot	961 536	982 905	0	982 905	996 771	101,4 %	13 866
Toimintatuotot yht.	**2 103 766**	**2 222 305**	**0**	**2 222 305**	**2 339 059**	**105,3 %**	**116 754**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-1 538 030	-1 703 360	0	-1 703 360	-1 648 973	96,8 %	54 387
Palvelujen ostot	-1 664 413	-1 551 175	0	-1 551 175	-1 592 272	102,6 %	-41 097
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 287 223	-1 366 410	0	-1 366 410	-1 234 491	90,3 %	131 919
Avustukset	-19 000	-17 000	0	-17 000	-20 000	117,6 %	-3 000
Muut toimintakulut	-156 588	-179 670	0	-179 670	-178 457	99,3 %	1 213
Toimintakulut yht.	**-4 665 253**	**-4 817 615**	**0**	**-4 817 615**	**-4 674 194**	**97,0 %**	**143 421**
Toimintakate	**-2 561 487**	**-2 595 310**	**0**	**-2 595 310**	**-2 335 135**	**90,0 %**	**260 175**
Poistot ja arvonalentumiset	-1 448 647	-1 320 800	0	-1 320 800	-2 073 047	157,0 %	-752 247
Sisäiset tulot	3 950 535	3 950 500	0	3 950 500	3 789 102	95,9 %	-161 398
Sisäiset kulut	-308 817	-308 770	0	-308 770	-336 612	109,0 %	-27 842
Yhteensä	**-368 417**	**-274 380**	**0**	**-274 380**	**-955 691**	**348,3 %**	**-681 311**
Vyörytystuotot	967 136	967 140	0	967 140	894 982	92,5 %	-72 158
Vyörytyskulut	-1 189 451	-1 189 460	0	-1 189 460	-1 094 619	92,0 %	94 841

TOIMINNAN KUVAUS

Elinympäristön palvelualue muodostuu neljästä eri palvelujen tehtäväalueesta:

- kiinteistöjen ja alueiden palvelut
- vesi- ja viemärilaitos
- ympäristöterveydenhuolto
- rakennus- ja ympäristöjaosto.

Kiinteistöjen ja alueiden palvelut tehtäväalue muodostuu neljästä eri vastuualueesta, joita ovat tilahallinta, kaavoitus, liikennealueet ja yleiset alueet sekä ruoka ja siisteys tulosyksiköstä.

Vesi- ja viemärilaitoksen tehtäväalue muodostuu vesilaitoksista ja viemärilaitoksista.

Ympäristöterveydenhuollon tehtäväalue muodostuu ympäristöön ja kiinteistöihin liittyvistä terveystarkastuspalveluista. Ympäristöterveydenhuollon palvelut ostetaan ostopalveluna Porvoolta.

Rakennus- ja ympäristöjaosto toimii Askolan, Pornaisten, Pukkilan ja Myrskylän kuntien yhteistyösopimuksen mukaisena rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun viranomaisena. Rakennus- ja ympäristöjaosto jakaantuu rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun vastuualueisiin.

Elinympäristön palvelualueen hallinnosta vastaa palvelualueen johtaja.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talous toteutui hyvin tilikaudella, toimintatuottoja saatiin noin 117 000 euroa enemmän talousarvioon verrattuna. Toimintakulut olivat noin 143 000 euroa pienemmät talousarvioon verrattuna. Henkilöstökuluja tilikaudella oli noin 54 000 euroa vähemmän talousarvioon verrattuna, palvelujen ostoja oli noin 41 000 euroa enemmän talousarvioon verrattuna, aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin käytettiin vajaa 132 000 euroa vähemmän talousarvioon verrattuna. Lämmityskuluissa ja

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

sähkömenoissa saatiin säästöjä noin 82 000 euroa talousarvioon verrattuna. Toimintakate oli tilikaudella –2 335 135 euroa, joka oli noin 260 000 euroa parempi talousarvioon verrattuna.

Kiinteistöjen ja alueiden palvelujen toimintakate oli –2 116 338 euroa ja noin 224 000 euroa parempi talousarvioon verrattuna.

Vesi- ja viemärilaitoksen ulkoinen toimintakate oli 33 259 euroa ja noin 1 000 euroa parempi talousarvioon verrattuna. Vesi- ja viemärilaitos -taseyksikön tilinpäätös on oma kokonaisuus tämän dokumentin lopussa. Taseyksikön tilinpäätös sisältää ulkoiset ja sisäiset erät.

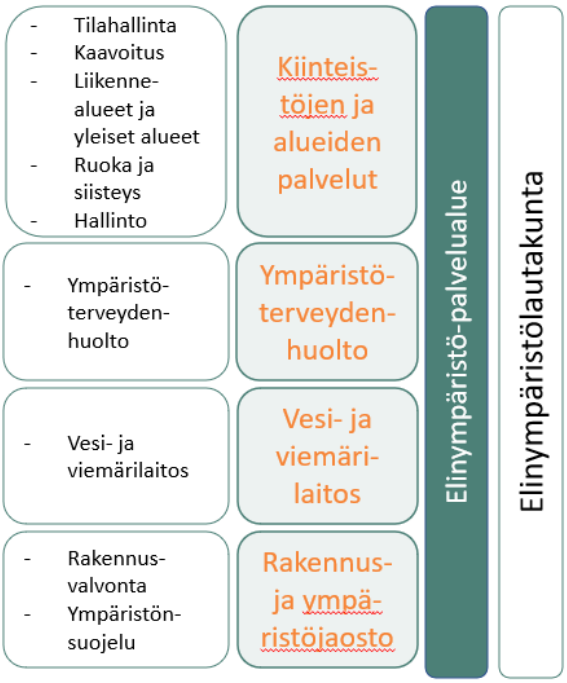
Ympäristöterveydenhuollon toimintakate oli –92 993 euroa ja noin 7 000 euroa parempi talousarvioon verrattuna.

Rakennus- ja ympäristöjaoston toimintakate oli – 88 952 euroa ja oli noin 23 500 euroa parempi talousarvioon verrattuna.

RISKIANALYYSI

Tilikaudella tapahtui vahinkoriskejä mm. Keskusurheilukentän huoltorakennuksen palo.

ELINYMPÄRISTÖ –PALVELUALUEEN ORGANISAATIORAKENNE 2025



Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

ELINYMPÄRISTÖ / HALLINTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Maksutuotot	0	200	0	200	0	0,0 %	-200
Tuet ja avustukset	45 000	0	0	0	0	-	0
Muut toimintatuotot	508	100	0	100	0	0,0 %	-100
Toimintatuotot yht.	**45 508**	**300**	**0**	**300**	**0**	**0,0 %**	**-300**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-105 877	-56 050	0	-56 050	-65 545	116,9 %	-9 495
Palvelujen ostot	-7 638	-15 480	0	-15 480	-3 706	23,9 %	11 774
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-311	-2 600	0	-2 600	-245	9,4 %	2 355
Muut toimintakulut	-566	-1 100	0	-1 100	-616	56,0 %	484
Toimintakulut yht.	**-114 392**	**-75 230**	**0**	**-75 230**	**-70 112**	**93,2 %**	**5 118**
Toimintakate	**-68 884**	**-74 930**	**0**	**-74 930**	**-70 112**	**93,6 %**	**4 818**
Sisäiset kulut	-9 669	-9 670	0	-9 670	-8 037	83,1 %	1 633
Yhteensä	**-78 553**	**-84 600**	**0**	**-84 600**	**-78 149**	**92,4 %**	**6 451**
Vyörytystuotot	283 967	283 970	0	283 970	264 345	93,1 %	-19 625
Vyörytyskulut	-202 858	-202 860	0	-202 860	-183 420	90,4 %	19 440

KIINTEISTÖJEN JA ALUEIDEN PALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	35 337	75 500	0	75 500	62 162	82,3 %	-13 338
Maksutuotot	981	500	0	500	650	130,0 %	150
Tuet ja avustukset	1 501	153 000	0	153 000	156 481	102,3 %	3 481
Muut toimintatuotot	956 531	982 805	0	982 805	996 771	101,4 %	13 966
Toimintatuotot yht.	**994 350**	**1 211 805**	**0**	**1 211 805**	**1 216 064**	**100,4 %**	**4 259**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-901 177	-1 129 520	0	-1 129 520	-1 041 459	92,2 %	88 061
Palvelujen ostot	-1 122 930	-1 058 775	0	-1 058 775	-1 062 892	100,4 %	-4 117
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 110 221	-1 179 210	0	-1 179 210	-1 059 837	89,9 %	119 373
Avustukset	-16 000	-17 000	0	-17 000	-17 000	100,0 %	0
Muut toimintakulut	-133 652	-167 320	0	-167 320	-151 213	90,4 %	16 107
Toimintakulut yht.	**-3 283 979**	**-3 551 825**	**0**	**-3 551 825**	**-3 332 401**	**93,8 %**	**219 424**
Toimintakate	**-2 289 629**	**-2 340 020**	**0**	**-2 340 020**	**-2 116 338**	**90,4 %**	**223 682**
Poistot ja arvonalentumiset	-1 255 481	-1 111 090	0	-1 111 090	-1 873 376	168,6 %	-762 286
Sisäiset tulot	3 774 927	3 774 910	0	3 774 910	3 576 371	94,7 %	-198 539
Sisäiset kulut	-254 765	-254 750	0	-254 750	-291 036	114,2 %	-36 286
Yhteensä	**-24 949**	**69 050**	**0**	**69 050**	**-704 378**	**-**	**-773 428**
Vyörytystuotot	683 169	683 170	0	683 170	630 637	92,3 %	-52 533
Vyörytyskulut	-967 136	-967 140	0	-967 140	-892 025	92,2 %	75 115

YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintakulut							
Palvelujen ostot	-84 521	-100 000	0	-100 000	-92 993	93,0 %	7 007
Toimintakulut yht.	**-84 521**	**-100 000**	**0**	**-100 000**	**-92 993**	**93,0 %**	**7 007**
Toimintakate	**-84 521**	**-100 000**	**0**	**-100 000**	**-92 993**	**93,0 %**	**7 007**
Yhteensä	**-84 521**	**-100 000**	**0**	**-100 000**	**-92 993**	**93,0 %**	**7 007**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

VESI- JA VIEMÄRILAITOS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	679 428	611 000	0	611 000	669 230	109,5 %	58 230
Muut toimintatuotot	641	0	0	0	0	-	0
Toimintatuotot yht.	**680 069**	**611 000**	**0**	**611 000**	**669 230**	**109,5 %**	**58 230**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-171 047	-109 900	0	-109 900	-117 653	107,1 %	-7 753
Palvelujen ostot	-357 973	-283 550	0	-283 550	-330 617	116,6 %	-47 067
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-174 990	-180 700	0	-180 700	-172 311	95,4 %	8 389
Muut toimintakulut	-14 452	-4 750	0	-4 750	-15 389	324,0 %	-10 639
Toimintakulut yht.	**-718 462**	**-578 900**	**0**	**-578 900**	**-635 970**	**109,9 %**	**-57 070**
Toimintakate	**-38 393**	**32 100**	**0**	**32 100**	**33 259**	**103,6 %**	**1 159**
Poistot ja arvonalentumiset	-193 166	-209 710	0	-209 710	-199 671	95,2 %	10 039
Sisäiset tulot	49 860	49 850	0	49 850	89 175	178,9 %	39 325
Sisäiset kulut	-15 690	-15 680	0	-15 680	-17 487	111,5 %	-1 807
Yhteensä	**-197 390**	**-143 440**	**0**	**-143 440**	**-94 723**	**66,0 %**	**48 717**
Vyörytyskulut	0	0	0	0	-1 622	-	-1 622

RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖJAOSTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	253 503	249 200	0	249 200	238 323	95,6 %	-10 877
Maksutuotot	126 481	150 000	0	150 000	215 443	143,6 %	65 443
Muut toimintatuotot	3 856	0	0	0	0	-	0
Toimintatuotot yht.	**383 839**	**399 200**	**0**	**399 200**	**453 765**	**113,7 %**	**54 565**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-359 929	-407 890	0	-407 890	-424 317	104,0 %	-16 427
Palvelujen ostot	-91 351	-93 370	0	-93 370	-102 064	109,3 %	-8 694
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 701	-3 900	0	-3 900	-2 098	53,8 %	1 802
Avustukset	-3 000	0	0	0	-3 000	-	-3 000
Muut toimintakulut	-7 919	-6 500	0	-6 500	-11 238	172,9 %	-4 738
Toimintakulut yht.	**-463 899**	**-511 660**	**0**	**-511 660**	**-542 717**	**106,1 %**	**-31 057**
Toimintakate	**-80 060**	**-112 460**	**0**	**-112 460**	**-88 952**	**79,1 %**	**23 508**
Sisäiset tulot	125 748	125 740	0	125 740	123 556	98,3 %	-2 184
Sisäiset kulut	-28 693	-28 670	0	-28 670	-20 052	69,9 %	8 618
Yhteensä	**16 996**	**-15 390**	**0**	**-15 390**	**14 552**	**-94,6 %**	**29 942**
Vyörytyskulut	-19 457	-19 460	0	-19 460	-17 552	90,2 %	1 908

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT JA TEHTÄVÄN TAVOITTEET

Tavoite	Toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari		Vastuuhlö	Toteuma
Elinvoima					
Yritysmyönteisyys	Hankinnat ja tiedottaminen Kaavoitus	hankintainfo >= 1 erinomainen. alle 1 = huono		Palvelualuejohtaja, henkilöstö	hankintojen ilmoittaminen vaatii vielä kehittämistä mm. pienhankinnat. kaavoituksen lakisääteinen tiedotus suoritettu
Kestävä talous	Toiminnat, palvelut ja hankinnat suoritetaan talousarvion rajoissa	Talous on talousarvion raameissa		Palvelualuejohtaja, henkilöstö	Talous on kokonaisuudessaan tilikaudella toteutunut hyvin ja toimintakate alittaa talousarvion
Osallistava ja avoin toimintatapa	Palvelualueen toiminnot, palvelut ja hankinnat suoritetaan elinvoima huomioiden avoimesti ja toimintatapa pyrkii ratkaisemaan asiat joustavasti, viivyttelemättä ja säädösten mukaan	Avoimuus asioiden käsittelyssä ja asiat ratkaistaan joustavasti ja sovitussa aikataulussa		Palvelualuejohtaja, henkilöstö	Joillakin tehtäväalueilla asioiden käsittelyssä kehittämistä, lainsäädäntö uudistukset vaativat myös eri tehtävien käsittelyjen tarkastelua
Hyvinvointi					
Ajanmukainen palveluverkko	Palvelualueen tehtäväalueiden toimintojen ja palveluiden määrän tarkastelu sekä niiden kehittäminen	Palvelualueiden tehtäväalueet pystyvät vastaamaan toiminnoista ja palveluista		Palvelualuejohtaja, henkilöstö	Palveluja on voitu järjestää suunnitelman mukaan
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Henkilökunnan työterveystarkastukset ja huomioidaan työtehtävissä mm. työturvallisuus ja viihtyvyys	Hyvinvoiva henkilöstö ja sairaspoissaolojen määrä		Palvelualuejohtaja, henkilöstö	Yksittäiset pitkät sairaslomat vaikuttivat tilanteeseen, muuten kehityssuunta on positiivinen
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Liikunta- ja ulkoalueiden hoidon laadun kehittäminen, uusien alueiden tarkastelu.	Palautteet hoidon laadusta, onnistuneet kehitystyöt		Palvelualuejohtaja, henkilöstö	Uusia liikuntapaikkoja valmistui Askolan lukion yhteydessä ja Monninkylän liikuntasali valmistumassa.
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	Virkistyskohteiden ja yleinen ympäristön siisteys - järjestetään kysely	myönteisten palauteiden määrän kasvu kielteisten palautteiden määrän vähentyminen		Palvelualuejohtaja, henkilöstö	Kyselyä ei järjestetty
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	Virkistyskohteiden ja yleinen ympäristön siisteys - järjestetään kysely	kysely: hyvä = 3 (1-5)		Palvelualuejohtaja, henkilöstö	kyselyä ei järjestetty

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

2.4. Demokratia ja toimivuus -palvelualue

DEMOKRATIA JA TOIMIVUUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	3 855	4 500	0	4 500	2 832	62,9 %	-1 668
Maksutuotot	48	0	0	0	310	-	310
Tuet ja avustukset	196 910	179 000	0	179 000	135 300	75,6 %	-43 700
Muut toimintatuotot	17 834	85 000	0	85 000	86 861	102,2 %	1 861
Toimintatuotot yht.	**218 647**	**268 500**	**0**	**268 500**	**225 304**	**83,9 %**	**-43 196**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-871 483	-935 360	0	-935 360	-823 078	88,0 %	112 282
Palvelujen ostot	-839 457	-1 413 745	0	-1 413 745	-1 142 418	80,8 %	271 327
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-53 882	-36 700	0	-36 700	-19 543	53,3 %	17 157
Avustukset	-245 067	-487 500	0	-487 500	-392 473	80,5 %	95 027
Muut toimintakulut	-84 455	-72 310	0	-72 310	-89 869	124,3 %	-17 559
Toimintakulut yht.	**-2 094 344**	**-2 945 615**	**0**	**-2 945 615**	**-2 467 380**	**83,8 %**	**478 235**
Toimintakate	**-1 875 697**	**-2 677 115**	**0**	**-2 677 115**	**-2 242 077**	**83,7 %**	**435 038**
Poistot ja arvonalentumiset	-43 315	-63 250	0	-63 250	-72 275	114,3 %	-9 025
Sisäiset tulot	236 348	236 350	0	236 350	290 392	122,9 %	54 042
Sisäiset kulut	-275 394	-275 400	0	-275 400	-265 010	96,2 %	10 390
Yhteensä	**-1 958 058**	**-2 779 415**	**0**	**-2 779 415**	**-2 288 970**	**82,4 %**	**490 445**
Vyörytystuotot	660 529	660 530	0	660 530	736 452	111,5 %	75 922
Vyörytyskulut	-51 429	-51 430	0	-51 430	-66 070	128,5 %	-14 640

TOIMINNAN KUVAUS

Demokratia ja toimivuus –palvelualue jakaantuu kahteen tehtäväalueeseen:

- demokratia ja ratkaisukeskus
- toimivuus.

Demokratia ja ratkaisukeskus -tehtäväalue muodostuu seuraavista vastuualueista:

- demokratia
  - kunnanvaltuusto, kunnanhallitus, vaikuttamistoimielimet, sidosryhmä-foorumit
- ratkaisukeskus
  - ratkaisukeskus, osallistava budjetointi

Toimivuus–tehtäväalueeseen kuuluvat seuraavat vastuualueet:

- henkilöstöpalvelut
- hallinto-, talous- ja tietopalvelut
- viestintä
- elinvoima
- hyvinvoinnin koordinaatio
- työllisyyden edistäminen

Palvelualue toimii koko kunnan toiminnan, valmistelun ja päätöksenteon varmistajana ja yleiske-hittäjänä. Toimintaan sisältyvät lisäksi vaikuttamistoimielimet ja sidosryhmäfoorumit.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Demokratia ja ratkaisukeskus -tehtäväalue:

Uusi kunnanvaltuusto aloitti toimintansa 1.6.2025 alkaen. Vuoden 2025 aikana kunnanvaltuusto kokoontui yhteensä 6 kertaa ja kunnanhallitus 19 kertaa.

Kunnanvaltuusto päätti 17.11.2025, että nykyinen kuntastrategia pidetään voimassa toistaiseksi. Kuntastrategia tarkistetaan kerran valtuuston toimikauden 2025–2029 aikana.

Vaikuttamistoimielimistä vammais- ja vanhusneuvosto kokoontuivat kumpikin vuoden aikana neljä kertaa. Neuvostot edistivät aktiivisesti edustamansa väestöryhmän asioita. Vammaisneuvosto erityisesti esteettömyyden sekä turvallisuuden asioita ja vanhusneuvosto ikäihmisten asumisen mahdollisuuksia. Neuvostot olivat edustettuina myös alueellisissa vaikuttamistoimielimissä. Vaikuttamistoimielimenä toimiva nuorisovaltuusto kokoontui yhteensä neljä kertaa. Nuorisovaltuusto osallistui aktiivisesti kunnan päätöksentekoelimien kokouksiin ja otti kantaa nuorille keskeisiin kysymyksiin.

Lapsiparlamentin perustaminen hyväksyttiin kunnanhallituksessa keväällä 2025 ja lapsiparlamentti kokoontui ensimmäistä kertaa joulukuussa 2025. Parlamentissa oli mukana lapsia kaikilta Askolan alakouluilta. Lisäksi mukana oli päättäjiä, kunnan viranhaltijoita ja työntekijöitä. Parlamentin aiheena oli lasten ja nuorten harrastusmahdollisuuksien kehittäminen. Parlamentin tuottamat ideat ja kehitysehdotukset otetaan huomioon palveluiden suunnittelussa ja toteutuksessa.

Askolan kunta osallisti kuntalaisia ja järjesti yleisen ja avoimen keskustelutilaisuuden kuntalaisille 15.12.2025 liittyen Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen tuottavuusohjelmaan ja siinä suunniteltuihin sosiaali- ja terveysaseman ja palvelukeskus Mäntyrinteen yksikön lakkauttamiseen. Kunta aloitti myös adressit vastustamaan näitä lakkauttamisia ja toimitti adressit hyvinvointialueen aluevaltuuston päätöskokouksen käyttöön joulukuussa.

Toimivuus-tehtäväalue:

Askolan asukasluku kasvoi vuoden 2025 aikana noin 0,7 %. Suurin syy asukasluvun kasvulle oli syntyvyyden kasvun vaikutus. Myös muuttotase kääntyi aikaisempiin vuosien nähden paremmaksi.

Yritysneuvonnan palvelut alle 3-vuotiaille yrityksille toteutettiin Posintra Oy:n kautta. Palveluista saatu asiakaspalaute oli hyvällä tasolla. Askolan kunta toteutti yrityssoittokampanjan, jossa kontaktoitiin yhteensä 80 yritystä. Askolan kunta järjesti yrityksille suunnattuja tilaisuuksia vuoden aikana yhteensä 3.

Elinvoima- ja viestintäsuunnittelijan tehtävän täyttäminen ei toteutunut talousarvion mukaisesti. Elinkeinotoimikunta kokoontui kaksi kertaa ja elinvoimaryhmä yhden kerran vuoden 2025 aikana. Kunnanvaltuusto hyväksyi elinvoimaryhmän esityksestä elinvoimalupauksen yrityksille. Askolan kunta palkittiin Uudenmaan Yrittäjien toimesta kultaisella yrittäjälipulla.

Maanluovutuksessa toteutui yhteensä neljän tontin (kaksi asuintonttia ja kaksi yritystonttia) myynti vuoden 2025 aikana.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

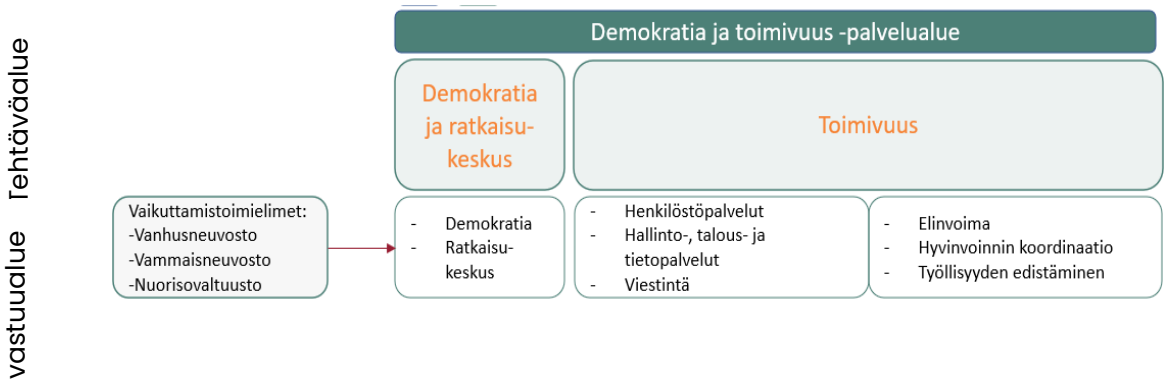
Askolan kunta kilpailutti vuonna 2025 asiointi- ja palveluliikenteen sekä Porvoo-kyydin. Asiointi- ja palveluliikenne alkoi alkusyksystä kuten myös Porvoo-kyyti.

Porvoon työllisyysalue aloitti toimintansa 1.1.2025, kun työvoimapalvelut siirtyivät valtiolta kunnille. Askolassa työttömyys on pysynyt maltillisella tasolla valtakunnalliseen ja Uudenmaan tasoon verrattuna. Työmarkkinatuen kuntaosuus jäi alle talousarvion, kertymä oli vajaa 372 000 euroa. Työllisyysalueelle kunnan osuutena korvattiin noin 335 000 euroa.

RISKIANALYYSI

Ei havaittu uusia toiminnan riskejä eivätkä havaitut ole toteutuneet, koska niihin on varauduttu suunnitelman mukaan.

DEMOKRATIA JA TOIMIVUUS –PALVELUALUEEN ORGANISAATIORAKENNE 2025



Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

DEMOKRATIA JA RATKAISUKESKUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Maksutuotot	48	0	0	0	93	-	93
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	224	-	224
Toimintatuotot yht.	**48**	**0**	**0**	**0**	**316**	**-**	**316**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-281 668	-271 620	0	-271 620	-241 185	88,8 %	30 435
Palvelujen ostot	-75 302	-130 900	0	-130 900	-72 150	55,1 %	58 750
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 851	-9 000	0	-9 000	-2 334	25,9 %	6 666
Avustukset	-7 200	-7 000	0	-7 000	-1 950	27,9 %	5 050
Muut toimintakulut	-43 393	-52 350	0	-52 350	-45 806	87,5 %	6 544
Toimintakulut yht.	**-410 413**	**-470 870**	**0**	**-470 870**	**-363 425**	**77,2 %**	**107 445**
Toimintakate	**-410 364**	**-470 870**	**0**	**-470 870**	**-363 108**	**77,1 %**	**107 762**
Poistot ja arvonalentumiset	-7 695	-6 750	0	-6 750	-7 336	108,7 %	-586
Sisäiset kulut	-185 596	-185 610	0	-185 610	-177 091	95,4 %	8 519
Yhteensä	**-603 655**	**-663 230**	**0**	**-663 230**	**-547 536**	**82,6 %**	**115 694**
Vyörytyskulut	-14 994	-14 980	0	-14 980	-15 667	104,6 %	-687

TOIMIVUUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	3 855	4 500	0	4 500	2 832	62,9 %	-1 668
Maksutuotot	0	0	0	0	218	-	218
Tuet ja avustukset	196 910	179 000	0	179 000	135 300	75,6 %	-43 700
Muut toimintatuotot	17 834	85 000	0	85 000	86 637	101,9 %	1 637
Toimintatuotot yht.	**218 599**	**268 500**	**0**	**268 500**	**224 987**	**83,8 %**	**-43 513**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-589 815	-663 740	0	-663 740	-581 893	87,7 %	81 847
Palvelujen ostot	-764 156	-1 282 845	0	-1 282 845	-1 070 268	83,4 %	212 577
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-51 032	-27 700	0	-27 700	-17 209	62,1 %	10 491
Avustukset	-237 867	-480 500	0	-480 500	-390 523	81,3 %	89 977
Muut toimintakulut	-41 062	-19 960	0	-19 960	-44 062	220,8 %	-24 102
Toimintakulut yht.	**-1 683 931**	**-2 474 745**	**0**	**-2 474 745**	**-2 103 955**	**85,0 %**	**370 790**
Toimintakate	**-1 465 333**	**-2 206 245**	**0**	**-2 206 245**	**-1 878 968**	**85,2 %**	**327 277**
Poistot ja arvonalentumiset	-35 620	-56 500	0	-56 500	-64 938	114,9 %	-8 438
Sisäiset tulot	236 348	236 350	0	236 350	290 392	122,9 %	54 042
Sisäiset kulut	-89 799	-89 790	0	-89 790	-87 919	97,9 %	1 871
Yhteensä	**-1 354 404**	**-2 116 185**	**0**	**-2 116 185**	**-1 741 434**	**82,3 %**	**374 751**
Vyörytystuotot	660 529	660 530	0	660 530	736 452	111,5 %	75 922
Vyörytyskulut	-36 435	-36 450	0	-36 450	-50 403	138,3 %	-13 953

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT JA TEHTÄVÄN TAVOITTEET

Tavoite	Toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari		Vastuuhlö	Toteuma
Elinvoima					
Yritysmyönteisyys	Elinvoimalupauksen laatiminen yhdessä elinkeinotoimikunnan ja Askolan yrittäjien kanssa	Elinvoimalupaus uudelle valtuustokaudelle laadittu ja allekirjoitettu, kyllä/ei		kunnanjohtaja, elinvoima- ja viestintäsuunnittelija	Valtuusto hyväksyi elinvoimalupauksen 17.9.2025.
Kestävä talous	Tulevaisuusohjelma talouden tasapainottamiseksi	Ohjelma on laadittu vuoden aikana, kyllä/ei		kunnanjohtaja, johtoryhmä	Valtuusto hyväksyi 1.9.2025 TuTaTa-ohjelman.
Osallistava ja avoin toiminta-tapa	Lapsiparlamentin suunnittelu ja toimintamallin laatiminen	Toimintamalli laadittu, kokoontuu 1 kerta/vuosi 2025		kunnanjohtaja, hyvinvointikoordinaattori	Lapsiparlamentti kokoontui 3.12.2025, tavoite saavutettu.
Hyvinvointi					
Ajanmukainen palveluverkko	Palveluverkon huomioiminen tulevaisuusohjelmassa	Ohjelma on laadittu vuoden aikana, kyllä/ei		kunnanjohtaja, johtoryhmä	Valtuusto hyväksyi 1.9.2025 TuTaTa-ohjelman.
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Sairauspoissaolojen seuranta ja aktiivisen aikaisen tuen -mallin mukainen toiminta.	Kuntatasolla sairauspoissaolojen määrä: alle 15 pv, hyvä alle 10 pv, erinomainen		esihenkilöt	Sairauspoissaoloja oli keskimäärin 17.0 pv/hlö (16,5/htv).
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Tupatuki – ikäihmisten turvallinen asuminen - toiminnan kehittäminen.	Toiminnassa ikäihmisten saavutettavuusaste nousee.		hyvinvointikoordinaattori seniorikoordinaattori	Kotikäynnit lisääntyivät 21 %, toimintojen käyntimäärät lisääntyivät 80 %. Vapaaehtoisten määrä lisääntyi 4 henkilöä.
Asukkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Tupatuki – ikäihmisten turvallinen asuminen - toiminnan kehittäminen.	Säännölliset osallistavat tapaamiset toteutuvat viikoittain.		hyvinvointikoordinaattori seniorikoordinaattori	Tupatuki toiminnassa toteutuivat viikoittaiset tapaamiset ja toiminta laajentui uusilla ryhmillä.
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	Valmiussuunnitelman päivittäminen	valmiussuunnitelma päivitetty, kyllä/ei		kunnanjohtaja, johtoryhmä	Kunnanhallitus hyväksyi valmiussuunnitelman yleisen osan.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

2.5. Vaalilautakunta

VAALIT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	26 057	0	0	0	5 195	-	5 195
Tuet ja avustukset	0	2 500	0	2 500	0	0,0 %	-2 500
Toimintatuotot yht.	**26 057**	**2 500**	**0**	**2 500**	**5 195**	**207,8 %**	**2 695**
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-16 047	-13 130	0	-13 130	-13 040	99,3 %	90
Palvelujen ostot	-2 076	-3 750	0	-3 750	-1 927	51,4 %	1 823
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-606	-450	0	-450	-205	45,5 %	245
Toimintakulut yht.	**-18 729**	**-17 330**	**0**	**-17 330**	**-15 172**	**87,5 %**	**2 158**
Toimintakate	**7 328**	**-14 830**	**0**	**-14 830**	**-9 977**	**67,3 %**	**4 853**
Sisäiset kulut	-245	-240	0	-240	-125	52,1 %	115
Yhteensä	**7 083**	**-15 070**	**0**	**-15 070**	**-10 102**	**67,0 %**	**4 968**

TOIMINNAN KUVAUS

Keskusvaalilautakunta huolehtii vaalilain tarkoittamista kunnan vaalilautakunnalle määrätyistä vaalien ja eri laeilla säädettyjen kansanäänestysten järjestelyihin liittyvistä tehtävistä.

Kunta on määritelty yhdeksi äänestysalueeksi.

Varsinaisena vaalipäivänä äänestys tapahtuu kunnanvirastolla ja ennakkoäänestyspaikat määritellään vaalikohtaisesti.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Vuonna 2025 järjestettiin alue- ja kuntavaalit, joissa kunta toimi järjestävänä elimenä. Aluevaalien osuudesta kunta sai korvauksen hyvinvointialueelta.

Vaalien järjestämistä varten palkattiin kolme tuntityöntekijää toimintaan osallistuneiden kunnan työntekijöiden lisäksi.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

2.6. Tarkastustoimi

TARKASTUSTOIMI (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	Muut. 2025	MTa 2025	TP 2025	Tot. %	Poikk.
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-25 616	-22 440	0	-22 440	-23 074	102,8 %	-634
Palvelujen ostot	-12 202	-30 500	0	-30 500	-23 486	77,0 %	7 014
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12	0	0	0	-35	-	-35
Toimintakulut yht.	**-37 830**	**-52 940**	**0**	**-52 940**	**-46 595**	**88,0 %**	**6 345**
Toimintakate	**-37 830**	**-52 940**	**0**	**-52 940**	**-46 595**	**88,0 %**	**6 345**
Sisäiset kulut	-225	-240	0	-240	-486	202,4 %	-246
Yhteensä	**-38 054**	**-53 180**	**0**	**-53 180**	**-47 081**	**88,5 %**	**6 099**
Vyörytyskulut	-658	-660	0	-660	-2 200	333,3 %	-1 540

TOIMINNAN KUVAUS

Keskusvaalilautakunta huolehtii vaalilain tarkoittamista kunnan vaalilautakunnalle määrätyistä vaalien ja eri laeilla säädettyjen kansanäänestysten järjestelyihin liittyvistä tehtävistä.

Kunta on määritelty yhdeksi äänestysalueeksi.

Varsinaisena vaalipäivänä äänestys tapahtuu kunnanvirastolla ja ennakkoäänestyspaikat määritellään vaalikohtaisesti.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Tarkastuslautakunta antoi suunnitelman mukaisesti arviointikertomuksen koskien vuotta 2024. Uusi tarkastuslautakunta aloitti toimintansa 1.6.2025.

Tarkastuslautakunta kutsui säännöllisiin kokouksiinsa palvelualuejohtajat kertomaan oman palvelualueensa toiminnasta ja siihen liittyvistä tehtävistä. Tarkastuslautakunnan kokouksia pidettiin 8 vuoden aikana.

Tilintarkastuspalvelut ostettiin sopimuksen mukaan BDO Oy:ltä. Tilintarkastussopimus on voimassa 2025-2028 sekä mahdolliset optiovuodet 2029-2030.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

3. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

3.1. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

TALOUSARVION TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	Alkup. TA	Muutokset	TA+muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Toimintatuotot						
Myyntituotot	4 022 910	200 000	4 222 910	4 540 991	107,5 %	318 081
Maksutuotot	381 200	0	381 200	459 269	120,5 %	78 069
Tuet ja avustukset	504 580	0	504 580	495 491	98,2 %	-9 089
Muut toimintatuotot	3 087 545	0	3 087 545	2 862 395	92,7 %	-225 150
Toimintatuotot yht.	**7 996 235**	**200 000**	**8 196 235**	**8 358 145**	**102,0 %**	**161 910**
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	-11 500 790	-134 000	-11 634 790	-11 276 443	96,9 %	358 347
Palvelujen ostot	-6 571 025	-66 000	-6 637 025	-6 520 564	98,2 %	116 461
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 881 010	0	-1 881 010	-1 675 240	89,1 %	205 770
Avustukset	-800 640	0	-800 640	-611 280	76,3 %	189 360
Muut toimintakulut	-2 390 160	0	-2 390 160	-2 130 415	89,1 %	259 745
Toimintakulut yht.	**-23 143 625**	**-200 000**	**-23 343 625**	**-22 213 942**	**95,2 %**	**1 129 683**
Toimintakate	**-15 147 390**	**0**	**-15 147 390**	**-13 855 797**	**91,5 %**	**1 291 593**
Verotulot	12 270 000	0	12 270 000	12 284 854	100,1 %	14 854
Valtionosuudet	3 280 000	0	3 280 000	3 302 198	100,7 %	22 198
Rahoitustuotot ja -kulut						0
Korkotuotot	55 000	0	55 000	22 552	41,0 %	-32 448
Muut rahoitustuotot	1 235 000	0	1 235 000	1 403 090	113,6 %	168 090
Korkokulut	-500 000	0	-500 000	-583 150	116,6 %	-83 150
Muut rahoituskulut	-5 000	0	-5 000	-16 698	334,0 %	-11 698
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	785 000	0	785 000	825 793	105,2 %	40 793
Vuosikate	**1 187 610**	**0**	**1 187 610**	**2 557 049**	**215,3 %**	**1 369 439**
Poistot ja arvonalentumiset	-1 615 000	0	-1 615 000	-2 401 756	148,7 %	-786 756
Tilikauden tulos	**-427 390**	**0**	**-427 390**	**155 293**	**-36,3 %**	**582 683**
Tilikauden yli-/alijäämä	**-427 390**	**0**	**-427 390**	**155 293**	**-36,3 %**	**582 683**

VEROTULOJEN JA VALTIONOSUUKSIEN TOTEUTUMINEN

VEROTULOJEN ERITTELY

	Alkup. TA	Muutokset	TA+muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Kunnallisvero	10 200 000	0	10 200 000	10 203 756	100,0 %	3 756
Osuus yhteisöverosta	750 000	0	750 000	742 467	99,0 %	-7 533
Kiinteistövero	1 320 000	0	1 320 000	1 338 631	101,4 %	18 631
Verotulot yhteensä	**12 270 000**	**0**	**12 270 000**	**12 284 854**	100,1 %	**14 854**

VALTIONOSUUDET JA VEROTULOMENETYSTEN KORVAUS

	Alkup. TA	Muutokset	TA+muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Valtionosuudet						
Peruspalvelujen valtionosuus	1 900 000	0	1 900 000	1 910 917	100,6 %	10 917
Verot. perustuva vos. tasaus	1 047 000	0	1 047 000	1 034 307	98,8 %	-12 693
Opetus- ja kulttuurimin. vos.	-127 000	0	-127 000	-82 790	65,2 %	44 210
Verotulomenetysten korvaus	460 000	0	460 000	439 764	**95,6 %**	-20 236
Yhteensä	**3 280 000**	**0**	**3 280 000**	**3 302 198**	**100,7 %**	**22 198**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

4. INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

Pääasiassa elinympäristö-palvelualue on investointien organisoija. Palvelualueet osallistuvat suunnitteluun ja valvovat toimintaansa liittyviä investointeja.

Osaaminen ja elämänlaatu -palvelualueen investointihankinnat olivat yhteensä 4 464 914,50 euroa. Palvelualueeseen kohdistuvat yksittäiset sitovat investointihankkeet: valmistuneet investointihankkeet:

- uuden lukiokiinteistön rakentaminen 2,0 milj. euroa
- Askolan koulukeskuksen C-osan korjaukset 0,7 milj. euroa.

Sekä vielä keskeneräinen Monninkylän liikuntasalin investointi 1,7 miljoonaa euroa. Edellä mainittujen lisäksi 0,08 milj. euroa kohdistui eri palvelualueen toiminnan kohteisiin.

Elinympäristö-palvelualueen investointihankinnat yhteensä 376 434,50 euroa, josta rakennuksiin kohdistui 99 236,54 euroa ja kiinteisiin rakenteisiin ja laitteisiin investoitiin yhteensä 262 586,96 euroa sekä ruoka- ja siivouspalveluiden koneisiin ja laitteisiin investointiin 14 611,00 euroa. Kiinteiden rakenteiden investoinnit jakaantuivat rakennuskaavateiden rakentamiseen, johon käytettiin 21 398,34 euroa, liikunta-alueet 35 305,33 euroa, puistot- ja yleiset alueet 0 euroa, vesi- ja viemärilaitoksen investoinnit 205 883,29 euroa.

Demokratia ja toimivuus -palvelualueen investointimenoina vuonna 2025 oli nettona 24 306,46 euroa ICT-ohjelmistojen päivityksiin ja uusimisiin.

Koko kunnan yhteiset investoinnit ovat tonttien tasearvon mukaisena myyntitulona (ei sisällä myyntivoittoa) on kirjattu 2 328,89 euroa. Sekä maa- ja vesialueisiin kirjattavat liittymismaksut liittyen Monninkylän liikuntasali -investointiin 24 088,01 euroa. Osakkeisiin on kirjattu 3 036 euroa Itärata Oy:n rahoitusosa.

Yhteensä investointeihin käytettiin kokonaisuudessaan 4 890 450,58 euroa. Investointien toteutuma on 91,7 % investointien talousarviosta.

INVESTOINTIHANKKEIDEN RAPORTOINTI

Seuraavissa taulukoissa on vihreällä pohjalla esitetty valtuustoon nähden sitovat tasot ja yksittäiset investointikohteet jaoteltuna palvelualueittain. Palvelualuejako kuvaa investoinnin käyttäjäryhmää, esimerkiksi koulukiinteistöinvestoinnin käyttäjä on osaaminen ja elämänlaatu -palvelualue.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

INVESTOINTIHANKKEET, YHTEENSÄ

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Rakennukset							
Peruskorjaushankkeet	0	-20	0	-20	-19	95 %	1
Uudiskohteet							
Rakennukset yhteensä	**0**	**-4 390**	**-490**	**-4 880**	**-4 525**	**93 %**	**355**
joista							
sitovat peruskorjaushankkeet							
009228 Askolan koulukeskus C-osan IV-korjaukset	-29	-840	75	-765	-735	96 %	30
sitovat uudiskohteet							
009027 Askolan lukio/monitoimit - uudisrakennus	-2 8010	-1 800	-205	-2 005	-2 001	100 %	4
009028 Monninkylän koulu väestösuojan ja liikun	-645	-1 500	-450	-1 950	-1 649	85 %	301
Kiinteät rakenteet ja laitteet	**0**	**-770**	**420**	**-350**	**-263**	**75 %**	**87**
Aineeton omaisuus	**0**	**-20**		**-20**	**-19**	**95 %**	**1**
Irtaimisto	**0**	**-90**		**-90**	**-59**	**66 %**	**31**
Maa- ja vesialueet	**0**	**-90**	**100**	**10**	**-22**	**-218 %**	**-32**
Sijoitukset	**0**	**-5**	**0**	**-5**	**-3**	**61 %**	**2**
Investoinnit yhteensä							
Investointitulot yhteensä	0	10	0	10	2	23 %	-8
Investointimenot yhteensä	0	-5 375	30	-5 345	-4 892	92 %	455
Nettoinvestoinnit	**0**	**-5 365**	**30**	**-5 335**	**-4 890**	**92 %**	**445**

Seuraavissa taulukoissa on esitetty investointihankkeet palvelualueittain:

INVESTOINTIHANKKEET, DEMOKRATIA JA TOIMIVUUS

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Aineeton omaisuus							
009505 ICT-ohjelmat / yleishallinto	0	-20	0	-20	-19	95 %	1
Aineeton omaisuus yht.	**0**	**-20**	**0**	**-20**	**-19**	**95 %**	**1**
Irtaimisto							
009705 ICT-hankinnat DeTo	0	-20	0	-20	-5	27 %	15
Irtaimisto yht.	**0**	**-20**	**0**	**-20**	**-5**	**27 %**	**15**
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot yhteensä	0	40	0	40	24	61 %	-16
Nettoinvestoinnit	**0**	**-40**	**0**	**-40**	**-24**	**61 %**	**16**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

INVESTOINTIHANKKEET, ELINYMPÄRISTÖ

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Rakennukset							
009221 Kiint. kunto- ja sisäilmatutk.	0	-30	10	-20	-3	16 %	17
009223 Kiinteistöjen lämmitysjärjestelmämuutokset	0	-170	70	-100	-96	96 %	4
Rakennukset yht.	**0**	**-200**	**80**	**-120**	**-99**	**83 %**	**21**
Kiinteät rakenteet ja laitteet							
009313 Suojalan alueen infra	0	-30	30	0	0	-	0
009315 Punahiekan teoll.al. infran jatko	0	-30	30	0	0	-	0
009316 Sähköasematien infra	0	-200	200	0	0	-	0
009324 Väylien asfaltointi ja peruskorjaus	0	-50	10	-40	-21	53 %	19
009325 Leikkipuistot	0	-20	0	-20	0	0 %	20
009328 Leppämäen alue	0	-20	20	0	0	-	0
009351 Kirkonkylän keskuskenttä	0	-40	10	-30	-24	79 %	6
009354 Monninkylän maauimala	0	-30	10	-20	-12	58 %	8
009360 Uudistaminen vesijohtoverkosto	0	-60	30	-30	-16	54 %	14
009370 Vesijohtoverk. korjaukset	0	-20	0	-20	-26	129 %	-6
009376 Uusien liittymien vesihuollon rakentamin	0	-20	0	-20	-73	367 %	-53
009381 Viemärilinjaston kaivojen ja putkiston k	0	-20	0	-20	-8	41 %	12
009382 Viemärilinjaston uusimista	0	-20	0	-20	0	0 %	20
009385 Viemäripumppaamoiden korjaukset	0	-20	0	-20	-29	144 %	-9
009387 Vedenottamoiden korjaukset	0	-80	30	-50	-54	108 %	-4
009460 Vesilait. uudet toimialueet	0	-60	0	-60	0	0 %	60
009462 Sähköasemantien alueen verkosto	0	-50	50	0	0	-	0
Kiinteät rakenteet ja laitteet yht.	**0**	**-770**	**420**	**-350**	**-263**	**75 %**	**87**
Aineeton omaisuus							
009537 Siivoustoimen irt. hankinnat	0	0	0	0	-15	-	-15
009538 Ruokahuollon investointihankinnat	0	-30	0	-30	0	0 %	30
Aineeton omaisuus yht.	**0**	**-30**	**0**	**-30**	**-15**	**49 %**	**15**
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot yhteensä	0	1 000	-500	500	376	75 %	-124
Nettoinvestoinnit	**0**	**-1 000**	**500**	**-500**	**-376**	**75 %**	**124**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

INVESTOINTIHANKKEET, OSAAMINEN JA ELÄMÄNLAATU

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Rakennukset							
009027 Askolan lukio/monitoimit - uudisrakennus	-2 8010	-1 800	-205	-2 005	-2 001	100 %	4
009028 Monninkylän koulu väestösuojan ja liikun	-645	-1 500	-450	-1 950	-1 649	85 %	301
009228 Askolan koulukeskus C-osan IV-korjaukset	-29	-840	75	-765	-735	96 %	30
Sitovat rakennukset yht.							
009127 Päiväkoti Sateenkaari	0	-20	0	-20	-20	98 %	0
009234 Särkijärven koulu	0	-30	10	-20	-21	105 %	-1
Muut rakennukset yht.							
Rakennukset yht.	**0**	**-4 190**	**-570**	**-4 760**	**- 4 426**	**93 %**	**334**
Irtaimisto							
009701 OsEI / IT-hankinnat	0	-40	0	-40	-39	98 %	1
Irtaimisto yht.	**0**	**-40**	**0**	**-40**	**-39**	**98 %**	**1**
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot yhteensä	0	4 230	570	4 800	4 465	93 %	-335
Nettoinvestoinnit	**0**	**-4 230**	**-570**	**-4 800**	**-4 465**	**93 %**	**335**

INVESTOINTIHANKKEET, YHTEISET

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Maa- ja vesialueet							
009410 Maa-alueiden myynti	0	10	0	10	2	23 %	-8
009415 Liittymismaksut (liittyy maa-alueisiin)	0	0	0	0	-24	-	-24
009420 Maa-alueiden osto	0	-100	100	0	0	-	0
Maa- ja vesialueet yht.	**0**	**-90**	**100**	**10**	**-22**	**-218 %**	**-32**
Sijoitukset							
009430 Osakkeiden osto	0	-5	0	-5	-3	61 %	2
Sijoitukset yht.	**0**	**-5**	**0**	**-5**	**-3**	**61 %**	**2**
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	0	10	0	10	2	23 %	-8
Investointimenot yhteensä	0	105	-100	5	27	542 %	22
Nettoinvestoinnit	**0**	**-95**	**100**	**5**	**-25**	**-496 %**	**-30**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

YHTEENVETO INVESTOINNEISTA PALVELUALUEITTAIN (KÄYTTÄJITTÄIN)

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Demokratia ja toimivuus							
Investointitulot	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot	0	40	0	40	24	61 %	-16
Nettoinvestoinnit	**0**	**-40**	**0**	**-40**	**-24**	**61 %**	**16**
Osaaminen ja elämänlaatu							
Investointitulot	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot	0	4 230	570	4 800	4 465	93 %	-335
Nettoinvestoinnit	**0**	**-4 230**	**-570**	**-4 800**	**-4 465**	**93 %**	**335**
Yhteiset							
Investointitulot	0	10	0	10	2	23 %	-8
Investointimenot	0	105	-100	5	27	542 %	22
Nettoinvestoinnit	**0**	**-95**	**100**	**5**	**-25**	**-496 %**	**-30**
Elinympäristö							
Investointitulot	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot	0	1 000	-500	500	376	75 %	-124
Nettoinvestoinnit	**0**	**-1 000**	**500**	**-500**	**-376**	**75 %**	**124**
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	0	10	0	10	2	23 %	-8
Investointimenot yhteensä	0	-5 375	30	-5 345	-4 893	92 %	452
Nettoinvestoinnit	**0**	**-5 365**	**30**	**-5 335**	**-4 890**	**92 %**	**445**

Seuraavassa taulukossa on esitetty sitovien rakennusinvestointien talouden toteutuminen koko hankeajalta.

SITOVIEN INVESTOINTIHANKKEIDEN TOTEUMINEN KOKO HANKEAJALTA

(Luvut 1 000 euroa)	Hankesuunnitelma	Toteuma 2023	Toteuma 2024.	Toteuma 2025	Toteuma-arvio 2026	Toteuma yhteensä	Tot. (%)	Poikkeama
VALMIIT INVESTOINTIHANKKEET								
009027 Askolan lukio/monitoimit - uudisrakennus	-5 230	-25	-2 776	-2 001		- 4 802	92 %	428
009228 Askolan koulukeskus C-osan IV-korjaukset	-1 620	-12	-633	-735		-1 381	85 %	239
VALMIIT INVESTOINTIHANKKEET	**-6 850**					**-6 183**	**90 %**	**667**
KESKENERÄISET INVESTOINTIHANKKEET								
009028 Monninkylän koulu väestösuojan ja liikuntahalli / uudisrakennus	-2 342	-2	-27	-1 649		-1 678	72 %	664
					-352			
KESKENERÄISET INVESTOINTIHANKKEET								

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

5. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN

TALOUSARVION RAHOITUSOSAN TOTEUTUMISVERTAILU

	Alkup. TA	Muutokset	TA+muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	1 187 610	0	1 187 610	2 557 049	215,3 %	1 369 439
Tulorahoituksen korjauserät	-50 000	0	-50 000	-81 000	162,0 %	-31 000
Toiminnan rahavirta yht.	**1 137 610**	**0**	**1 137 610**	**2 476 049**	**217,7 %**	**1 338 439**
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-5 375 000	30 000	-5 345 000	-4 892 779	91,5 %	452 221
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	75 000	0	75 000	83 329	111,1 %	8 329
Investointien rahavirta yht.	**-5 300 000**	**30 000**	**-5 270 000**	**-4 809 450**	**91,3 %**	**460 550**
Toiminnan ja inv. rahavirta yht.	**-4 162 390**	**30 000**	**-4 132 390**	**-2 333 402**	**56,5 %**	**1 798 988**
Rahoitustoiminta						
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 600 000	0	5 600 000	5 600 000	100,0 %	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 300 000	0	-1 300 000	-2 239 583	172,3 %	-939 583
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	-1 500 000	-	-1 500 000
Lainakannan muutokset yht.	4 300 000	0	4 300 000	1 860 417	43,3 %	-2 439 583
Vaikutus maksuvalmiuteen	**137 610**	**30 000**	**167 610**	**-472 985**	**-282,2 %**	**-640 595**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

6. YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMIEN MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

(1 000 euroa)	Sitovuus	Määrärahat					Tuloarviot				
		Alkup. TA	Muutos	TA+muutos	Toteuma	Poikkeama	Alkup. TA	Muutos	TA+muutos	Toteuma	Poikkeama
Käyttötalousosa											
10 Demokratia ja toimivuus	N	2 716	0	2 716	2 217	-499					
30 Osaaminen ja elämänlaatu	N	13 409	0	13 409	12 699	-710					
40 Elinympäristö	N	-1 046	0	-1 046	-1 117	-71					
1811 Vaalit	N	15	0	15	10	-5					
1911 Tarkastustoimi	N	53	0	53	47	-6					
Tuloslaskelmaosa											
Verotulot	B						12 270	0	12 270	12 285	15
Valtionosuudet	B						3 280	0	3 280	3 302	22
Korkotuotot	B						55	0	55	23	-32
Muut rahoitustuotot	B						1 235	0	1 235	1 403	168
Korkomenot	B	500	0	500	583	83					
Muut rahoitusmenot	B	5	0	5	17	12					
Investointiosa											
Demokratia ja toimivuus	N	40	0	40	24	-16					
Osaaminen ja elämänlaatu	N	4 230	570	4 800	4 465	-335					
Elinympäristö	N	1 000	-500	500	376	-124					
Yhteiset	N	95	-100	-5	25	30					
Rahoitusosa											
Lainakannan muutokset											
Pitkäaikaisten lisäykset	B						5 600	0	5 600	5 600	0
Pitkäaikaisten vähennykset	B	1 300	0	1 300	2 240	940					
Lyhytaikaisten muutokset	N				1 500	1 500					
Oman pääoman muutokset	N										
Vaikutus maksuvalmiuteen		138	30	218		-218				473	473
Yhteensä		**22 455**	**0**	**22 505**	**23 086**	**581**	**22 440**	**0**	**22 440**	**23 086**	**646**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

7. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

7.1. Kunta

7.1.1. Tuloslaskelma

KUNNAN TULOSLASKELMA (ULKOISET ERÄT)

	2025	2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	2 236 355,37	2 147 107,17
Maksutuotot	459 269,14	363 019,10
Tuet ja avustukset	495 490,94	413 354,94
Muut toimintatuotot	1 087 535,92	982 760,28
Toimintatuotot yht.	**4 278 651,37**	**3 906 241,49**
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-11 276 443,14	-11 116 899,72
Palvelujen ostot	-4 300 934,90	-3 979 975,97
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 590 233,52	-1 675 920,75
Avustukset	-611 280,41	-497 163,61
Muut toimintakulut	-355 556,15	-326 705,66
Toimintakulut yht.	**-18 134 448,12**	**-17 596 665,71**
Toimintakate	**-13 855 796,75**	**-13 690 424,22**
Verotulot	12 284 854,36	11 940 992,76
Valtionosuudet	3 302 198,00	3 110 159,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	22 552,05	17 048,43
Muut rahoitustuotot	1 403 090,04	482 714,01
Korkokulut	-583 150,46	-527 925,30
Muut rahoituskulut	-16 698,35	-168 018,01
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	825 793,28	-196 180,87
Vuosikate	**2 557 048,89**	**1 164 546,67**
Poistot ja arvonalentumiset	-2 401 755,57	-1 768 917,74
Tilikauden tulos	**155 293,32**	**-604 371,07**
Tilikauden yli-/alijäämä	**155 293,32**	**-604 371,07**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

7.1.2. Rahoituslaskelma

KUNNAN RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 557 048,89	1 164 546,67
Tulorahoituksen korjauserät	-81 000,27	-16 602,80
Toiminnan rahavirta yhteensä	**2 476 048,62**	**1 147 943,87**
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-4 892 779,47	-4 707 788,30
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	83 329,16	22 865,00
Investointien rahavirta yhteensä	**-4 809 450,31**	**-4 684 923,30**
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	**-2 333 401,69**	**-3 536 979,43**
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 600 000,00	6 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 239 583,14	-1 332 412,67
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 500 000,00	-500 000,00
Lainakannan muutokset yhteensä	1 860 416,86	4 167 587,33
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	-708,45	-329,61
Vaihto-omaisuuden muutos	-944,63	30 048,26
Saamisten muutos	408 729,45	-491 349,90
Korottomien velkojen muutos	-717 165,45	695 573,66
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	-310 089,08	233 942,41
Rahoituksen rahavirta yhteensä	**1 550 327,78**	**4 401 529,74**
Rahavarojen muutos	**-783 073,91**	**864 550,31**
Rahavarat jakson alussa	8 331 270,83	7 466 720,52
Rahavarat jakson lopussa	7 548 196,92	8 331 270,83

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

7.1.3. Tase

KUNNAN TASE - VASTAAVAA

	2025	2024
VASTAAVAA		
A Pysyvät vastaavat		
I Aineettomat hyödykkeet		
1. Aineettomat oikeudet	3 094,30	6 469,78
2. Muut pitkävaikutteiset menot	59 500,25	74 511,09
I Aineettomat hyödykkeet yhteensä	**62 594,55**	**80 980,87**
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	3 233 114,69	3 211 355,57
2. Rakennukset	20 611 089,62	15 862 974,98
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 609 930,12	4 919 382,49
4. Koneet ja kalusto	261 104,45	393 999,30
5. Muut aineelliset hyödykkeet	4 527,39	4 527,39
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 680 727,74	3 504 208,95
II Aineelliset hyödykkeet yhteensä	**30 400 494,01**	**27 896 448,68**
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	3 677 917,13	3 674 881,13
4. Muut saamiset	241 190,65	241 190,65
III Sijoitukset yhteensä	**3 919 107,78**	**3 916 071,78**
A Pysyvät vastaavat yhteensä	**34 382 196,34**	**31 893 501,33**
B Toimeksiantojen varat		
2. Lahjoitusrahastojen varat	1 122 193,35	1 082 072,18
B Toimeksiantojen varat yhteensä	**1 122 193,35**	**1 082 072,18**
C Vaihtuvat vastaavat		
I Vaihto-omaisuus		
1. Aineet ja tarvikkeet	22 768,35	21 823,72
I Vaihto-omaisuus yhteensä	**22 768,35**	**21 823,72**
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	750 712,02	867 922,58
3. Muut saamiset	459 643,56	751 162,45
II Saamiset yhteensä	**1 210 355,58**	**1 619 085,03**
III Rahoitusarvopaperit		
1. Osakkeet ja osuudet	6 848 368,15	6 461 818,18
III Rahoitusarvopaperit yhteensä	**6 848 368,15**	**6 461 818,18**
IV Rahat ja pankkisaamiset	**699 828,77**	**1 869 452,65**
C Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**8 783 005,85**	**9 972 179,58**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**44 287 395,58**	**42 947 753,09**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KUNNAN TASE – VASTATTAVAA

	2025	2024
VASTATTAVAA		
A Oma pääoma		
I Peruspääoma	8 524 718,46	8 524 718,46
IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	6 893 982,95	7 498 354,02
V Tilikauden yli-/alijäämä	155 293,32	-604 371,07
A Oma pääoma yhteensä	**15 573 994,73**	**15 418 701,41**
D Toimeksiantojen pääomat		
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	1 122 193,35	1 082 072,18
3. Muut toimeksiantojen pääomat	6 548,23	7 256,68
D Toimeksiantojen pääomat yhteensä	**1 128 741,58**	**1 089 328,86**
E Vieras pääoma		
I Pitkäaikainen		
Korolliset		
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	20 639 077,61	17 467 236,80
II Lyhytaikainen		
Korolliset		
1. Joukkovelkakirjalainat	2 500 000,00	4 000 000,00
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 716 575,31	1 527 999,26
Korottomat		
5. Saadut ennakot	3 835,08	3 845,22
6. Ostovelat	980 482,94	1 548 567,78
7. Muut velat	356 478,09	530 885,47
8. Siirtovelat	1 386 525,20	1 361 188,29
E Vieras pääoma yhteensä	**27 584 659,27**	**26 439 722,82**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**44 287 395,58**	**42 947 753,09**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

7.2.Konserni

7.2.1. Konsernituloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	8 396 752,06	8 646 574,05
Toimintakulut	-22 199 993,16	-21 763 063,62
Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta	-13 461,51	111 790,99
Toimintakate	**-13 816 702,61**	**-13 004 698,58**
Verotulot	12 284 854,36	11 940 992,76
Valtionosuudet	3 302 198,00	3 110 159,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	22 855,18	17 198,43
Muut rahoitustuotot	1 923 936,41	994 275,61
Korkokulut	-692 446,64	-665 928,51
Muut rahoituskulut	-123 269,41	-292 514,90
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	1 131 075,54	53 030,63
Vuosikate	**2 901 425,29**	**2 099 483,81**
Poistot ja arvonalentumiset	-2 922 513,16	-2 509 002,45
Tilikauden tulos	**-21 087,87**	**-409 518,64**
Tilinpäätössiirrot	0,00	439,31
Tilikauden verot	0,00	-24 232,11
Laskennalliset verot	563,15	0,00
Tilikauden yli-/alijäämä	**-20 524,72**	**-433 311,44**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

7.2.2. Konsernin rahoituslaskelma

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 901 425,29	2 099 483,81
Tilikauden verot	0,00	-24 232,11
Tulorahoituksen korjauserät	-124 839,19	18 957,20
Toiminnan rahavirta yhteensä	**2 776 586,10**	**2 094 208,90**
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5 270 604,84	-4 905 234,40
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	243 269,66	56 122,10
Investointien rahavirta yhteensä	**-5 027 335,18**	**-4 849 112,30**
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	**-2 250 749,08**	**-2 754 903,40**
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 673 058,82	6 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 359 040,76	-1 486 213,52
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 477 348,72	-497 229,55
Lainakannan muutokset yhteensä	1 836 669,34	4 016 556,93
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	-708,45	-329,61
Vaihto-omaisuuden muutos	-944,63	30 048,26
Saamisten muutos	426 979,55	-507 800,46
Korottomien velkojen muutos	-716 233,43	649 055,90
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	-290 906,96	170 974,09
Rahoituksen rahavirta yhteensä	**1 545 762,37**	**4 187 531,02**
Rahavarojen muutos	**-704 986,71**	**1 432 627,62**
Rahavarat jakson alussa	9 747 529,05	8 314 901,42
Rahavarat jakson lopussa	9 042 542,34	9 747 529,04

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

7.2.3. Konsernitase

KONSERNITASE - VASTAAVAA

	2025	2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	122 021,15	140 407,47
Muut pitkävaikutteiset menot	25 328,59	2 356,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	**147 349,74**	**142 763,47**
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	4 019 164,31	4 045 265,06
Rakennukset	25 678 531,06	21 537 164,99
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 609 930,12	4 919 382,49
Koneet ja kalusto	362 984,53	482 967,93
Muut aineelliset hyödykkeet	4 527,39	7 267,32
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 813 788,18	3 505 989,39
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	**36 488 925,60**	**34 498 037,18**
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	1 639 772,22	1 777 008,86
Osakkeet ja osuudet	522 510,64	83 244,05
Muut saamiset	310 273,65	310 273,65
Sijoitukset yhteensä	**2 472 556,51**	**2 170 526,56**
Pysyvät vastaavat yhteensä	**39 108 831,86**	**36 811 327,21**
Toimeksiantojen varat		
Lahjoitusrahastojen varat	1 170 164,19	1 134 020,92
Toimeksiantojen varat yhteensä	**1 170 164,19**	**1 134 020,92**
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	22 768,35	21 823,72
Vaihto-omaisuus yhteensä	**22 768,35**	**21 823,72**
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset	1 024 350,63	1 146 343,44
Siirtosaamiset	544 599,82	829 664,73
Saamiset yhteensä	**1 568 950,44**	**1 976 008,17**
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	12 486 817,13	12 199 117,36
Rahoitusarvopaperit yhteensä	**12 486 817,13**	**12 199 117,36**
Rahat ja pankkisaamiset	**1 723 211,03**	**3 009 981,04**
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**15 801 746,96**	**17 206 930,29**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**56 080 743,00**	**55 152 278,42**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

KONSERNITASE – VASTATTAVAA

	2025	2024
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Peruspääoma	8 524 718,46	8 524 718,46
Muut omat rahastot	1 754 779,38	1 754 340,06
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	12 744 544,06	13 238 124,51
Tilikauden yli-/alijäämä	-20 524,72	-433 311,44
Oma pääoma yhteensä	**23 003 517,18**	**23 083 871,59**
Toimeksiantojen pääomat		
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 176 712,42	1 141 277,60
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	**1 176 712,42**	**1 141 277,60**
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Korolliset		
Pääomalainat	24 278 670,67	21 251 784,30
Lainat muilta luotonantajilta	90 779,64	0,00
Lyhytaikainen		
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	2 500 000,00	4 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 828 654,85	1 609 651,52
Korottomat		
Saadut ennakot	16 793,46	14 403,04
Ostovelat	1 116 112,51	1 694 525,13
Muut velat	371 493,38	549 519,01
Siirtovelat	1 698 008,88	1 807 246,21
Vieras pääoma yhteensä	**31 900 513,40**	**30 927 129,21**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**56 080 743,00**	**55 152 278,40**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

8. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

8.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1) Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle. Verotulot on kirjattu maksuperusteisesti.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelluilla poistoilla ja investointien saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelma on tuloslaskelman liitetiedoissa.

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen keskihankintahintaan.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Suojaamistarkoituksessa tehdyt koron vaihtosopimukset on esitetty liitetiedoissa kohdassa: Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt. Kunta on sitonut osan pitkäaikaisten lainojen vaihtuvan koron koronvaihtosopimuksilla kiinteään korkoon. Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat on kirjattu tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi.

8.2. Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2) Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutoksesta

Taseen esittämistavan muutos

Ei muutoksia.

3) Oikaisut edellisten tilikausien tietoihin

Oikaisuja ei ole.

4) Edellisten tilikausien tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

5) Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvia tuottoja, kuluja sekä virheiden korjauksia ei ole.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

8.3. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Kuntayhtymien tuloslaskelmat ja taseet, sekä niiden liitetiedot on yhdistelty omistusosuuden mukaisesti.

Sisäiset liiketapahtumat

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut, saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset ja veroperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuden erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhteisön poistot on oikaistu kunnan poistosuunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero kirjattu tytäryhteisön edellisten tilikausien ja tilikauden yli-/alijäämää vastaan.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen tilinpäätösvuoden tiedoin.

Poikkeavat tilikaudet

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuneita merkittäviä tuottoja ja kuluja ei ole. Omassa pääomassa on korjattu edellisten tilikausien yli-/alijäämä vastaamaan vuoden 2024 tilinpäätöstietoa, koska silloin laaditun tilinpäätöksen tiedot ovat joissakin yhtiöissä vahvistuneet vasta kunnan tilinpäätöksen laatimisen jälkeen.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

8.4. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6) ULKOISET TOIMINTATUOTOT TOIMIELIMITTÄIN

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Osaaminen ja elämänlaatu	1 709 093,64	1 557 771,31	1 709 093,64	1 557 771,31
Elinympäristö	2 339 058,80	2 103 766,49	2 339 058,80	2 103 766,49
Demokratia ja toimivuus	225 303,53	218 646,89	225 303,53	218 646,89
Vaalilautakunta	5 195,40	26 056,80	5 195,40	26 056,80
Muut palvelut	4 118 100,69	4 740 332,56	0,00	0,00
Yhteensä	**8 396 752,06**	**8 646 574,05**	**4 278 651,37**	**3 906 241,49**

7) VEROTULOJEN ERITTELY

	2025	2024
Kunnallisvero	10 203 756,35	9 807 286,66
Osuus yhteisöverosta	742 466,70	798 079,87
Kiinteistövero	1 338 631,31	1 335 626,23
Verotulot yhteensä	**12 284 854,36**	**11 940 992,76**

8) VALTIONOSUUKSIEN JA VEROTULOMENETYSTEN KORVAUSTEN ERITTELY

	2025	2024
Peruspalvelujen valtionosuus	1 910 917,00	1 340 143,00
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	1 034 307,00	1 202 172,00
Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuudet	-82 790,00	-242 696,00
Verotulomenetysten korvaus	439 764,00	810 540,00
Yhteensä	**3 302 198,00**	**3 110 159,00**

9) PALVELUJEN OSTOJEN ERITTELY

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	600 036,88	525 046,99
Muiden palvelujen ostot	3 700 898,02	3 454 928,98
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	**4 300 934,90**	**3 979 975,97**

10) VALTUUSTORYHMIEN TOIMINTAEDELLYTYSTEN TUKEMISEKSI ANNETUT TUET VALTUUSTORYHMITTÄIN ERITELTYINÄ.

Ei ilmoitettavaa

11) SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN POISTOMENETELMÄT JA POISTOAJAT

Laji	Poistomenetelmä	Poistoaika
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 v
Perustamis- ja järjestelymenot	Tasapoisto	3 v
Tutkimus- ja kehittämismenot	Tasapoisto	3 v
Konserniliikearvo	Tasapoisto	5 v
Liikearvo	Tasapoisto	5 v
Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	3 v
Muut	Tasapoisto	3 v
Rautaiset alukset	Tasapoisto	15 v
Puiset alukset ja muut uivat työkon.	Tasapoisto	8 v
Muut kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 v
Muut liikkuvat työkoneet	Tasapoisto	5 v
Muut raskaat koneet	Tasapoisto	10 v
Muut kevyet koneet	Tasapoisto	5 v
Sairaala- ja terv.huolto- yms. Laitteet	Tasapoisto	5 v
Atk-laitteet	Tasapoisto	3 v
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3 v

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

Laji	Poistomenetelmä	Poistoaika
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	30 v
Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	30 v
Talousrakennukset ja varastot	Tasapoisto	20 v
Vapaa-ajan rakennukset	Tasapoisto	30 v
Asuinrakennukset	Tasapoisto	30 v
Uudet raken.invest.	Tasapoisto	20 v
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, torit ja puistot	Menojäännöspoisto	15 %
Sillat, laiturit ja uimalat	Menojäännöspoisto	10 %
Muut maa- ja vesirakenteet	Menojäännöspoisto	10 %
Vedenjakeluverkosto	Menojäännöspoisto	7 %
Viemäriverkko	Menojäännöspoisto	7 %
Kaukolämpöverkko	Menojäännöspoisto	10 %
Sähköjohdot, muuntoas., ulkovalot	Menojäännöspoisto	15 %
Puhelinv., keskusasema ja alakesk.	Menojäännöspoisto	20 %
Maakaasuverkko	Menojäännöspoisto	12 %
Muut putki- ja kaapeliverkot	Menojäännöspoisto	15 %
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitosk. ja laitt.	Menojäännöspoisto	15 %
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	Menojäännöspoisto	20 %
Liikenteen ohjauslaitteet	Menojäännöspoisto	20 %
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Menojäännöspoisto	20 %
Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto	
Pysyvät sijoitukset		
Osakkeet, osuudet, saamiset	Ei poistoaikaa	

12) PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET

Ei ilmoitettavaa

13) PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSVOITOT JA -TAPPIOT

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	81 000,27	16 602,80	81 000,27	16 602,80
Luovutusvoitot yhteensä	**81 000,27**	**16 602,80**	**81 000,27**	**16 602,80**

14) SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Ei ilmoitettavaa

15) OSINKOTUOTTOJEN JA PERUSPÄÄOMAN KORKOTUOTTOJEN ERITTELY

	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	366 384,74	373 629,20
Yhteensä	**366 384,74**	**373 629,20**

16) ERITTELY POISTOERON MUUTOKSISTA

Ei ilmoitettavaa

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

8.5. Tasetta koskevat liitetiedot

8.5.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17) Kuluiksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Ei ilmoitettavaa

18) Arvonkorotukset

Ei ilmoitettavaa

19) Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset	Kiinteät ra-kenteet ja laitteet	Koneet ja ka-lusto	Muut aineelli-set hyödyk-keet	Keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	**3 211 355,57**	**15 862 974,98**	**4 919 382,49**	**393 999,30**	**4 527,39**	**3 504 208,95**	**27 896 448,68**
Lisäykset tilikauden aikana	24 088,01	136 646,57	262 586,96	56 106,24	0,00	4 388 175,69	**4 867 603,47**
Vähennykset tilikauden aikana	-2 328,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**-2 328,89**
Siirrot erien välillä	0,00	6 211 656,90	0,00	0,00	0,00	-6 211 656,90	**0,00**
Tilikauden poisto	0,00	-845 090,06	-508 598,38	-189 001,09	0,00	0,00	**-1 542 689,53**
Arvonalennukset ja -palautukset	0,00	-755 098,77	-63 440,95	0,00	0,00	0,00	**-818 539,72**
Poistamaton hankintameno 31.12.	**3 233 114,69**	**20 611 089,62**	**4 609 930,12**	**261 104,45**	**4 527,39**	**1 680 727,74**	**30 400 494,01**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**3 233 114,69**	**20 611 089,62**	**4 609 930,12**	**261 104,45**	**4 527,39**	**1 680 727,74**	**30 400 494,01**

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Ennakko-maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	6 469,78	74 511,09	0,00	**80 980,87**
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	22 140,00	0,00	**22 140,00**
Tilikauden poisto	-3 375,48	-37 150,84	0,00	**-40 526,32**
Poistamaton hankintameno 31.12.	**3 094,30**	**59 500,25**	**0,00**	**62 594,55**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**3 094,30**	**59 500,25**	**0,00**	**62 594,55**

MAA- JA VESIALUEIDEN ERITTELY

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	24 088,01	0,00	24 088,01	0,00
Muut maa- ja vesialueet	3 995 076,35	3 997 405,24	3 209 026,68	3 211 355,57
Maa- ja vesialueet yhteensä	**4 019 164,36**	**3 997 405,24**	**3 233 114,69**	**3 211 355,57**

OLENNAISET KUNTAYHTYMÄOSUUKSIEN ARVON MUUTOKSET

Ei ilmoitettavaa

OSAKKEET JA OSUUDET

	Konserniyhtiöt	Omistus-yhteisöt	Kuntayht.-osuudet	Muut osakkeet ja os.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**1 869 991,50**	**1 717 624,36**	**4 033,64**	**83 231,63**	**3 674 881,13**
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	3 036,00	**3 036,00**
Hankintameno 31.12.	**1 869 991,50**	**1 717 624,36**	**4 033,64**	**86 267,63**	**3 677 917,13**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1 869 991,50**	**1 717 624,36**	**4 033,64**	**86 267,63**	**3 677 917,13**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

JVK, LAINA JA MUUT SAAMISET

	Saamiset konserniyhteisöt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Palautettavat liittymismaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**241 190,65**	**241 190,65**
Hankintameno 31.12.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**241 190,65**	**241 190,65**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**241 190,65**	**241 190,65**

20-22) OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ

	Y-tunnus	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Konsernin osuus omasta pääomasta	Konsernin osuus vieraasta pääomasta	Konsernin osuus tilik. voitosta/tappiosta
Tytäryhteisöt						
Askolan Puhti Oy	2396574-5	100,00 %	100,00 %	68	42	-24
Kirnujen Asunnot Oy	3119559-2	100,00 %	100,00 %	1 753	3 845	17
Veikko Pohjanpellon säätiö sr	0201296-1	100,00 %	100,00 %	5 835	21	103
Yhteensä				**7 656**	**3 908**	**95**
Kuntayhtymät						
Uudenmaan liitto	0535384-1	0,32 %	0,32 %	5	10	1
Yhteensä				**5**	**10**	**1**
Osakkuusyhteisöt						
Kiinteistö Oy Askolan Säästörinne	2918298-7	43,20 %	43,20 %	332	73	2
Careeria Oy	1459137-4	8,02 %	8,02 %	1 754	365	-15
Yhteensä				**2 087**	**439**	**-13**
Muut omistusyhteysyhteisöt						
Asunto Oy Pokenmäentie 11 Askola	1701683-4	0,00 %	17,60 %			
Kuntarahoitus Oyj	1481499-6					
Posintra Oy	2447281-1					
Rosk'n Roll Oy Ab	1656611-3	1,68 %				
KAS Asunnot Oy	3279613-8					
Itärata Oy	2360731-5	0,10 %	0,10 %			
Numera Palvelut Oy (Ent. Sarastia Oy)	2362180-3	0,14 %	0,14 %			
Tiera Oy	2776336-6					
Koha-Suomi Oy						
Yhteensä						

23) SAAMISET TYTÄRYHTEISÖILTÄ, KUNTAYHTYMILTÄ SEKÄ OSAKKUUS- JA MUILTA OMISTUSYHTEYSYHTEISÖILTÄ

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	34 446,58	0,00	44 114,47
Yhteensä	**0,00**	**34 446,58**	**0,00**	**44 114,47**
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteysyhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	92,37	0,00	187,22
Yhteensä	**0,00**	**92,37**	**0,00**	**187,22**
Saamiset yhteensä	**0,00**	**34 538,95**	**0,00**	**44 301,69**

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

24) SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Arvonlisäverosaamiset	285 371,75	456 133,32	280 755,92	456 133,32
KELA työterveyshuollon korvaus	40 610,00	21 500,00	40 000,00	35 000,00
Rak. ja ymp. yksikön kuntaosuud	43 697,63	30 265,05	43 697,63	66 602,75
Porvoon kaupunki	25 000,00	6 943,72	25 000,00	4 952,85
Testamenttivaroista siirr. osuus	39 277,94	19 037,18	39 277,24	25 620,40
Muut saamiset	110 642,50	295 785,47	32 597,81	162 853,13
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	**544 599,82**	**829 664,74**	**461 328,60**	**751 162,45**

8.5.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25) OMAN PÄÄOMAN ERITTELY

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	**8 524 718,46**	**8 524 718,46**	**8 524 718,46**	**8 524 718,46**
Peruspääoma 31.12.	**8 524 718,46**	**8 524 718,46**	**8 524 718,46**	**8 524 718,46**
Muut omat rahastot 1.1.	**1 754 340,06**	**1 764 813,19**	**0,00**	**0,00**
Oikaisut	439,32	0,00	0,00	0,00
Siirrot rahastosta	0,00	-10 473,13	0,00	0,00
Muut omat rahastot 31.12.	**1 754 779,38**	**1 754 340,06**	**0,00**	**0,00**
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	**12 684 275,05**	**13 238 124,51**	**6 893 982,95**	**7 498 354,02**
Oikaisut edelliseen tilikauteen	60 269,01	0,00	0,00	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	**12 744 544,06**	**13 238 124,51**	**6 893 982,95**	**7 498 354,02**
Tilikauden ylijäämä/ alijäämä	-20 524,72	-433 311,44	155 293,32	-604 371,07
Oma pääoma yhteensä 31.12.	**23 003 517,18**	**23 083 871,59**	**15 573 994,73**	**15 418 701,41**

26) POISTOERO

Ei ilmoitettavaa

27) MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA ERÄÄNTYVÄT VELAT

	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	11 652 503,62	9 551 421,90
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**11 652 503,62**	**9 551 421,90**

28) JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

	2025	2024
JVK-laina 1+2: Korko 2,06 %, laina-aika 12.12.2025–23.01.2026		
Seuraavan vuoden aikana erääntyvä osuus	2 500 000,00	4 000 000,00
Vuoden aikana erääntyvät yhteensä	**2 500 000,00**	**4 000 000,00**

29) PAKOLLISET VARAUKSET

Ei ilmoitettavaa

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

30) PITKÄ- JA LYHYTAIKAISET VELAT TYTÄRYHTEISÖILTÄ, KUNTAYHTYMILTÄ JA OSAKKUUS- SEKÄ MUILTA OMISTUSYHTEYSYHTEISÖILTÄ

	Lyhytaikainen		Pitkäaikainen	
	2025	2024	2025	2024
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat	6 893,25	11 043,61	0,00	0,00
Yhteensä	**6 893,25**	**11 043,61**	**0,00**	**0,00**
Velat kuntayhtymille				
Ostovelat	0,00	848,04	0,00	0,00
Yhteensä	**0,00**	**848,04**	**0,00**	**0,00**
Vieras pääoma yhteensä	**6 893,25**	**11 891,65**	**0,00**	**0,00**

31) SEKKITILILIMIITTI

	2025	2024
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	1 500 000,00	1 500 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	1 500 000,00	1 500 000,00

32) MUIDEN VELKOJEN ERITTELY

Ei ilmoitettavaa

33) SIIRTOVELAT

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Menojäämät				
Korkojaksotukset	86 787,84	93 434,10	86 787,84	93 434,10
Hankejaksotus	47 650,00	98 870,00	47 650,00	98 870,00
Lomapalkkajaksotukset	1 160 935,66	1 039 276,37	1 138 768,15	1 039 276,37
Muut siirtovelat	402 635,38	551 455,14	113 319,21	14 347,91
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	**1 698 008,88**	**1 783 035,61**	**1 386 525,20**	**1 245 928,38**

8.5.3. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34) VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖIHIN

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 679 744,60	3 866 199,76	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	4 764 820,00	4 035 000,00	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	**4 764 820,00**	**4 764 820,00**	**0,00**	**0,00**

34) VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU OSAKKEITA

Ei ilmoitettavaa

38) TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	**97 903,48**	**44 679,11**	**43 575,00**	**42 840,00**
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	42 321,96	8 384,11	8 440,00	6 545,00
Leasingvastuut yhteensä	**879 754,28**	**1 008 830,19**	**119 436,10**	**155 338,37**
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	122 184,77	115 674,10	57 924,01	62 115,73

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

39-40) VASTUUSITOUMUKSET

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	0,00	0,00	2 000 000,00	2 000 000,00
Jäljellä oleva pääoma	0,00	0,00	2 000 000,00	2 000 000,00

TAKAUSVASTUUT

	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	43 202 253,00	40 619 828,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	55 298,00	43 589,00

41) TASEEN ULKOPUOLISET JÄRJESTELYT

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut sopimusvastuut	52 000,00	52 000,00	52 000,00	52 000,00
Arvonlisäveron palautusvastuu	3 345 777,67	3 379 514,92	3 345 777,67	3 379 514,92

KORONVAIHTOSOPIMUKSET

	Konserni		Kunta	
Sopimus ja ehdot	2025	2024	2025	2024
Koronvaihtosopimus (32917) 1 *				
25.11.2015 - 26.11.2035 Kuntarahoitus Oyj				
Nimellisarvo	650 000,00	715 000,00	650 000,00	715 000,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	40 071,03	34 872,69	40 071,03	34 872,69
Koronvaihtosopimus 2 *				
24.11.2017 - 17.11.2027 Danske Bank Oyj				
Nimellisarvo	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	87 656,00	129 479,00	87 656,00	129 479,00
Koronvaihtosopimus (84015) 3 *				
31.10.2018 - 30.10.2037 Kuntarahoitus Oyj				
Nimellisarvo	1 230 770,00	1 333 334,00	1 230 770,00	1 333 334,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	104 631,55	89 550,78	104 631,55	89 550,78
Koronvaihtosopimus (90698) 4 *				
8.12.2018 - 8.6.2038 Kuntarahoitus Oyj				
Nimellisarvo	1 250 000,00	1 350 000,00	1 250 000,00	1 350 000,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	115 649,95	97 042,45	115 649,95	97 042,45
Koronvaihtosopimus 5 *				
15.4.2019 - 30.4.2033 Danske Bank Oyj				
Nimellisarvo	517 241,00	586 207,00	517 241,00	586 207,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	49 298,00	57 395,00	49 298,00	57 395,00
Korkotermiinit yhteensä				
Nimellisarvo	5 648 011,00	5 984 541,00	5 648 011,00	5 984 541,00
Käypä arvo	397 306,53	408 339,92	397 306,53	408 339,92

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

8.5.4. Henkilöstöä koskevat liitetiedot

42) HENKILÖSTÖMÄÄRÄ 31.12.

	2025	2024
Demokratia ja toimivuus	14	14
Osaaminen ja elämänlaatu	160	177
Elinympäristö	34	35
Yhteensä	**208**	**226**

43) TASEESEEN AKTIVOIDUT HENKILÖSTÖMENOT

	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	-11 276 443,14	-11 116 899,72
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0,00	29 056,95
Henkilöstökulut yhteensä	**-11 276 443,14**	**-11 087 842,77**

44) LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUT

	2025	2024
Kok	5 033,50	4 905,74
Kesk	1 836,00	2 474,50
SDP	1 482,86	1 260,38
Vihr	498,00	510,00
PS	847,14	1 180,63
RKP	542,00	618,00
Vas	556,00	0,00
Luottamushenkilömaksut yhteensä	**10 795,50**	**10 949,25**

45) TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

	2025	2024
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	12 994,98	5 178,13
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	9 914,00	6 660,75
Palkkiot yhteensä	22 908,98	11 838,88

46) TIEDOT KUNNAN JA SEN INTRESSITAHOIHIN KUULUVIEN VÄLISISTÄ LIIKETOIMISTA

Johtajasopimus

Kunnanjohtajan kanssa on solmittu johtajasopimus. Jos luottamuspulan tai muun syyn vuoksi tulee harkittavaksi kuntalain 35§:ssä mainitun tilapäisen valiokunnan asettaminen valmistelemaan kunnanjohtajan irtisanomista tai muihin tehtäviin siirtämistä, sopijapuolet sitoutuvat neuvottelemaan ennen valiokunnan asettamista. Mikäli toimet osoittavat poliittisen johdon luottamuspulan, kunnanjohtaja sitoutuu irtisanoutumaan erokorvausta vastaan. Erokorvaus sisältää irtisanomisajan palkat. Erokorvauksen suuruus on 6 kk:n palkkaa vastaava summa kahteen palvelusvuoteen saakka ja sen jälkeen 12 kk:n palkkaa vastaava summa.

Rahoitussopimus

Veikko Pohjanpellon säätiö sr:n kanssa on sovittu säätiön osallistumisesta uuden lukion rakentamiskustannuksiin 150 000 euron avustuksella vuosittain. Maksettava avustusmäärä yhteensä ei voi ylittää 50 % rakentamiskustannuksista.

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

9. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA MUUT ERIYTETYT LASKELMAT

9.1. Vesi- ja viemärilaitos taseyksikkö

9.1.1. Vesi- ja viemärilaitoksen tuloslaskelma

VESIHUOLTOLAITOKSEN TULOSLASKELMA

	2025	2024
Liikevaihto	**758 404,61**	**729 287,36**
Liiketoiminnan muut tuotot	-1 621,66	641,12
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-173 920,81	-176 027,38
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	944,63	656,86
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	-172 976,18	-175 370,52
Palvelujen ostot	-335 528,93	-362 025,10
Materiaalit ja palvelut yht.	**-508 505,11**	**-537 395,62**
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-95 838,60	-140 420,16
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-18 687,03	-27 785,76
Muut henkilösivukulut	-3 127,07	-2 840,59
Henkilöstökulut yht.	**-117 652,70**	**-171 046,51**
Poistot ja arvonalentumiset	-199 671,02	-193 166,07
Liiketoiminnan muut kulut	-27 298,81	-25 710,06
Liikeyli-/alijäämä	**-96 344,69**	**-197 389,78**
Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä	**-96 344,69**	**-197 389,78**
Yli-/alijäämä ennen varauksia	**-96 344,69**	**-197 389,78**
Tilikauden yli-/alijäämä	**-96 344,69**	**-197 389,78**

VESIHUOLTOLAITOKSEN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-7,03 %	-3,95 %
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	-7,03 %	-3,95 %
Voitto, %	-28,56 %	-16,41 %

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

9.1.2. Vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelma

VESIHUOLTOLAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Liikeyli-/alijäämä	-96 344,69	-197 389,78
Poistot ja arvonalentumiset	199 671,02	193 166,07
Toiminnan rahavirta yhteensä	**103 326,33**	**-4 223,71**
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-205 883,29	-237 999,59
Investointien rahavirta yhteensä	-205 883,29	-237 999,59
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	**-102 556,96**	**-242 223,30**
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	-944,63	-656,86
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-93 619,67	142 470,31
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	197 121,26	100 409,85
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	102 556,96	242 223,30
Rahoituksen rahavirta yhteensä	**102 556,96**	**242 223,30**

VESIHUOLTOLAITOKSEN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta	1 057,10	911,8
Investointien tulorahoitus, %	-0,76 %	-1,01 %
Quick ratio	1,92	2,30
Current ratio	2,05	2,42

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

9.1.3. Vesihuoltolaitoksen tase

VESIHUOLTOLAITOKSEN TASE - VASTAAVAA

	2025	2024
VASTAAVAA		
A Pysyvät vastaavat		
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	6 084,26	6 084,26
2. Rakennukset	6 912,68	9 272,48
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 639 399,40	2 626 149,85
4. Koneet ja kalusto	8 964,87	13 642,35
II Aineelliset hyödykkeet yhteensä	**2 661 361,21**	**2 655 148,94**
III Sijoitukset		
4. Muut saamiset	241 190,65	241 190,65
III Sijoitukset yhteensä	**241 190,65**	**241 190,65**
A Pysyvät vastaavat yhteensä	**2 902 551,86**	**2 896 339,59**
C Vaihtuvat vastaavat		
I Vaihto-omaisuus		
3. Valmiit tuotteet	22 768,35	21 823,72
I Vaihto-omaisuus yhteensä	**22 768,35**	**21 823,72**
II Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	292 272,89	382 871,01
4. Muut saamiset	44 412,32	47 433,87
II Saamiset yhteensä	**336 685,21**	**430 304,88**
C Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**359 453,56**	**452 128,60**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**3 262 005,42**	**3 348 468,19**

VESIHUOLTOLAITOKSEN TASE - VASTATTAVAA

	2025	2024
VASTATTAVAA		
A Oma pääoma		
I Peruspääoma	185 106,98	185 106,98
IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-119 754,99	77 634,79
V Tilikauden yli-/alijäämä	-96 344,69	-197 389,78
A Oma pääoma yhteensä	**-30 992,70**	**65 351,99**
E Vieras pääoma		
I Pitkäaikainen		
Korolliset		
3. Lainat kunnalta/kuntayhtymältä	185 106,98	185 106,98
Korottomat		
7. Ostovelat	132 350,50	125 482,70
8. Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä	2 932 841,00	2 910 870,66
9. Muut velat / liittymismaksut	42 699,64	61 655,86
E Vieras pääoma yhteensä	**3 292 998,12**	**3 283 116,20**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**3 262 005,42**	**3 348 468,19**

VESIHUOLTOLAITOKSEN TASEEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	-1,0 %	2,0 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	435,1 %	449,8 %
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa	-216	-120
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	-46	-26
Lainakanta 31.12., 1 000 euroa	3 118	3 096
Lainakanta 31.12., euroa/asukas	665	666
Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1 000 euroa	3 118	3 096
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	665	666
Asukasluku	4 686	4 651

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

10. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Askolan kunnan tilinpäätös 2025

TILINPÄÄTÖKSEN PÄIVÄYS JA ALLEKIRJOITUS

Askola 30.03.2026

Tero Suominen
Puheenjohtaja

Veikka Huuskonen

Matti Jäppilä

Mikko Maukonen

Taija Kämäräinen

~~Pia Sääski~~ Tero Aaltonen

Petra Lind

Annu Räsänen
kunnanjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsingissä 12.05.2026 | 16:36 EEDT / 2026

BDO Audiator Oy
Tilintarkastusyhteisö

DocuSigned by:
Piia-Tuulia Rauhala
87F1271ED5F74F0...

Piia-Tuulia Rauhala
~~CGSA, CFE, CIA, CISA~~, JHT, KHT, ~~LPEC~~

Docusign Envelope ID: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE

11. TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

Kirjanpitokirjat

Tilinpäätös	sidottuna
Pääkirja	
Päiväkirja	
Tase-erittelyt	paperitulosteina

Tositelajit, tietojärjestelmä – kunta ja taseyksikkö

Tositelaji	Nimi	Tietojärjestelmä
00	Tilinavausviennit	Pro Economica
01	Kassatositteet	Pro Economica
02	Muistiotositteet	Pro Economica
04	Käyttöomaisuuskirjanpito	Pro Economica
11	Kiinteistöjen vuokralaskutus	Pro Economica
12	Muu laskutus	Pro Economica
13	Sivistystoimen laskutus	Pro Economica
14	Laskutus / Rysy	Facta, Pro Economica
20	Päivähoitolaskutus	Daisy, Pro Economica
30	Sähköiset ostolaskut	Pro Economica
44	Myyntireskontran suoritukset	Pro Economica
45	Yleishallinto / ostoreskontra	Pro Economica
520	Vesilaskutus	Komartek
90	Ostoreskontran maksukirjaukset	Pro Economica
930	Populus-palkat	Populus-palkanlaskenta

Certificate Of Completion

Envelope Id: ABF432B6-935E-8280-822A-3C772D6E86AE
Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: Tilinpäätös2025_Kh30032026_Virallinen_AllekirjoitettuKh.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 110
Signatures: 1
Envelope Originator:
Certificate Pages: 2
Initials: 0
Piia-Tuulia Rauhala
AutoNav: Enabled
piia-tuulia.rauhala@bdo.fi
EnvelopeId Stamping: Enabled
IP Address: 93.106.169.227
Time Zone: (UTC+02:00) Helsinki, Kyiv, Riga, Sofia, Tallinn, Vilnius

Record Tracking

Status: Original
05-05-26 | 18:48
Holder: Piia-Tuulia Rauhala
piia-tuulia.rauhala@bdo.fi
Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Piia-Tuulia Rauhala piia-tuulia.rauhala@bdo.fi Partner BDO Oy Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Piia-Tuulia Rauhala 87F1271ED5F74F0... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 93.106.185.215	Sent: 05-05-26 | 18:50 Viewed: 12-05-26 | 16:34 Signed: 12-05-26 | 16:36 Freeform Signing

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - G2
Subject: CN=Piia-Tuulia Rauhala

Certificate policy:
[1]Certificate Policy:
Policy Identifier=1.3.6.1.4.1.22234.2.14.3.41
[1,1]Policy Qualifier Info:
Policy Qualifier Id=CPS
Qualifier:
https://www.docusign.fr/societe/politiques-de-certifications

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: eb495edf-a33c-45e6-8636-640768735162
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: Finnish Bank eIDs (FTN)
Transaction Unique ID: 62085f62-667e-50d0-a892-17e73a793a00
Country or Region of ID: FI
Result: Passed
Performed: 12-05-26 | 16:34

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	05-05-26 | 18:50
Certified Delivered	Security Checked	12-05-26 | 16:34
Signing Complete	Security Checked	12-05-26 | 16:36
Completed	Security Checked	12-05-26 | 16:36

Payment Events	Status	Timestamps